

RELATÓRIO TRIMESTRAL

3º Trimestre 2025

SRU

SUMÁRIO EXECUTIVO

A preparação do Plano de Atividades e Orçamento 2026-2030, marcou a atividade da Lisboa SRU neste período, com a receção, análise e compilação dos dados remetidos pelas várias orgânicas da empresa. De igual forma estabeleceu-se o contacto com a Câmara Municipal de Lisboa de forma a articular prioridades e, coordenar recursos.

Relativamente ao lançamento de procedimentos de concursos públicos de projeto e de empreitadas, foram realizadas várias reuniões de trabalho para definição da estratégia a implementar nos futuros concursos de elaboração de projeto, nomeadamente no que se refere à incorporação da valência e avaliação, das equipas de coordenação BIM. Foram também reanalisados alguns procedimentos de contratação tendo em vista o seu relançamento, nomeadamente por fixação de um preço base insuficiente, considerando as flutuações de mercado verificadas. Disto foi exemplo, a empreitada de reabilitação do Palacete Marqueses de Pombal.

No âmbito dos Recursos Humanos foi dada prioridade à revisão ou conclusão de alguns Manuais e Regulamentos na área dos Recursos Humanos, nomeadamente do Manual de Acolhimento, e às revisões do Plano de Carreiras e do Regulamento do Sistema de Gestão e Desempenho e Talento

No âmbito da gestão e comunicação procedeu-se à aprovação do Manual de Proteção de Dados e à 4ª revisão do Manual de Procedimentos da Lisboa SRU, este último para as áreas de projeto e de obra.



Lote 2, Vale Formoso de Cima, foto Lisboa SRU / João Peleteiro

ÍNDICE

01. ATIVIDADE DA EMPRESA 4

 REABILITAÇÃO URBANA 10

 PROGRAMA HABITAÇÃO 11

 PROGRAMA CENTROS DE SAÚDE E OUTROS EQUIPAMENTOS 23

 PROGRAMA ESCOLAS E CRECHES 31

 PROGRAMA ESPAÇO PÚBLICO 41

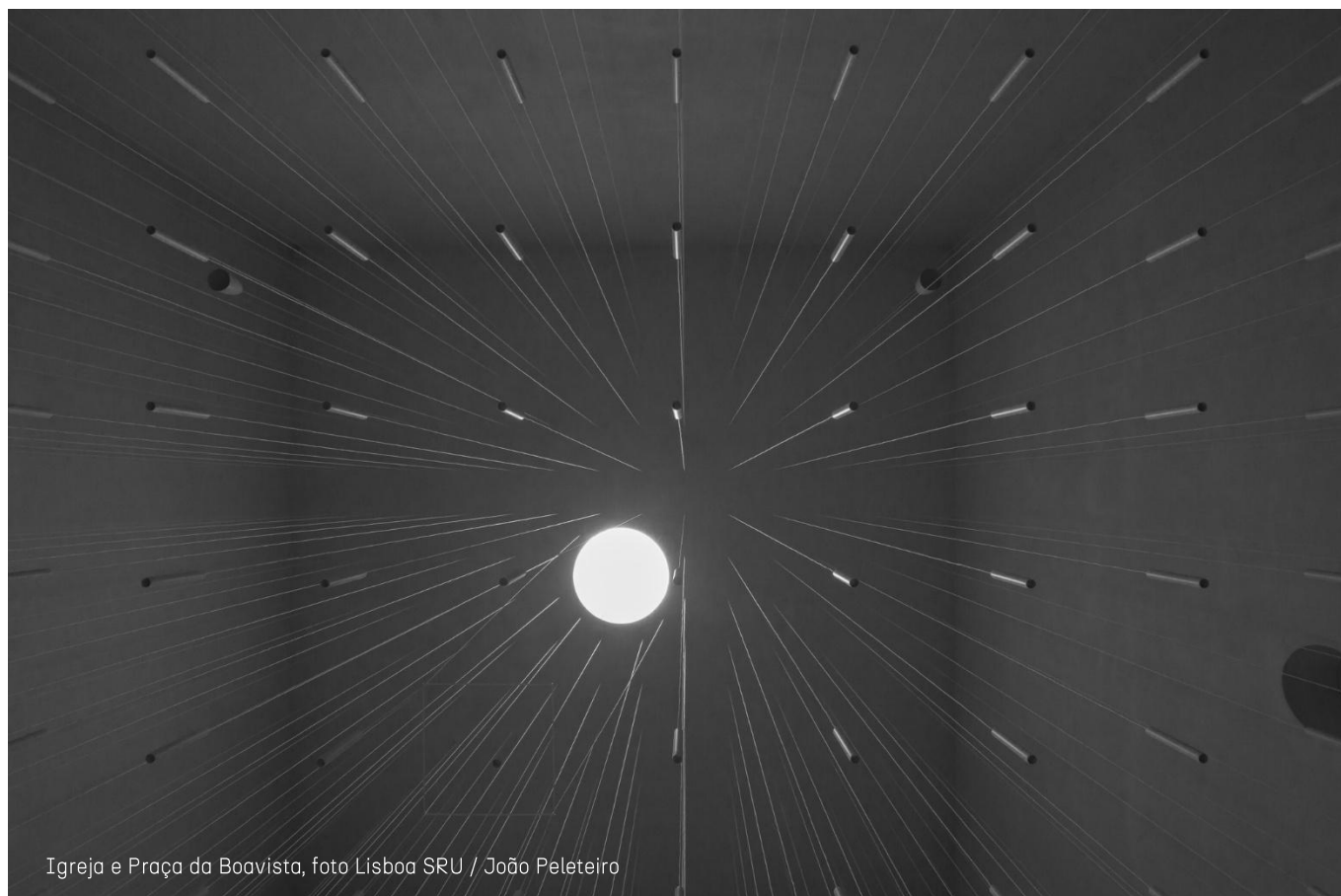
 SUPORTE CORPORATIVO 49

02. ANÁLISE ECONÓMICA, FINANCEIRA E ORÇAMENTAL 64

 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, ORÇAMENTAIS E ANEXOS 78

ANEXOS 131

01. ATIVIDADE DA EMPRESA



Igreja e Praça da Boavista, foto Lisboa SRU / João Peleteiro

1. ATIVIDADE DA EMPRESA

Para além de toda a atividade, na SRU empenhámo-nos na concretização dos demais objetivos delineados, expressos nos seguintes principais momentos:

- A. Receção Provisória de Empreitadas
- B. Consignação de Empreitadas
- C. Lançamento de Concursos de Empreitada
- D. Lançamento de Concursos de Projeto

A. Receção Provisória de Empreitadas

3º Trimestre

1. Receção provisória da empreitada de “Há Vida no meu Bairro - Av. Rainha D. Amélia”, em 3 de julho;
2. Receção provisória da empreitada “Construção e Obras de Urbanização do LOTE 2 - Edifício B - OR02 - Rua do Vale Formoso de Cima – Marvila”, em 9 de julho;
3. Receção provisória da empreitada de “Construção de Edifício de habitação e espaços exteriores envolventes aos edifícios do bairro dos Alfinetes (OR14), Programa Renda Acessível Público, em Marvila,” em 20 de agosto;
4. Receção provisória da empreitada de “Construção da Igreja do Bairro da Boavista – Centro Paroquial de São José da Boavista e Praça da Boavista, acessos e envolvente à Escola Básica Arq.º Gonçalo Ribeiro Telles”, em 28 de agosto;
5. Receção provisória da “Empreitada de Requalificação do Espaço Público da Avenida Santos Dumont – Fase 1”, em 10 de setembro.

B. Consignação de Empreitadas

3º Trimestre

1. Consignação da empreitada de “Reabilitação e Ampliação da EB Prof. Oliveira Marques”, em 31 de julho;
2. Consignação da empreitada de “EB Santo Amaro - Construção do passadiço de acesso ao Bloco D”, em 22 de agosto.

C. Lançamento de Concursos de Empreitada

3º Trimestre

1. Relançamento do concurso público internacional de empreitada para a “Reabilitação do Palacete dos Marquês de Pombal para Adaptação às Instalações do “Espaço Atlântida - Centro de Estudos da História da Leitura”, em 19 de setembro, com o valor base de 7.050.000€;
2. Lançamento do concurso público internacional de empreitada de “Reabilitação do Jardim de Infância Fernanda de Castro”, em 22 de agosto, com o valor base de 3.898.890,83€;
3. Lançamento do concurso público internacional de empreitada "HVB - Rua Almada Negreiros - 2.ª Fase”, em 31 de julho, com o valor base de 940.000€;
4. Lançamento do concurso público internacional de empreitada " HVB - Bairro de Sta. Catarina - Requalificação do Espaço Público da Travessa do Alcaide, Rua do Sol a Santa Catarina e da Travessa da Condessa do Rio”, em 4 de setembro, com o valor base de 842.000€;
5. Lançamento do concurso público internacional de empreitada "HVB Rua Penha de França - Envolvente ao Centro de Saúde de Sapadores Graça”, em 28 de agosto, com o valor base de 810.000€;

D. Lançamento de Concursos de Projeto

3º Trimestre

1. Lançamento do concurso de ideias para o “Bairro dos Lóios”, em 3 de julho;
2. Relançamento do concurso para a “Elaboração de Projeto de Construção, Requalificação e Ampliação da Escola Secundária do Restelo, na freguesia de Belém”, em 28 de julho;
3. Lançamento do concurso para a “Elaboração do Projeto de Modernização com Ampliação da Escola Básica 2/3 Nuno Gonçalves - Penha de França”, em 6 de agosto;
4. Lançamento do concurso para a “Concurso de Conceção para a elaboração do Projeto de Modernização com Ampliação da Escola Secundária D. Luísa de Gusmão”, em 28 de agosto.



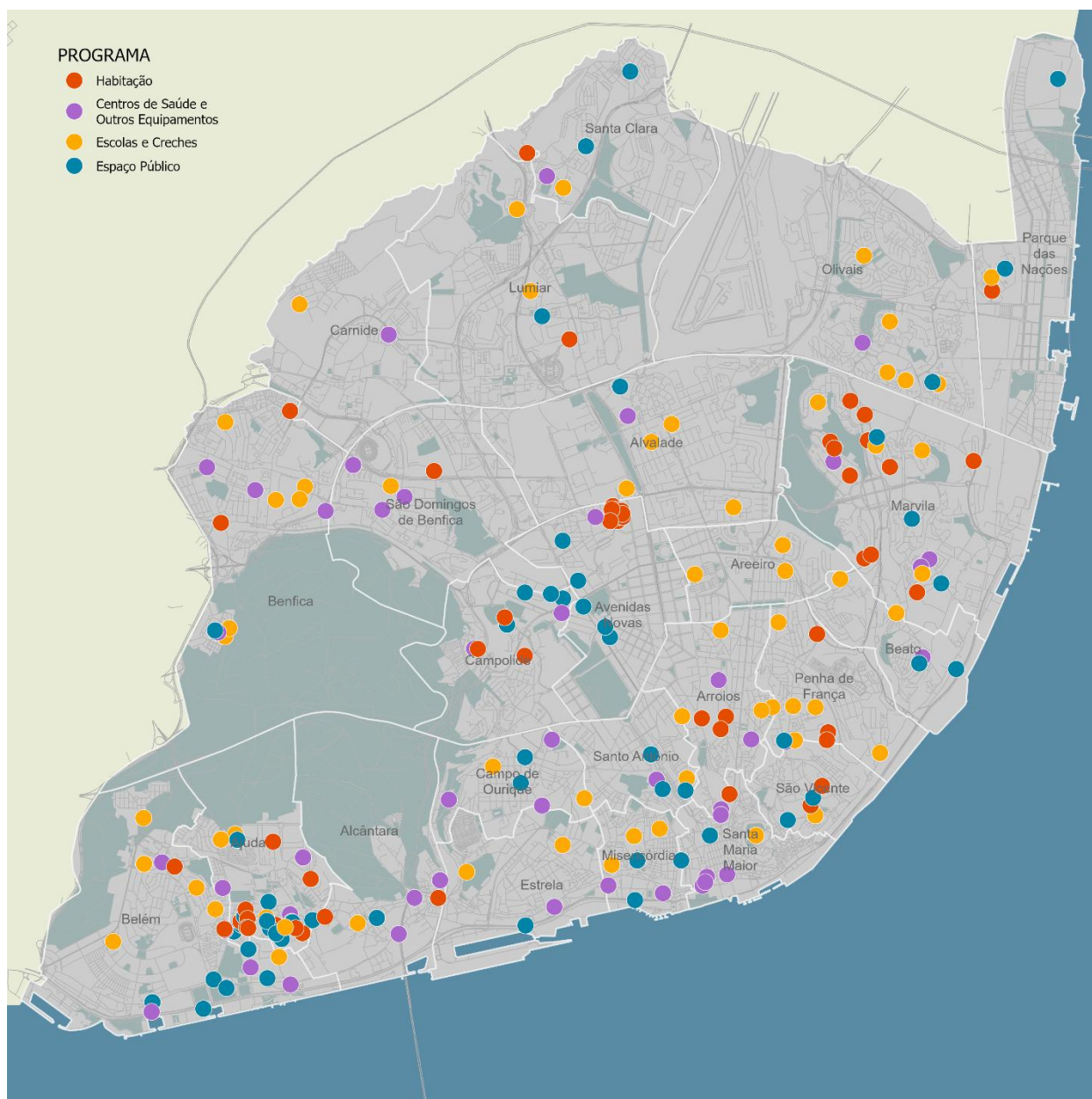
Pavilhão Azul (Pavilhão Julião Sarmiento), Foto Lisboa SRU / João Peleteiro



Há Vida no Meu Bairro - Bairro de Santa Catarina, Visualização 3D David Fonseca

1.1. REABILITAÇÃO URBANA

Nos capítulos seguintes ilustram-se as principais atividades desenvolvidas por cada unidade orgânica, para as intervenções coordenadas pela SRU.



PROGRAMA HABITAÇÃO

Habitação Pública (Programa Arrendamento a Custos Acessíveis / Programa Renda Acessível)

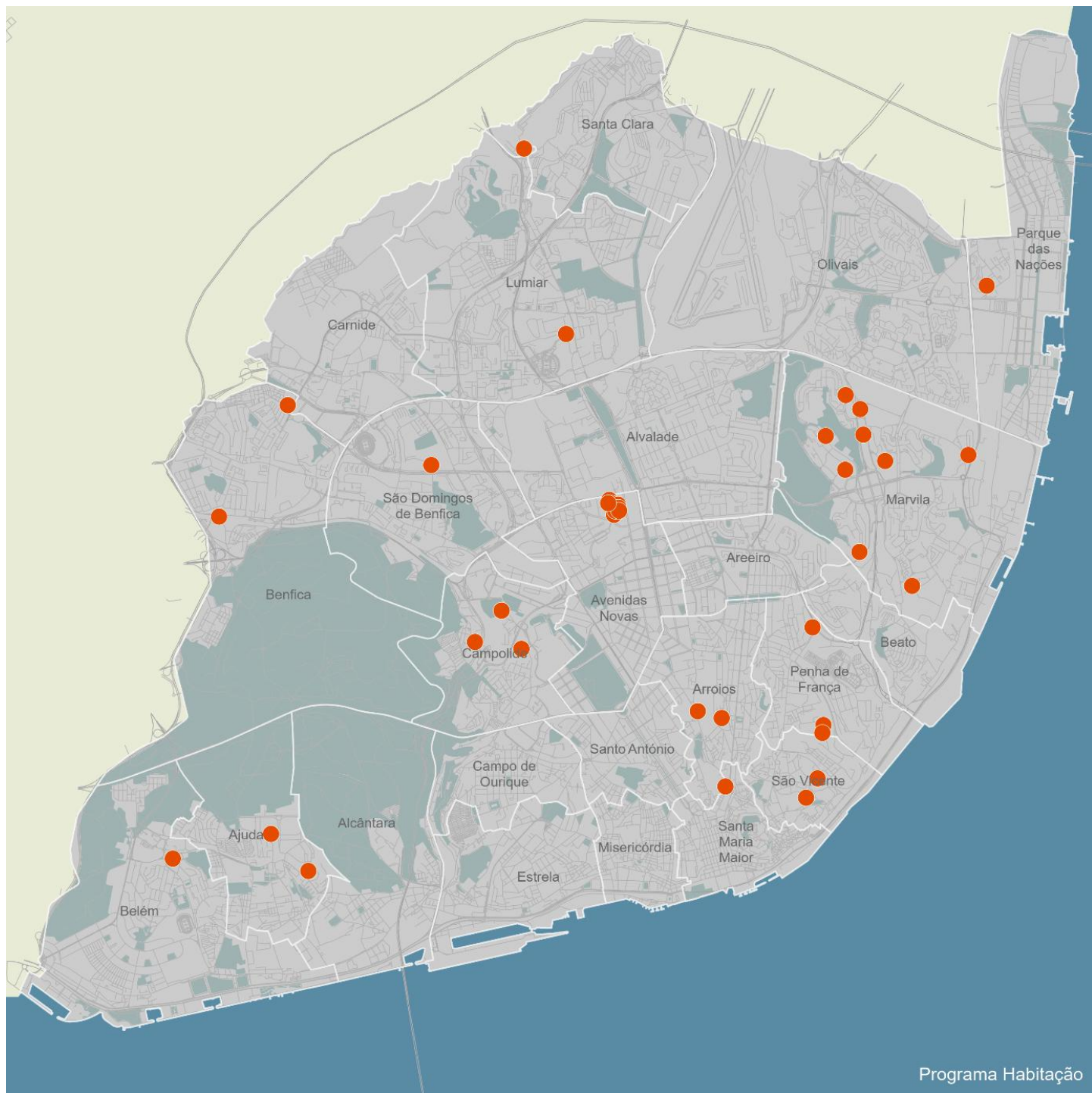
Entrecampos (Edifício Piloto, Lotes 5/9, Lote 7, Lote 10, Estacionamento e Obras de Urbanização); Marvila OR02 - Rua Vale Formoso de Cima (Lotes 1 e 2); Marvila OR04 - Carlos Pinhão; Marvila OR05 – Av. Santo Condestável; Marvila OR11 - Rua Eng. Ferreira Dias; Marvila OR12 - Rua Ferreira de Castro/Rua Pedro Cruz; Marvila OR13 - Av. Avelino Teixeira da Mota; Marvila OR14 - Bairro dos Alfinetes; Alto do Restelo – Av. Ilha da Madeira; Quinta Bensaúde; Nova Goa-Campolide; Quinta do Ferro; Casalinho da Ajuda. Bairro da Liberdade; Campolide, e Edifício Pólo da Ajuda.

Habitação Parcerias (Cooperativas / Concessões / Parcerias)

Reabilitação de Património Municipal Devoluto Disperso - Rua Francisco Stomp/Rua António do Couto, Largo do Cabeço da Bola, Rua da Venezuela, Rua da Quinta das Lavadeiras e Rua da Bela Vista à Graça\ Rua de Sta. Engrácia; Alto da Ajuda; Olaias; Benfica; Parque das Nações, e Vale de Santo António.

Habitação - Residências

OR05a – Av. Santos Condestável e OR06 – Av. Santo Condestável / Av. da República da Bulgária, e Unidades de Residências de Estudantes.



Situação a 30 de setembro:

Em Estudo – Casalinho da Ajuda; OR05a – Av. Santos Condestável; OR06 – Av. Santo Condestável / Av. da República da Bulgária; Alto do Restelo – Av. Ilha da Madeira; Quinta Bensaúde, Reabilitação de Património Municipal Devoluto Disperso (6); Bairro da Liberdade; Campolide; Edifício Pólo da Ajuda, e Unidades de Residências de Estudantes.

Concurso de Projeto - OR05 – Av. Santo Condestável (Concurso de Ideias)

Em Projeto – OR011 Rua Eng. Ferreira Dias; OR13 Av. Avelino Teixeira da Mota; Nova Goa-Campolide (40 fogos); Património Municipal Devoluto Disperso – Rua Francisco Stromp/Rua António Couto (18 fogos), Cabeço da Bola (15 fogos), Rua da Venezuela (12 fogos); Rua da Quinta das Lavadeiras (23 fogos) e Rua da Bela Vista à Graça\ Rua de Sta. Engrácia (21 fogos), Parque das Nações (obras urbanização).

Concurso de Empreitada - OR04 Carlos Pinhão (105 fogos).

Em Obra – Entrecampos, Lotes 7 (152 fogos) e Estacionamento e Obras de Urbanização; OR012 Rua Ferreira de Castro/Rua Pedro Cruz (132 fogos); OR02 Rua Vale Formoso de Cima, Lote 1 (105 fogos); OR14 Bairro dos Alfinetes - Parque Verde, e Quinta do Ferro – Rua da Verónica (31 fogos).

Concluídas – Entrecampos - Lote 10 (68 fogos); OR02 Rua Vale Formoso de Cima - Lote 2 (50 fogos); OR14 Bairro dos Alfinetes (84 fogos)

Relativamente ao apoio às Parcerias / Concessões:

Em Estudo / Projeto de Loteamento - Alto da Ajuda, Olaias, Vale de Santo António, Parque das Nações.

Seguem-se as fichas das intervenções que sofreram evolução durante o 3º Trimestre de 2025.



Entrecampos, Lote 10, foto Lisboa SRU / João Peleteiro



Marvila, Bairro dos Alfinetes, foto Prospectiva, SA.

Bairro da Liberdade

Freguesia(s)		Local	
Contrato de Mandato	CMHB05	Valor Contrato Mandato	900 000,00 €
Valor Orçamento 2025	36 040,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	9 686,25 €
Fase Atual		Conclusão	

Caracterização Geral da Intervenção A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. A luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia - uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu - assente nos valores de sustentabilidade ambiental, estética e inclusão.

Fogos 0

Camas 0

Ponto de Situação Desenvolvimento de estudo/programa preliminar para o lançamento do concurso de projeto. Articulação com a CML para estabilização da estratégia de intervenção nas componentes do planeamento urbano, urbanístico. Preparação dos procedimentos para a contratação de trabalhos de reconhecimento nomeadamente de geotecnia, de segurança contra incêndios, estudo acústico e de consultadoria na área de fundações especiais..

Campolide-OC03 - Nova Goa

Freguesia(s)	Campolide	Local	Rua Conde de Nova Goa
Contrato de Mandato	CMHB02	Valor Contrato Mandato	15 568 561,12 €
Valor Orçamento 2025	409 060,22 €	Valor Executado Acumulado 2025	125 988,36 €
Fase Atual	Projeto	Conclusão	2029

Caracterização Geral da Intervenção A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.

Fogos 50 2 Edifícios de Habitação, com espaços comerciais e estacionamento subterrâneo

Camas

Ponto de Situação Projeto em desenvolvimento - fase de anteprojecto. Assinado contrato com a equipa projetista para o desenvolvimento do projeto de obras de urbanização. Desenvolvimento do processo dependente de alteração de loteamento a cargo de entidade privada.

Concessões/Parcerias - Alto da Ajuda

Freguesia(s)	Ajuda	Local	Rua Sá Nogueira
Contrato de Mandato	CMHB04	Valor Contrato Mandato	410 000,00 €
Valor Orçamento 2025	10 000,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	0,00 €
Fase Atual	-	Conclusão	-

Caracterização Geral da Intervenção Habitação de Renda Acessível / Residência de Estudantes

Fogos 45 Residência de estudantes/ Espaços Comerciais/ Creches/ Estacionamento

Camas 467

Ponto de Situação Apoio técnico ao GVJCA nomeadamente na articulação com as entidades envolvidas (ICNF).

Concessões/Parcerias - Benfica

Freguesia(s)	Benfica	Local	Avenida Marechal Teixeira Rebelo
Contrato de Mandato	CMHB04	Valor Contrato Mandato	257 785,10 €
Valor Orçamento 2025	53 093,40 €	Valor Executado Acumulado 2025	12 465,44 €
Fase Atual	-	Conclusão	-
Caracterização Geral da Intervenção	Habitação de Renda Acessível		
Fogos	412	Residência/ Habitação/ Comércio/ Serviços/ Creche/ outros Equipamentos/ Estacionamento.	
Camas			
Ponto de Situação	Apoio técnico ao GVFR.		

Concessões/Parcerias - Oiaias

Freguesia(s)	Marvila	Local	Olaíais
Contrato de Mandato	CMHB04	Valor Contrato Mandato	100 000,00 €
Valor Orçamento 2025	10 000,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	0,00 €
Fase Atual	-	Conclusão	-
Caracterização Geral da Intervenção	Habitação de Renda Acessível		
Fogos	417	Espaços Comerciais/ Creches/ Estacionamento/ outros Equipamentos.	
Camas			
Ponto de Situação	Apoio técnico ao GVJCA.		

Concessões/Parcerias - Parque das Nações

Freguesia(s)	Parque das Nações	Local	Rua Padre Abel Varzim
Contrato de Mandato	CMHB04	Valor Contrato Mandato	708 793,41 €
Valor Orçamento 2025	191 453,46 €	Valor Executado Acumulado 2025	69 363,73 €
Fase Atual	Projeto (Obras de Urbanização)	Conclusão	-
Caracterização Geral da Intervenção	Habitação de Renda Acessível		
Fogos	235	Habitação/ Comércio/ Creche	
Camas			
Ponto de Situação	Desenvolvimento do projeto de obras de urbanização (fase anteprojecto) aguarda apreciação do pedido de licenciamento submetido à CML (E-URB/2025/2). Submissão de PIP para uma residência de estudantes (E-EDI/2025/219). Remetidos esclarecimentos/junção de elementos solicitados pela CML. Articulação com os varios serviços da CML e demais entidades para efeitos da emissão dos pareceres.		

Concessões/Parcerias - Vale de Santo António

Freguesia(s)	Penha de França;São Vicente	Local	Avenida Mouzinho de Albuquerque
Contrato de Mandato	CMHB04	Valor Contrato Mandato	650 000,00 €
Valor Orçamento 2025	100 000,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	0,00 €
Fase Atual	-	Conclusão	-
Caracterização Geral da Intervenção	Habitação de Renda Acessível		
Fogos	0	Habitação/ Comércio/ Serviços/ Equipamentos Desportivos/ Equipamentos de Saúde/ Equipamentos Sociais/ Equipamentos Escolares/ Parque Urbano/ Estacionamento.	
Camas			
Ponto de Situação	Apoio técnico ao GVJCA. Aprovação da ARU com ORU para o Vale de Santo António, em RC (Proposta nº299). Abertura da fase de discussão pública.		

Entrecampos - Edifício 4e (Lote 10)

Freguesia(s)	Avenidas Novas	Local	Rua Adriano Correia de Oliveira
Contrato de Mandato	CMHB01	Valor Contrato Mandato *	96 032 101,83 €
Valor Orçamento 2025 *	16 290 391,61 €	Valor Executado Acumulado 2025 *	10 185 547,90 €
Fase Atual	Concluído	Conclusão	2025

Caracterização Geral da Intervenção		Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Fogos	68	Edifícios de Habitação com sala polivalente, lavandaria e estacionamento de bicicletas. Cada edifício inclui duas áreas comerciais, integradas no edifício e com ligação direta ao exterior
Camas		
Ponto de Situação		Em preparação conta final, relatório final e demais documentação técnica para envio formal à CML e GEBALIS.

* valor referente ao total da intervenção

Entrecampos - Edifício 7a/7b/7c (Lote 7)

Freguesia(s)	Avenidas Novas	Local	Rua Sanches Coelho
Contrato de Mandato	CMHB01	Valor Contrato Mandato *	96 032 101,83 €
Valor Orçamento 2025 *	16 290 391,61 €	Valor Executado Acumulado 2025 *	10 185 547,90 €
Fase Atual	Obra	Conclusão	2025

Caracterização Geral da Intervenção		Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Fogos	155	Edifícios de Habitação com sala polivalente, lavandaria e estacionamento de bicicletas e logradouro ajardinado, uma Creche para 42 crianças e uma área comercial
Camas		
Ponto de Situação		Em desenvolvimento trabalhos de conclusão da empreitada (ligação de ramais, instalação de contadores, vistorias, correções de anomalias e certificação dos equipamentos).

* valor referente ao total da intervenção

Entrecampos - Obras de Urbanização + Estacionamento

Freguesia(s)	Avenidas Novas	Local	Rua Mário Cesariny
Contrato de Mandato	CMHB01	Valor Contrato Mandato *	96 032 101,83 €
Valor Orçamento 2025 *	16 290 391,61 €	Valor Executado Acumulado 2025 *	10 185 547,90 €
Fase Atual	Obra	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção		Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Fogos	0	Infraestruturas. Áreas verdes de utilização publica sobre a cobertura do estacionamento e a área verde permeável. Estacionamento enterrado que se desenvolve em 5 pisos em cave com 584 lugares de estacionamento público.
Camas		
Ponto de Situação		Desenvolvimento dos trabalhos no âmbito da empreitada -instalações especiais, instalação do PT, aplicação de cantarias e preparação de infraestrutura no exterior (abastecimento de água e rega).

* valor referente ao total da intervenção

Marvila-OR02 - Rua Vale Formoso de Cima

Freguesia(s)	Marvila	Local	Rua do Vale Formoso de Cima
Contrato de Mandato	CMHB01	Valor Contrato Mandato	39 618 812,78 €
Valor Orçamento 2025	17 682 700,49 €	Valor Executado Acumulado 2025	15 102 258,13 €
Fase Atual	Lote 1 - Obra I Lote 2 - Concluído	Conclusão	2025

Caracterização Geral da Intervenção		Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Fogos	155	2 edifícios de habitação com estacionamento e comércio. Construção modular pré-fabricada. Unificação do território através da requalificação do espaço público, integrando a dinâmica das hortas informais, espaços verdes de utilização pública com zonas lúdicas, quiosque e a requalificação dos campos de jogos existentes.
Camas		
Ponto de Situação		Lote 1 - Obra em curso - vistoria e e correção de anomalias, ensaios e arranques de equipamentos e conclusão dos trabalhos no exterior. Lote 2 -Receção provisória da empreitada “Construção e Obras de Urbanização do LOTE 2 - Edifício B - OR02 - Rua do Vale Formoso de Cima – Marvila”, em 9 de julho. Preparação da conta final e do relatório final de empreitada

Marvila-OR04 - Av Carlos Pinhão

Freguesia(s)	Marvila	Local	Avenida Carlos Pinhão
Contrato de Mandato	CMHB01	Valor Contrato Mandato	28 161 338,09 €
Valor Orçamento 2025	905 701,26 €	Valor Executado Acumulado 2025	23 446,26 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada	Conclusão	2028

Caracterização Geral da Intervenção		A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.
Fogos	105	Edifício de habitação com áreas destinadas a comércio, serviços e estacionamento. Inclui uma creche para 84 crianças. Solução urbana que garante a continuidade e interligação entre a intervenção proposta e as fronteiras do bairro e a paisagem envolvente.
Camas		
Ponto de Situação		Entrega e análise das propostas pelo Júri. Relatório preliminar emitido a 30/09/2025.

Marvila-OR05 - Av Santo Condestável

Freguesia(s)	Marvila	Local	Avenida do Santo Condestável
Contrato de Mandato	CMHB01	Valor Contrato Mandato	499 461,03 €
Valor Orçamento 2025	119 200,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	0,00 €
Fase Atual	Concurso Projeto/Ideias(Julho)	Conclusão	-

Caracterização Geral da Intervenção		A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.
Fogos	420	-
Camas		
Ponto de Situação		Lançamento do concurso de ideias para o “Bairro dos Lóios”, em 3 de julho;

Marvila-OR05a - Av Santo Condestável			
Freguesia(s)	Marvila	Local	Avenida do Santo Condestável
Contrato de Mandato	CMHB01	Valor Contrato Mandato	50 000,00 €
Valor Orçamento 2025	0,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	0,00 €
Fase Atual	Estudo	Conclusão	-
Caracterização Geral da Intervenção			
A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.			
Fogos	0	Edifício destinado a Equipamento (Residência de Estudantes), incluindo serviços e comércio no piso térreo e estacionamento em cave.	
Camas			
Ponto de Situação			
Desenvolvimento do conceito para residência de estudantes. Aprovado em RCML, despacho de parecer favorável do PIP das operações OR5a e OR6 (Proposta n.º 531/2024 e n.º 532/2024; processos e-EDI/2023/970 e e-EDI/2023/971).			

Marvila-OR06 - Av Santo Condestável/Av República da Bulgária			
Freguesia(s)	Marvila	Local	Avenida do Santo Condestável
Contrato de Mandato	CMHB01	Valor Contrato Mandato	55 472,00 €
Valor Orçamento 2025	0,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	0,00 €
Fase Atual	Estudo	Conclusão	-
Caracterização Geral da Intervenção	A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.		
Fogos	0	Edifício destinado a Equipamento (Residência de Estudantes), incluindo serviços e comércio no piso térreo e estacionamento em cave.	
Camas			
Ponto de Situação	Desenvolvimento do conceito para residência de estudantes. Aprovado em RCML, despacho de parecer favorável do PIP das operações OR5a e OR6 (Proposta n.º 531/2024 e n.º 532/2024; processos e-EDI/2023/970 e e-EDI/2023/971).		

Marvila-OR11 - Rua Engº Ferreira Dias			
Freguesia(s)	Marvila	Local	Rua Engº Ferreira Dias
Contrato de Mandato	CMHB01	Valor Contrato Mandato	1 309 335,88 €
Valor Orçamento 2025	50 254,80 €	Valor Executado Acumulado 2025	92,09 €
Fase Atual	Projeto	Conclusão	-
Caracterização Geral da Intervenção		Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.	
Fogos	196	2 edifícios de habitação incluindo áreas de comércio. Obras de urbanização e requalificação do espaço público, infraestruturas, rede viária e espaços verdes. Redesenho e integração da ciclovía existente. Creche modular em edifício autónomo para 84 crianças (Programa Creches).	
Camas			
Ponto de Situação		Submetido projeto de loteamento na plataforma de Urnanismo da CML (e-lot 2023/22): Resposta formal ao pedido de elementos foi submetido na plataforma no dia 31.07.2025. Desenvolvimento do projeto de edificação aguarda aprovação do loteamento.	

Marvila-OR12 - Rua Ferreira de Castro/Rua Pedro Cruz

Freguesia(s)	Marvila	Local	Rua Ferreira de Castro
Contrato de Mandato	CMHB01	Valor Contrato Mandato	37 112 211,90 €
Valor Orçamento 2025	17 466 913,29 €	Valor Executado Acumulado 2025	10 397 683,91 €
Fase Atual	Obra	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção	Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.		
Fogos	132	2 edifícios de habitação com estacionamento e comércio. Requalificação do espaço público incluindo espaços verdes com zonas lúdicas e integração da rede ciclável planeada para o bairro. Reperfilamento da Rua Pedro Cruz.	
Camas			
Ponto de Situação		Desenvolvimento dos trabalhos no âmbito da empreitada - conclusão dos trabalhos de saneamento na Rua Ferreira de Castro e das infraestruturas no exterior. Em desenvolvimento, trabalhos de instalação especiais e de acabamentos no interior dos edifícios.	

Marvila-OR14 - Bairro dos Alfinetes

Freguesia(s)	Marvila	Local	Azinhaga dos Alfinetes
Contrato de Mandato	CMHB01	Valor Contrato Mandato *	25 994 677,18 €
Valor Orçamento 2025 *	13 755 375,58 €	Valor Executado Acumulado 2025 *	12 121 303,43 €
Fase Atual	Concluído	Conclusão	2025

Caracterização Geral da Intervenção	Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.		
Fogos	84	1 edifício de habitação com comércio e estacionamento. Requalificação do espaço público existente, estabelecendo relações entre o edificado (existente e proposto) e o Parque Urbano Marquês de Abrantes.	
Camas			
Ponto de Situação		Receção provisória da empreitada de “Construção de Edifício de habitação e espaços exteriores envolventes aos edifícios do bairro dos Alfinetes (OR14), Programa Renda Acessível Público, em Marvila,” em 20 de agosto. Preparação da conta final e relatório final de empreitada.	

* valor referente ao total da intervenção

Marvila-OR14 - Bairro dos Alfinetes - Parque Urbano da Quinta Marquês de Abrantes

Freguesia(s)	Marvila	Local	Azinhaga dos Alfinetes
Contrato de Mandato	CMHB01	Valor Contrato Mandato *	25 994 677,18 €
Valor Orçamento 2025 *	13 755 375,58 €	Valor Executado Acumulado 2025 *	12 121 303,43 €
Fase Atual	Obra	Conclusão	2025

Caracterização Geral da Intervenção	O projeto do Parque Urbano da Quinta do Marquês de Abrantes (PUQMA) na freguesia de Marvila, resulta de um processo de iniciativa popular participativo, aprovado em assembleia comunitária pelos moradores do bairro Marques de Abrantes, Quinta do Chale, Alfinetes e Salgadas. Tem como objetivo abranger a área do jardim até à linha ferroviária.		
Fogos	0	-	
Camas			
Ponto de Situação		Obra em desenvolvimento. Executados trabalhos no campo de jogos, instalação do quiosque, sementeira /plantação de arvoredo, e conclusão dos trabalhos de infraestruturas. Instalação dos contadores de abastecimento de água,e em tratamento, a instalação do abastecimento da rede eletrica.	

* valor referente ao total da intervenção

Quinta do Ferro			
Freguesia(s)	São Vicente	Local	Rua da Verónica
Contrato de Mandato	CMHB03	Valor Contrato Mandato	8 587 730,78 €
Valor Orçamento 2025	2 189 767,33 €	Valor Executado Acumulado 2025	1 350 138,63 €
Fase Atual	Obra	Conclusão	2026
Caracterização Geral da Intervenção		A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.	
Fogos	31	Habitação com um total de 31 fogos entre T1 e T2, com estacionamento e logradouro de utilização pública com controlo horário	
Camas			
Ponto de Situação	Desenvolvimento dos trabalhos da empreitada - superestrutura.		

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (1) - Rua António do Couto			
Freguesia(s)	Lumiar	Local	Rua António do Couto
Contrato de Mandato	CMHB04	Valor Contrato Mandato	65 358,46 €
Valor Orçamento 2025	9 551,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	0,00 €
Fase Atual	Concluído	Conclusão	2025
Caracterização Geral da Intervenção	O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.		
Fogos	18	Construção de um edifício de habitação coletiva, uso terciário e estacionamento privativo em cave, com logradouro privativo a tardoz.	
Camas			
Ponto de Situação	Concluídos os projetos de execução das obras de urbanização e dos edifícios. Articulação com os serviços da CML para o lançamento municipal da empreitada referente à execução das obras de requalificação do espaço público.		

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (3) - Largo do Cabeço da Bola			
Freguesia(s)	Arroios	Local	Largo do Cabeço da Bola
Contrato de Mandato	CMHB04	Valor Contrato Mandato	556 278,78 €
Valor Orçamento 2025	194 397,23 €	Valor Executado Acumulado 2025	38 235,33 €
Fase Atual	Projeto	Conclusão	2026
Caracterização Geral da Intervenção	O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.		
Fogos	15	-	
Camas			
Ponto de Situação	Projeto em desenvolvimento (fase de anteprojecto). Submetido pedido de licenciamento (E-EDI/2025/1455 e E-EDI/2025/1456) Articulação com entidades externas e serviços camarários.		

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (4) - Rua da Venezuela

Freguesia(s)	Benfica	Local	Rua da Venezuela
Contrato de Mandato	CMHB04	Valor Contrato Mandato	260 353,66 €
Valor Orçamento 2025	5 000,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	878,59 €
Fase Atual	Projeto	Conclusão	2025

Caracterização Geral da Intervenção O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.

Fogos 12
Camas
Ponto de Situação Construção de um edifício de habitação coletiva, uso de comércio no piso térreo e estacionamento privativo em cave.

Projeto em desenvolvimento (fase projeto de execução).
Aprovação do lançamento do concurso na Assembleia Municipal (Proposta 478/CM/2025), para atribuição de direito de superfície de terreno municipal a uma cooperativa para construção de 12 habitações no âmbito do programa COOPERATIVAS 1.ª HABITAÇÃO LISBOA.
Publicação do lançamento do Concurso em BM: 2.º Suplemento ao Boletim Municipal n.º 1644

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (5) - Rua Santa Engrácia

Freguesia(s)		Local	Rua Santa Engrácia
Contrato de Mandato	CMHB04	Valor Contrato Mandato	720 323,88 €
Valor Orçamento 2025	263 119,45 €	Valor Executado Acumulado 2025	127 254,92 €
Fase Atual	Projeto	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.

Fogos 21
Camas
Ponto de Situação -
Conclusão do projeto de execução. Envio do projeto para a equipa revisora.

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (7) - Quinta das Lavadeiras

Freguesia(s)	N/A	Local	Várias Localizações
Contrato de Mandato	CMHB04	Valor Contrato Mandato *	1 481 528,45 €
Valor Orçamento 2025 *	487 668,54 €	Valor Executado Acumulado 2025 *	223 549,99 €
Fase Atual	Projeto	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.

Fogos 23
Camas
Ponto de Situação -
Desenvolvimento do projeto (fase de anteprojecto).
Submetido à CML pedido de parecer prévio (URB/2025/33) e PIP (EDI/2025/1406).

* valor referente ao total da intervenção

Restelo-OC08 - Alto do Restelo/Av Ilha da Madeira

Freguesia(s)	Belém	Local	Avenida Dr. Mário Moutinho
Contrato de Mandato	CMHB01	Valor Contrato Mandato	223 916,19 €
Valor Orçamento 2025	0,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	0,00 €
Fase Atual	-	Conclusão	-

Caracterização Geral da Intervenção

Fogos 0 Edifícios de habitação, comércio local e equipamentos .

Camas

Ponto de Situação Apoio à CML na elaboração daa peças para alteração do loteamento.

Unidades de Residências de Estudantes (2)

Freguesia(s)		Local	
Contrato de Mandato	CMHB05	Valor Contrato Mandato	300 000,00 €
Valor Orçamento 2025	25 000,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	0,00 €
Fase Atual	Estudo	Conclusão	-

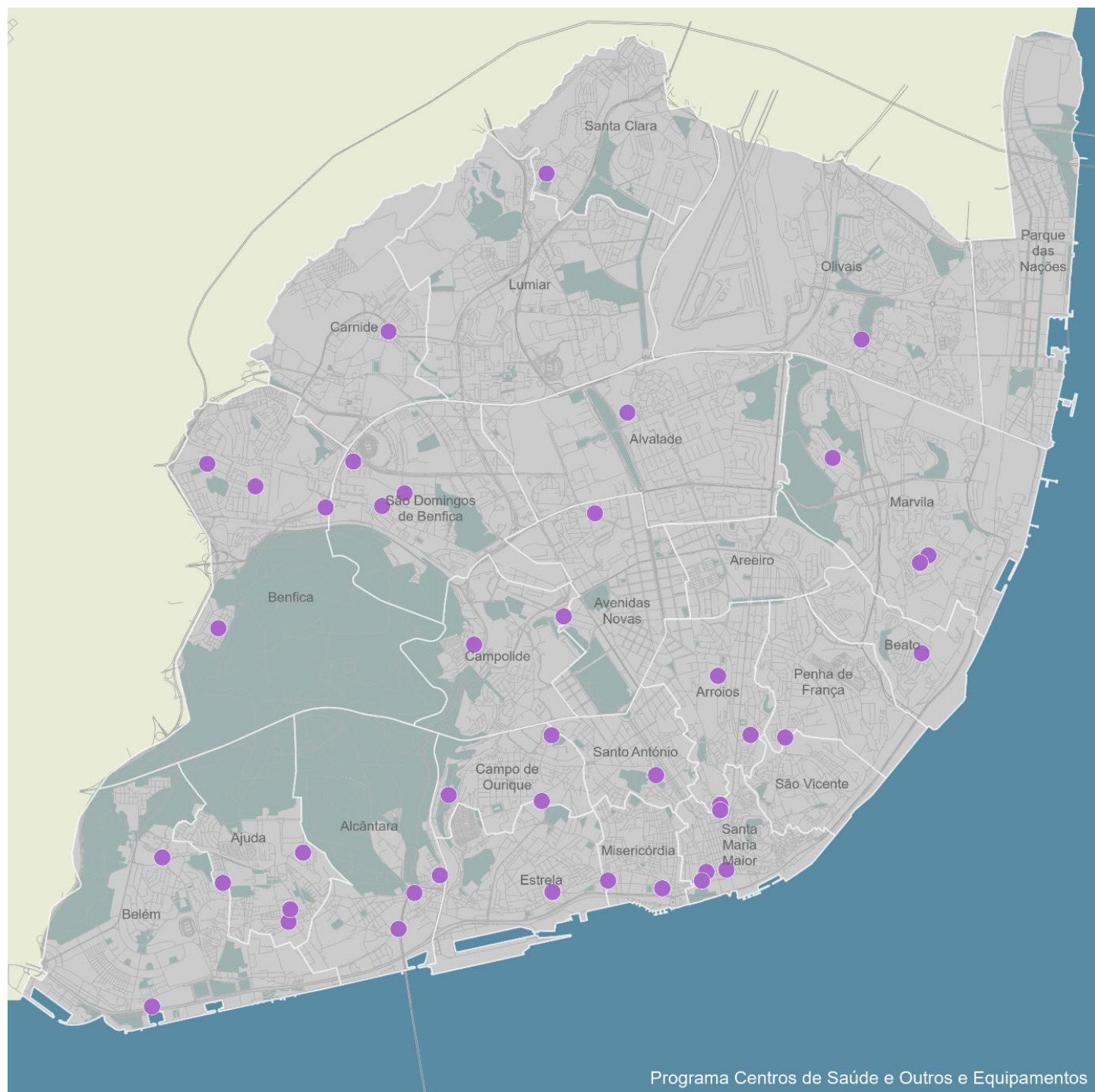
Caracterização Geral da Intervenção

Fogos 0

Camas 0

Ponto de Situação Submetido Pedido de Informação Prévia (PIP) na plataforma do Urbanismo da CML, para terreno do Parque das Nações.

PROGRAMA CENTROS DE SAÚDE E OUTROS EQUIPAMENTOS



Situação a 30 de setembro:

Em Estudo – Equipamento Álvaro Pais; Centro Intergeracional do Bairro da Liberdade/Pardelha Sanches, da Ajuda e do Beato/Marvila; Unidades de Saúde do Areeiro e de Arroios; Complexo Municipal da Boavista; Unidades de Integração Local (4); Palácio de Santa Clara; Pavilhão da Flamengo; Posto de Limpeza do Largo do Rato e Unidades Sêniores de Proximidade (Residência Sênior Tipo, em estudo).

Em Concurso de Projeto - Unidade de Integração Local em Alcântara; Casa Veva Lima; Palácio do Beau-Séjour, e Arquivo CML (Concurso de Ideias).

Em Projeto – Centro Intergeracional das Garridas; Unidade de Saúde de Telheiras; Torre da Pela; Pavilhão de Campo de Ourique e Mercado dos Olivais.

Em Concurso de Empreitada - Pavilhão de São Domingos de Benfica; Mercado de Benfica e Palacete dos Marqueses de Pombal.

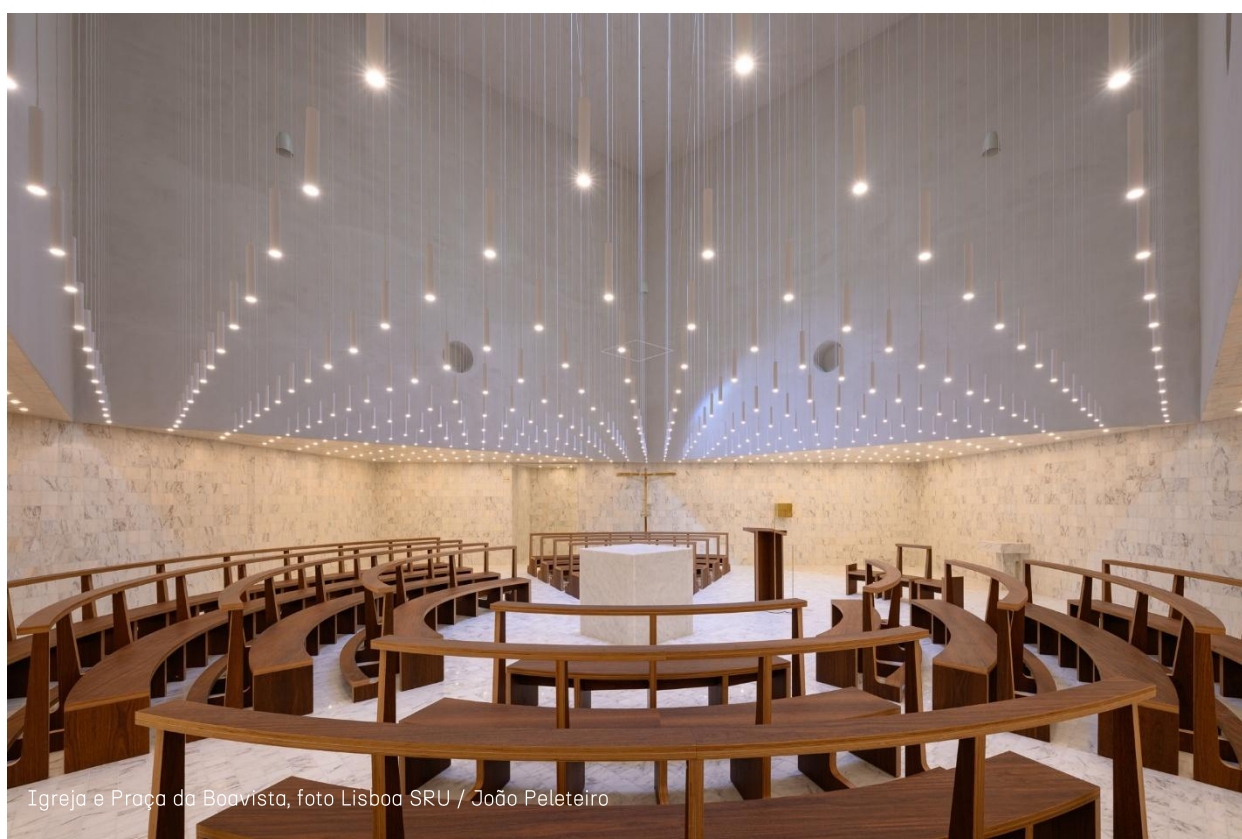
Em Obra – Praça Município 8-13; Unidade de Saúde da Ribeira Nova; Unidade de Saúde de Campo de Ourique e Teatro Aberto.

Concluídas – Pavilhão Azul, Unidade de Saúde de Sapadores/Graça e Igreja e Praça da Boavista.

Seguem-se as fichas das intervenções que sofreram evolução durante o 3º Trimestre de 2025.



Igreja e Praça da Boavista, foto Lisboa SRU / João Peleteiro



Igreja e Praça da Boavista, foto Lisboa SRU / João Peleteiro

Arquivo Municipal

Freguesia(s)	Alvalade	Local	Campo Grande
Contrato de Mandato	CMCS06	Valor Contrato Mandato	2 200 000,00 €
Valor Orçamento 2025	146 910,76 €	Valor Executado Acumulado 2025	0,00 €
Fase Atual	Concurso de Ideias	Conclusão	-

Caracterização Geral da Intervenção A presente intervenção visa prolongar o principal eixo central da cidade para norte até ao limite do concelho; Esta operação de renovação urbana é determinante para a assunção de um desígnio fundamental de Lisboa, que passa pelo prolongamento do seu principal eixo histórico, conectando o centro antigo com a restante cidade, em grande.

Nº Utilizadores 0

Ponto de Situação

-
Dia 5 de agosto, entrega das propostas no âmbito do concurso de ideias, dia 5 de agosto.
Período de análise das propostas pelo júri de concurso.

Casa Veva Lima

Freguesia(s)		Local	Rua Silva Carvalho
Contrato de Mandato	CMCS06	Valor Contrato Mandato	300 000,00 €
Valor Orçamento 2025	80 500,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	0,00 €
Fase Atual	Concurso de Projeto	Conclusão	2030

Caracterização Geral da Intervenção A intervenção divide-se em dois níveis complementares e interligados – arquitectura e especialidades / conservação e restauro.

Nº Utilizadores 0

Ponto de Situação

-
Lançamento da aquisição de serviços de “Projeto de Execução para Obras de Reabilitação e Restauro do Palacete Ulrich - Casa Veva de Lima”, no dia 16 de junho

Centro Intergeracional - Garridas

Freguesia(s)	Benfica	Local	Rua General Moraes Sarmento
Contrato de Mandato	CMCS02	Valor Contrato Mandato	26 152 753,16 €
Valor Orçamento 2025	128 563,37 €	Valor Executado Acumulado 2025	0,00 €
Fase Atual	Projeto	Conclusão	-

Caracterização Geral da Intervenção O principal objetivo é a construção de um equipamento que engloba uma Estrutura Residencial para Idosos (ERPI), uma Unidade de Cuidados Continuados Integrados (UCCI), e outros domínios pluridisciplinares como Serviço de Apoio Domiciliário (SAD), creche e espaços de lazer. Pretende-se que neste equipamento se estabeleça uma relação intergeracional entre os mais velhos e os mais jovens, de forma a garantir a promoção do desenvolvimento intelectual e social e evitando o isolamento e exclusão recorrentes na terceira idade.

Nº Utilizadores 258

Ponto de Situação

Construção de uma nova Unidade - Centro Intergeracional (Cuidados continuados/ estruturas residenciais para idosos/apoio domiciliário/ Creche)

Contratualização da equipa projetista para alteração do projeto para ERPI, dependente da emissão de visto pelo T.C. ao contrato entre a CML e a Irmandade.

Igreja do Bairro da Boavista

Freguesia(s)	Benfica	Local	Rua Rainha Dona Brites
Contrato de Mandato	CMCS02	Valor Contrato Mandato	4 620 076,17 €
Valor Orçamento 2025	1 534 569,89 €	Valor Executado Acumulado 2025	1 116 207,52 €
Fase Atual	Concluído	Conclusão	2025

Caracterização Geral da Intervenção Criar uma nova centralidade no Bairro da Boavista, concretizada na Praça que articula a nova Igreja, o Centro Paroquial, o Centro Comunitário e os restantes equipamentos na envolvente, com enfoque na Escola Gonçalo Ribeiros Teles, cujas acessibilidades estão incluídas no presente procedimento. Projeto realizado no âmbito do projeto da Igreja Bairro da Boavista em desenvolvimento no programa escolas e creches.

Nº Utilizadores 0

Ponto de Situação

Igreja, Centro Paroquial, Centro Comunitário

Receção provisória da empreitada de “Construção da Igreja do Bairro da Boavista – Centro Paroquial de São José da Boavista e Praça da Boavista, acessos e envolvente à Escola Básica Arqº Gonçalo Ribeiro Telles”, em 28 de agosto.

Mercado de Benfica

Freguesia(s)	Benfica	Local	Rua João Frederico Ludovice
Contrato de Mandato	CMCS04	Valor Contrato Mandato	22 701 234,84 €
Valor Orçamento 2025	222 380,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	35 583,90 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada (prep. Início empreitada)	Conclusão	2027

Caracterização Geral da Intervenção A intervenção no Mercado de Benfica pretende reabilitar e ampliar o edifício do mercado integrando o mercado de levante em nova localização; Pretende-se que a proposta se constitua como uma oportunidade para reorganizar o espaço público envolvente.

Nº Utilizadores 2350 Reabilitação do Mercado com capacidade para 2200 clientes por dia e 150 comerciantes ativos

Ponto de Situação Entrega das propostas e análise pelo júri. Adjudicação, celebração de contrato com empreiteiro. Envio do contrato para efeitos de emissão de visto pelo TC (visto emitido em 10 de out.).

Mercado dos Olivais

Freguesia(s)	Olivais	Local	Rua Almada Negreiros
Contrato de Mandato	CMCS06	Valor Contrato Mandato	4 300 620,00 €
Valor Orçamento 2025	149 598,62 €	Valor Executado Acumulado 2025	90 288,88 €
Fase Atual	Projeto	Conclusão	2028

Caracterização Geral da Intervenção Demolição do mercado existente. Construção de novo mercado e requalificação do espaço envolvente.

Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação Desenvolvimento do projeto (fase projeto execução). Realizada sessão pública para apresentação do projeto aos comerciantes (11 de setembro).

Palacete dos Marquês de Pombal

Freguesia(s)	Estrela	Local	Rua das Janelas Verdes
Contrato de Mandato	CMCS05	Valor Contrato Mandato	9 651 690,38 €
Valor Orçamento 2025	77 481,03 €	Valor Executado Acumulado 2025	10 482,68 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada	Conclusão	2029

Caracterização Geral da Intervenção Reabilitação de edifício existente para albergar a coleção de cerca de 40.000 volumes cedidos à cidade de Lisboa pelo escritor argentino Alberto Manguel, o novo "Espaço Atlântida - Centro de Estudos da História da Leitura – EA-CEHL". A intervenção de reabilitação terá de responder à funcionalidade prevista, incluindo reforços estruturais e todas as soluções de projeto para salvaguardar a integridade e qualidade arquitetónica do conjunto. Melhoria do comportamento térmico e acústico do conjunto, bem como de todas as redes de infraestruturas. Restauro e valorização dos elementos decorativos dos pisos nobres.

Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação Relançamento do concurso público internacional de empreitada para a "Reabilitação do Palacete dos Marquês de Pombal para Adaptação às Instalações do "Espaço Atlântida - Centro de Estudos da História da Leitura", em 19 de setembro, com o valor base de 7.050.000€;

Palácio do Beau Séjour

Freguesia(s)	São Domingos de Benfica	Local	Estrada de Benfica
Contrato de Mandato	CMCS06	Valor Contrato Mandato	490 770,00 €
Valor Orçamento 2025	74 590,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	861,00 €
Fase Atual	Projeto	Conclusão	2030

Caracterização Geral da Intervenção Trata-se de um Edifício Classificado como Monumento de Interesse Público e a intervenção divide-se em dois níveis de intervenção complementares e interligados – arquitectura e especialidades / conservação e restauro.

Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação Adjudicação e contratação do projeto. Em curso desenvolvimento do projeto (fase estudo prévio).

Palácio Quinta Santa Clara

Freguesia(s)	Santa Clara	Local	Estrada da Ameixoeira
Contrato de Mandato	CMCS06	Valor Contrato Mandato	300 000,00 €
Valor Orçamento 2025	3 800,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	0,00 €
Fase Atual	Estudo	Conclusão	-

Caracterização Geral da Intervenção Conjunto de 3 a 4 T0/T1 para acolhimento de escritores, filósofos, pensadores, entre outros contemporâneos internacionais que possam desenvolver na cidade de Lisboa e contaminados pelas influências da própria cidade, trabalho nas suas áreas de estudo.

Nº Utilizadores 0

Ponto de Situação Aguarda-se estabilização do programa funcional em articulação com a CML-DMC.

Pavilhão Azul

Freguesia(s)	Belém	Local	Avenida da Índia
Contrato de Mandato	CMCS03	Valor Contrato Mandato	5 919 083,95 €
Valor Orçamento 2025	551 000,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	307 028,87 €
Fase Atual	Concluído	Conclusão	2025

Caracterização Geral da Intervenção Inserido na Zona Especial de Proteção da Torre de S. Vicente de Belém, pretende-se preservar o carácter da construção existente, promovendo a sua adaptação ao novo programa. Tendo por base as suas características construtivas e espaciais, propõe-se a alteração da sua organização espacial, a introdução de novas soluções estruturais e de novas infraestruturas técnicas e de segurança, adequadas para este tipo de uso.

Nº Utilizadores 0

Ponto de Situação Renovação do Edifício para instalação e funcionamento de Centro de Artes
Envio da documentação técnica à CML para efeito da entrega formal da intervenção.

Pavilhão da Flamengo

Freguesia(s)	Marvila	Local	Rua Gabriel Constante
Contrato de Mandato	CMCS06	Valor Contrato Mandato	2 065 000,00 €
Valor Orçamento 2025	28 943,57 €	Valor Executado Acumulado 2025	0,00 €
Fase Atual	Estudo	Conclusão	-

Caracterização Geral da Intervenção -

Nº Utilizadores 0

Ponto de Situação Consulta de mercado para aferição dos custos base de construção deste tipo de equipamento.

Pavilhão de Campo de Ourique

Freguesia(s)	Campo de Ourique	Local	Rua da Quinta do Loureiro
Contrato de Mandato	CMCS04	Valor Contrato Mandato	5 902 089,00 €
Valor Orçamento 2025	250 109,92 €	Valor Executado Acumulado 2025	100 755,32 €
Fase Atual	Projeto	Conclusão	2028

Caracterização Geral da Intervenção Disponibilizar diversas valências desportivas, permitindo o seu uso pela comunidade residente, pela comunidade escolar e por coletividades desportivas.

Nº Utilizadores 50

Ponto de Situação Pavilhão desportivo com capacidade para 50 Praticantes/hora de desporto e 120 Espectadores
Projeto a decorrer (fase de projeto de execução). Coordenação periódica dos modelos BIM, com realização de reuniões semanais de acompanhamento e verificação da compatibilização interdisciplinar.
Reunião com os serviços camarários para estabilização dos pressupostos de intervenção no arvoredo.
Projeto aprovado pela CML-DMU.

Pavilhão de São Domingos de Benfica

Freguesia(s)	São Domingos de Benfica	Local	Rua Professor Reinaldo dos Santos
Contrato de Mandato	CMCS04	Valor Contrato Mandato	7 811 685,96 €
Valor Orçamento 2025	213 573,67 €	Valor Executado Acumulado 2025	33 210,00 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada	Conclusão	2028
Caracterização Geral da Intervenção	Disponibilizar diversas valências desportivas, permitindo o seu uso pela comunidade residente, pela comunidade escolar e por coletividades desportivas.		
Nº Utilizadores 250	A operação inclui a área de jardim na envolvente norte, complementar das valências desportivas, bem como o espaço público adjacente ao pavilhão e á rua Professor Reinaldo dos Santos.		
Ponto de Situação	Assinatura do contrato de empreitada. Envio do contrato para efeito de emissão de visto pelo TC.		

Praça Município, 8-13 Edifício D

Freguesia(s)	Santa Maria Maior	Local	Praça do Município
Contrato de Mandato	CMCS01	Valor Contrato Mandato	4 878 433,89 €
Valor Orçamento 2025	817 422,59 €	Valor Executado Acumulado 2025	333 372,70 €
Fase Atual	Obra	Conclusão	2027
Caracterização Geral da Intervenção	Incluído no Projeto de Renovação do Conjunto Municipal Edificado da Praça do Município, tem como objetivo a manutenção das fachadas exteriores do edifício, introduzindo um conceito de racionalização do espaço para escritórios por piso. No piso térreo estabelece-se um espaço de serviços com acesso direto pela Praça do Município. É prevista a ligação funcional por piso ao edifício contíguo.		
Nº Utilizadores 0	Edifício para instalação e funcionamento de serviços Municipais		
Ponto de Situação	Fortes constrangimento ao desenvolvimento da obra decorrentes da impossibilidade de de montagem de meios de elevação no local. Obra suspensa para análise de solução alternativa.		

Teatro Aberto

Freguesia(s)	Campolide	Local	Rua Armando Cortez
Contrato de Mandato	CMCS05	Valor Contrato Mandato	3 644 290,11 €
Valor Orçamento 2025	965 152,55 €	Valor Executado Acumulado 2025	334 250,33 €
Fase Atual	Obra	Conclusão	2026
Caracterização Geral da Intervenção	Criação de uma sala polivalente de cerca 150m2, com capacidade até 100 espectadores, de uma zona de arrumos, sub-palco, e de zona de esplanada coberta, e possível de encerrar, no prolongamento da zona de restaurante existente. Melhoria das acessibilidades com a introdução de um meio mecânico elevatório. Melhoria do espaço público envolvente à zona poente do edifício.		
Nº Utilizadores 0	-		
Ponto de Situação	Desenvolvimento dos trabalhos no âmbito da empreitada - escavações e execução de muros de betão.		

Torre da Pela

Freguesia(s)	Santa Maria Maior	Local	Travessa da Palma
Contrato de Mandato	CMCS06	Valor Contrato Mandato	1 626 401,00 €
Valor Orçamento 2025	140 053,10 €	Valor Executado Acumulado 2025	20 771,01 €
Fase Atual	Projeto	Conclusão	2027
Caracterização Geral da Intervenção	Pretende-se avançar com o seu restauro, requalificação e valorização, com a devida adequação a novos usos, nomeadamente a instalação de um Observatório de interpretação da paisagem histórica (e pré-histórica), onde se estimule o uso de novas tecnologias, na perspetiva do respeito e salvaguarda da construção existente.		
Nº Utilizadores 0	-		
Ponto de Situação	Desenvolvimento do projeto (fase de projeto de execução). Realizada reunião para apresentação do projeto a interessados diretos (condomínio do edifício adjacente -EPUL).		

Unidade de Saúde da Ribeira Nova

Freguesia(s)	Misericórdia	Local	Rua do Instituto Dona Amélia
Contrato de Mandato	CMCS01	Valor Contrato Mandato	3 912 353,89 €
Valor Orçamento 2025	2 220 207,88 €	Valor Executado Acumulado 2025	1 169 271,85 €
Fase Atual	Obra	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção Demolição da Unidade de Saúde existente no local e construção de novo edifício, duplicando o n.º de utentes servidos atualmente.

Nº Utilizadores 15200 Prestação de cuidados de saúde primários - Programa funcional Tipo 4

Ponto de Situação Desenvolvimento dos trabalhos da empreitada - instalações especiais, montagem de condutas e tubagens, montagem de divisórias em gesso cartonado, reboco interior e aplicação de revestimento (capoto).

Unidade de Saúde de Campo Ourique

Freguesia(s)	Campo de Ourique	Local	Rua da Estrela
Contrato de Mandato	CMCS01	Valor Contrato Mandato	4 761 238,17 €
Valor Orçamento 2025	1 137 497,33 €	Valor Executado Acumulado 2025	630 307,68 €
Fase Atual	Obra	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção Demolição de um edifício existente e Construção de um novo para instalar a nova Unidade de Saúde. Substitui a atual USF Santo Condestável instalada em edifício de habitação.

Nº Utilizadores 15200 Unidade de Saúde (US); Unidade de Recursos Assistenciais Partilhados (URAP)

Ponto de Situação Desenvolvimento dos trabalhos de empreitada - betonagem de muros de contenção, muros exteriores, sapatas, vigas de fundação, pilares e paredes de betão. Execução de trabalho das rede de saneamento.

Unidade de Saúde de Sapadores/Graça

Freguesia(s)	Penha de França	Local	Rua da Penha de França
Contrato de Mandato	CMCS01	Valor Contrato Mandato	4 871 748,24 €
Valor Orçamento 2025	175 330,09 €	Valor Executado Acumulado 2025	64 568,81 €
Fase Atual	Concluído	Conclusão	2025

Caracterização Geral da Intervenção Construção de uma nova Unidade de Saúde. Substitui UCSP Mónicas, instalada em edifício de habitação.

Nº Utilizadores 15200 Unidade de Saúde (US); Unidade de Recursos Assistenciais Partilhados (URAP); Unidade de Cuidados na Comunidade (UCC)

Ponto de Situação Preparação da conta final e relatório final da empreitada.

Unidades de Integração Local (5)

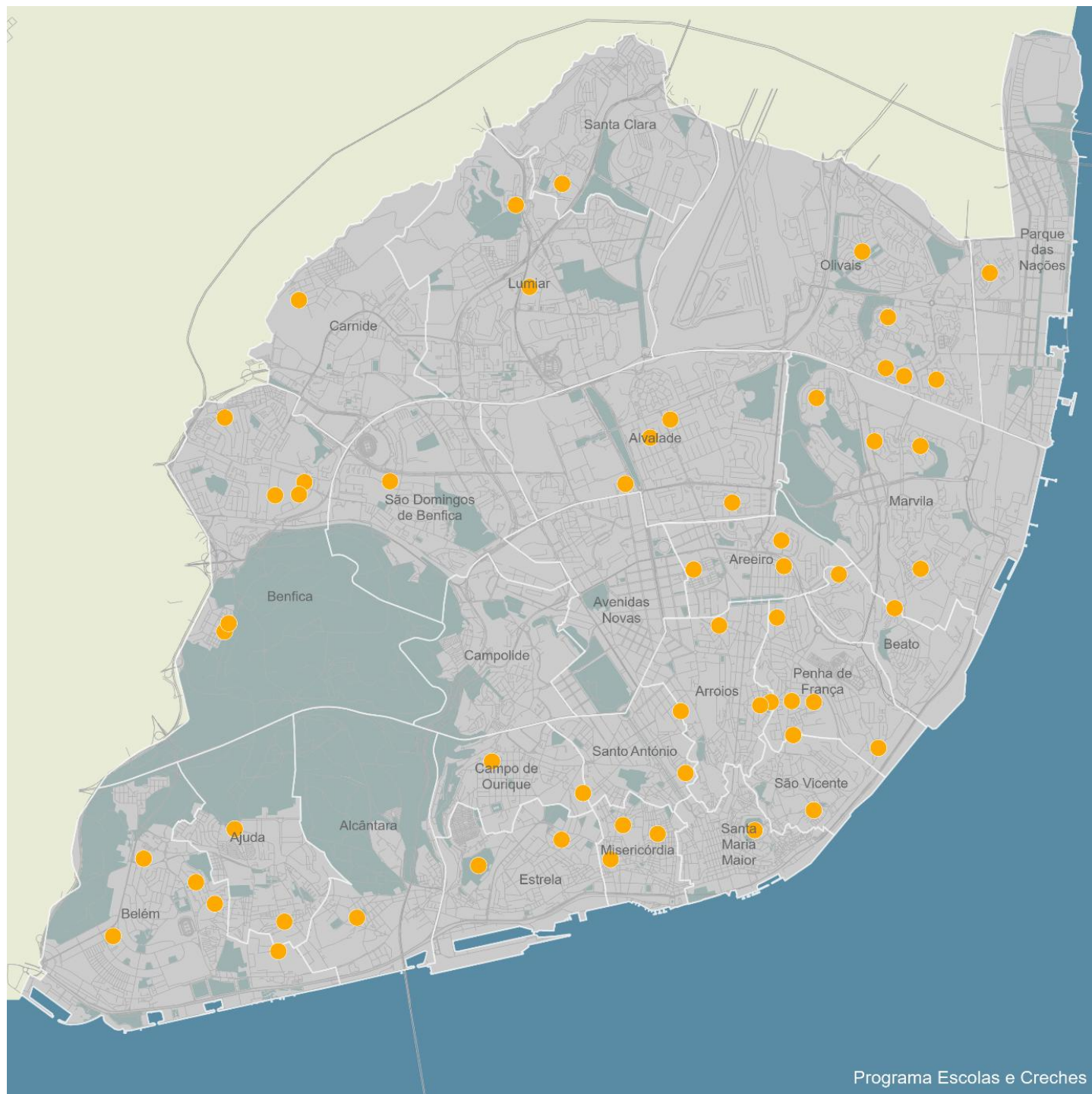
Freguesia(s)		Local	Várias Localizações
Contrato de Mandato	CMCS06	Valor Contrato Mandato	4 956 000,00 €
Valor Orçamento 2025	72 046,62 €	Valor Executado Acumulado 2025	6 292,19 €
Fase Atual	UIL Alcântara - Concurso Projeto	Conclusão	-

Caracterização Geral da Intervenção As Unidades Integrativas Locais asseguram, para além da resposta de suporte habitacional, um conjunto de serviços de apoio, adequado ao perfil individual, familiar e social dos residentes, designadamente: acompanhamento psicossocial, atividades de lazer e promotoras e estimuladoras da autonomia física e mental, bem como outros serviços de apoio sempre que necessários. Serão promovidas redes de parceria na comunidade e a participação dos beneficiários na gestão das Unidades Integrativas Locais.

Nº Utilizadores 0

Ponto de Situação UIL Alcântara -Publicação do relatório final do concurso de projeto
UIL Arroios - Preparação com a CML do programa funcional, Preparação do o programa preliminar do concurso,

PROGRAMA ESCOLAS E CRECHES



Situação a 30 de setembro:

Em Estudo – Creches Modulares 9 (8, em estudo*); EB Passos Manuel; EB S. José; EB Natália Correia; EB Padre Abel Varzim; Miguel Bombarda; Escola Básica de Marvila; Escola Básica Eugénio dos Santos; Escola Básica Fernando Pessoa; Escola Secundária Marquês de Pombal; Escola Básica do Bairro Padre Cruz; Escola Básica das Olaias; Escola Básicas Professor Lindley Cintra; Escola Básica dos Olivais; Escola Artística do Instituto Gregoriano de Lisboa, e Escola Básica Damião de Góis.

*aguarda indicações de localização pela CML

Em Concurso de Projeto - Escola Básica do Restelo; Escola Básica Nuno Gonçalves; Escola Básica Paula Vicente, e Escola Básica Delfim Santos.

Em Projeto – EB Castelo; Escola Básica José Gomes Ferreira, EB Leão de Arroios, Pavilhão Desportivo do Restelo (fase de projeto da empreitada de conceção construção).

Em concurso de Empreitada - EB Professor Manuel Sérgio; EB Fernanda de Castro; EB 195 de Chelas, EB D. Luísa de Gusmão

Em Obra – EB 72 da Estrela; JI Arco do Cego; EB Rainha de Santa Isabel; Creche da Rua Fresca; Creche da Boavista; Creche Rua 17 da Encarnação; EB Professor Oliveira Marques, e EB Santo Amaro – Novo Passadiço de Acesso.

Concluídas – EB Eurico Gonçalves; Creche Rua Rodrigues Miguéis, Creche Rua Quinta dos Ourives, EB Santo António; Creche Rua André Gouveia; Creche Rua Almada Negreiros.

Seguem-se as fichas das intervenções que sofreram evolução durante o 3º Trimestre de 2025.



Escola Básica Santo António, Foto FG+SG



Creche Rodrigues Miguéis, foto Lisboa SRU / João Peleteiro

Creche Rua 17 da Encarnação

Freguesia(s)	Olivaís	Local	Rua 17 do Bairro da Encarnação
Contrato de Mandato	CMEC01	Valor Contrato Mandato	4 371 202,58 €
Valor Orçamento 2025	1 787 671,23 €	Valor Executado Acumulado 2025	822 669,54 €
Fase Atual	Obra	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 84 creche capacidade 84 crianças (2 berçários, 2 sala ativ. aq.marcha-24 meses e 2 salas ativ. 24-36 meses)

Ponto de Situação Desenvolvimento dos trabalhos de empreitada -aplicação de revestimentos, tectos falsos, caixilharias e cantarias.

Creche Rua Fresca

Freguesia(s)	Misericórdia	Local	Rua Fresca
Contrato de Mandato	CMEC01	Valor Contrato Mandato	4 936 411,88 €
Valor Orçamento 2025	2 523 709,90 €	Valor Executado Acumulado 2025	1 195 641,55 €
Fase Atual	Obra	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção Valorizar a identidade arquitetónica dos edifícios, restaurando as suas características quando for pertinente. Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 84 creche capacidade 84 crianças (2 berçários, 2 sala ativ. aq.marcha-24 meses e 2 salas ativ. 24-36 meses)

Ponto de Situação Desenvolvimento dos trabalhos de empreitada - estrutura de madeira e metálica, limpezas de cantarias e xeção de rebocos interiores e exteriores.

Creches Modulares 9 - Creche do Bairro da Boavista

Freguesia(s)	Benfica	Local	Rua 4 do Bairro da Boavista
Contrato de Mandato	CMEC02	Valor Contrato Mandato *	7 570 746,40 €
Valor Orçamento 2025 *	1 263 749,13 €	Valor Executado Acumulado 2025 *	528 194,04 €
Fase Atual	Obra.	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos; A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 84 creche capacidade 84 crianças (2 berçários, 2 sala ativ. aq.marcha-24 meses e 2 salas ativ. 24-36 meses)

Ponto de Situação Desenvolvimento dos trabalhos de empreitada - armação de paredes e lajes, incluindo betonagem das mesmas.

* valor referente ao total da intervenção

EB 72 da Estrela

Freguesia(s)	Estrela	Local	Rua da Bela Vista à Lapa
Contrato de Mandato	CMEC03	Valor Contrato Mandato	9 857 535,04 €
Valor Orçamento 2025	5 547 257,41 €	Valor Executado Acumulado 2025	3 795 938,24 €
Fase Atual	Obra	Conclusão	2025

Caracterização Geral da Intervenção	Uniformização de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar a sua adoção, nos projetos e obras. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI. Prevista a reabilitação com reforço estrutural para melhorar comportamento ao sismo, a criar condições de acessibilidade a pessoas com mobilidade condicionada, a introdução de medidas de segurança contra incêndio, o melhoramento do desempenho energético e a requalificação do espaço de recreio exterior.	
Nº Alunos	264	3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo
Ponto de Situação	Execução dos trabalhos da empreitada - aplicação de revestimentos, montagem de lâminas de ensombramento e colocação de portas interiores e portas corta fogo. Instalação das redes.	

EB Fernanda de Castro

Freguesia(s)	Estrela	Local	Rua Capitão Afonso Pala
Contrato de Mandato	CMEC03	Valor Contrato Mandato	3 168 069,16 €
Valor Orçamento 2025	1 078 870,77 €	Valor Executado Acumulado 2025	74 201,76 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada	Conclusão	2027

Caracterização Geral da Intervenção	Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI. Especial atenção na requalificando dos espaços exteriores, com vista a uma integração harmoniosa na Tapada das Necessidades.	
Nº Alunos	75	3 salas de Jardim de Infância
Ponto de Situação	Lançamento do concurso público internacional de empreitada de “Reabilitação do Jardim de Infância Fernanda de Castro”, em 22 de agosto, com o valor base de 3.898.890,83€;	

EB Leão de Arroios

Freguesia(s)	Arroios	Local	Largo do Leão
Contrato de Mandato	CMEC03	Valor Contrato Mandato	8 847 101,82 €
Valor Orçamento 2025	184 728,03 €	Valor Executado Acumulado 2025	87 994,20 €
Fase Atual	Projeto	Conclusão	2028

Caracterização Geral da Intervenção		Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.
Nº Alunos	275	3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo
Ponto de Situação		Desenvolvimento do projeto (fase de ante projeto). Apresentação à Comunidade Escolar e Junta de Freguesia de Arroios. Trabalhos de campo do estudo geológico e geotécnico. Elaborado caderno de encargos para a realização do plano de avaliação estrutural e consulta preliminar ao mercado.

EB Rainha Santa Isabel

Freguesia(s)	Campo de Ourique	Local	Travessa de Santa Quitéria
Contrato de Mandato	CMEC03	Valor Contrato Mandato	8 741 383,29 €
Valor Orçamento 2025	4 733 665,43 €	Valor Executado Acumulado 2025	2 481 006,71 €
Fase Atual	Obra	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI. Prevista a reabilitação com reforço estrutural para melhorar comportamento ao sismo, a criar condições de acessibilidade a pessoas com mobilidade condicionada, a introdução de medidas de segurança contra incêndio, o melhoramento do desempenho energético e a requalificação do espaço de recreio exterior. Construção de um Ginásio de uso partilhado com o CNN.

Nº Alunos 267 3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo, incluindo Centro Apoio à Aprendizagem (com Sala Snoezelen)

Ponto de Situação Execução dos trabalhos no âmbito da empreitada - execução de estrutura, betonagens, infraestruturas técnicas, alvenarias de tijolo, rebocos, pinturas, caixilharias e carpintarias. Trabalhos de redes instalações técnicas.

Escola 195 - Chelas

Freguesia(s)	Marvila	Local	Rua Aquilino Ribeiro
Contrato de Mandato	CMEC04	Valor Contrato Mandato	10 926 167,74 €
Valor Orçamento 2025	860 425,35 €	Valor Executado Acumulado 2025	212 486,49 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada	Conclusão	2028

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 283 3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo

Ponto de Situação Análise de propostas, adjudicação e assinatura do contrato de empreitada. Envio de contrato para efeito da emissão de visto pelo TC.

Escola Básica de Marvila

Freguesia(s)	Marvila	Local	Rua António Gedeão
Contrato de Mandato	CMEC05	Valor Contrato Mandato	1 204 175,00 €
Valor Orçamento 2025	108 825,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	5 210,28 €
Fase Atual	Estudo	Conclusão	-

Caracterização Geral da Intervenção

Nº Alunos 0 -

Ponto de Situação Conclusão das peças para lançamento do concurso de projeto, dependente da entrega do relatório de caracterização estrutural do Edifício.

Escola Básica Eugénio dos Santos

Freguesia(s)	Alvalade	Local	Avenida de Roma
Contrato de Mandato	CMEC05	Valor Contrato Mandato	1 154 181,60 €
Valor Orçamento 2025	153 800,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	12 324,60 €
Fase Atual	Estudo	Conclusão	-

Caracterização Geral da Intervenção

Nº Alunos 0 -

Ponto de Situação Desenvolvimento de trabalhos de reconhecimento. Conclusão das peças para lançamento do concurso de projeto, com apoio à metodologia BIM, aguarda entrega do relatório de reconhecimento estrutural.

Escola Básica Eurico Gonçalves

Freguesia(s)	Santa Clara	Local	Azinhaga da Cidade
Contrato de Mandato	CMEC01	Valor Contrato Mandato	8 885 713,79 €
Valor Orçamento 2025	879 141,80 €	Valor Executado Acumulado 2025	863 925,30 €
Fase Atual	Concluída	Conclusão	2025

Caracterização Geral da Intervenção Requalificação e Beneficiação geral do edificado e espaços exteriores: ampliação de refeitório reformulação da cozinha; ampliação para albergar a biblioteca e área administrativa; ampliação balneários do ginásio; criação de recreios cobertos; melhoria de instalações técnicas; melhoria das condições de segurança e ambientais; instalação de ascensor para cumprimento das acessibilidades; Instalação de Rede WIFI.

Nº Alunos 358

JII/ EB1/ Ginásio/ Refeitório/ Cozinha com confeção/ Biblioteca/ Espaços exteriores

Ponto de Situação

Receção provisória da empreitada de "Beneficiação Geral e Ampliação Escola Eurico Gonçalves", em 22 de janeiro

Escola Básica Nuno Gonçalves

Freguesia(s)	Areeiro	Local	Avenida General Roçadas
Contrato de Mandato	CMEC05	Valor Contrato Mandato	1 229 063,19 €
Valor Orçamento 2025	253 585,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	13 939,70 €
Fase Atual	Concurso de Projeto	Conclusão	2029

Caracterização Geral da Intervenção -

Nº Alunos 0

-

Ponto de Situação

Lançamento do concurso para a "Elaboração do Projeto de Modernização com Ampliação da Escola Básica 2/3 Nuno Gonçalves - Penha de França", em 6 de agosto;

Escola Básica Paula Vicente

Freguesia(s)	Belém	Local	Rua Gonçalves Zarco
Contrato de Mandato	CMEC05	Valor Contrato Mandato	1 240 000,00 €
Valor Orçamento 2025	175 000,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	3 640,80 €
Fase Atual	Concurso de Projeto	Conclusão	2030

Caracterização Geral da Intervenção

Nº Alunos 0

-

Ponto de Situação

Entrega das propostas. Análise das propostas pelo júri de concurso.

Escola Básica Prof Delfim Santos

Freguesia(s)	São Domingos de Benfica	Local	Rua Maestro Frederico de Freitas
Contrato de Mandato	CMEC05	Valor Contrato Mandato	1 160 080,00 €
Valor Orçamento 2025	168 080,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	20 053,92 €
Fase Atual	Concurso de Projeto	Conclusão	2030

Caracterização Geral da Intervenção -

Nº Alunos 0

-

Ponto de Situação

Lançamento do concurso de conceção para a elaboração do "Projeto de Construção, Requalificação e Ampliação da Escola Básica Prof. Delfim Santos - São Domingos de Benfica", dia 12 de maio

Escola Básica Santo Amaro

Freguesia(s)	Alcântara	Local	Rua Filinto Elísio
Contrato de Mandato	CMEC01	Valor Contrato Mandato	6 957 703,44 €
Valor Orçamento 2025	159 537,84 €	Valor Executado Acumulado 2025	0,00 €
Fase Atual	Obra	Conclusão	2025

Caracterização Geral da Intervenção Melhoria da acessibilidade

Nº Alunos 335

Ponto de Situação

Consignação da empreitada de "EB Santo Amaro - Construção do passadiço de acesso ao Bloco D", em 22 de agosto.

Escola Castelo

Freguesia(s)	Santa Maria Maior	Local	Rua de Santa Cruz do Castelo
Contrato de Mandato	CMEC04	Valor Contrato Mandato	4 398 885,81 €
Valor Orçamento 2025	176 808,80 €	Valor Executado Acumulado 2025	35 023,15 €
Fase Atual	Projeto	Conclusão	2028

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 129

1 sala de Jardim de Infância e 4 salas da Escola Básica do 1º Ciclo

Ponto de Situação

Desenvolvimento do projeto (fase de anteprojecto). Articulação com serviços camararios, e demais entidades externas, para conclusão dos projetos das infraestruturas de abastecimento.

Escola Professor Manuel Sérgio

Freguesia(s)	Ajuda	Local	Estrada de Queluz
Contrato de Mandato	CMEC04	Valor Contrato Mandato	6 494 805,26 €
Valor Orçamento 2025	1 209 402,95 €	Valor Executado Acumulado 2025	113 610,67 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada (preparação início obra)	Conclusão	2027

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 154

3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo

Ponto de Situação

Adjudicação e assinatura do contrato de empreitada.
Envio do contrato para efeitos de emissão de visto pelo TC.

Escola Professor Oliveira Marques

Freguesia(s)	Penha de França	Local	Calçada Cruz da Pedra
Contrato de Mandato	CMEC04	Valor Contrato Mandato	6 819 394,17 €
Valor Orçamento 2025	928 623,72 €	Valor Executado Acumulado 2025	120 709,65 €
Fase Atual	Obra	Conclusão	2027

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 267

3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo

Ponto de Situação

Consignação da empreitada de "Reabilitação e Ampliação da EB Prof. Oliveira Marques", em 31 de julho.
Iniciados os trabalhos de montagem de estaleiro e da fase 1 da empreitada, referentes à criação das instalações provisórias (betonagem de sapatas e pavimentos térreos).

Escola Secundária D Luísa de Gusmão

Freguesia(s)	Arroios	Local	Rua Penha de França
Contrato de Mandato	CMEC05	Valor Contrato Mandato	1 211 180,10 €
Valor Orçamento 2025	164 728,94 €	Valor Executado Acumulado 2025	14,00 €
Fase Atual	Concurso de Projeto	Conclusão	2030

Caracterização Geral da Intervenção

Nº Alunos 0

-

Ponto de Situação

Lançamento do concurso para a "Concurso de Conceção para a elaboração do Projeto de Modernização com Ampliação da Escola Secundária D. Luísa de Gusmão", em 28 de agosto.

Escola Secundária do Restelo

Freguesia(s)	Belém	Local	Rua Antão Gonçalves
Contrato de Mandato	CMEC05	Valor Contrato Mandato	6 280 616,83 €
Valor Orçamento 2025	1 088 050,75 €	Valor Executado Acumulado 2025	3 013,50 €
Fase Atual	Conc. Proj. (Escola) I Projeto (Pavilhão)	Conclusão	2028 (Pavilhão)

Caracterização Geral da Intervenção -

Nº Alunos 0 -

Ponto de Situação Escola - Relançamento do concurso para a "Elaboração de Projeto de Construção, Requalificação e Ampliação da Escola Secundária do Restelo, na freguesia de Belém", em 28 de julho;
Pavilhão - Levantado efeito suspensivo. Início da fase de projeto da empreitada de concepção-construção.

Escola Secundária José Gomes Ferreira

Freguesia(s)	Benfica	Local	Rua Prof José Sebastião e Silva
Contrato de Mandato	CMEC05	Valor Contrato Mandato	23 773 771,86 €
Valor Orçamento 2025	654 636,52 €	Valor Executado Acumulado 2025	129 777,82 €
Fase Atual	Projeto	Conclusão	2029

Caracterização Geral da Intervenção -

Nº Alunos 0 -

Ponto de Situação Projeto em desenvolvimento. Projeto de execução em conclusão.
Realizada reunião com a CML, Junta de Freguesia de Benfica, Direção do Agrupamento de Escolas, IPL e equipa projetista, para análise das soluções de implantação da escola provisória.

JI Arco do Cego

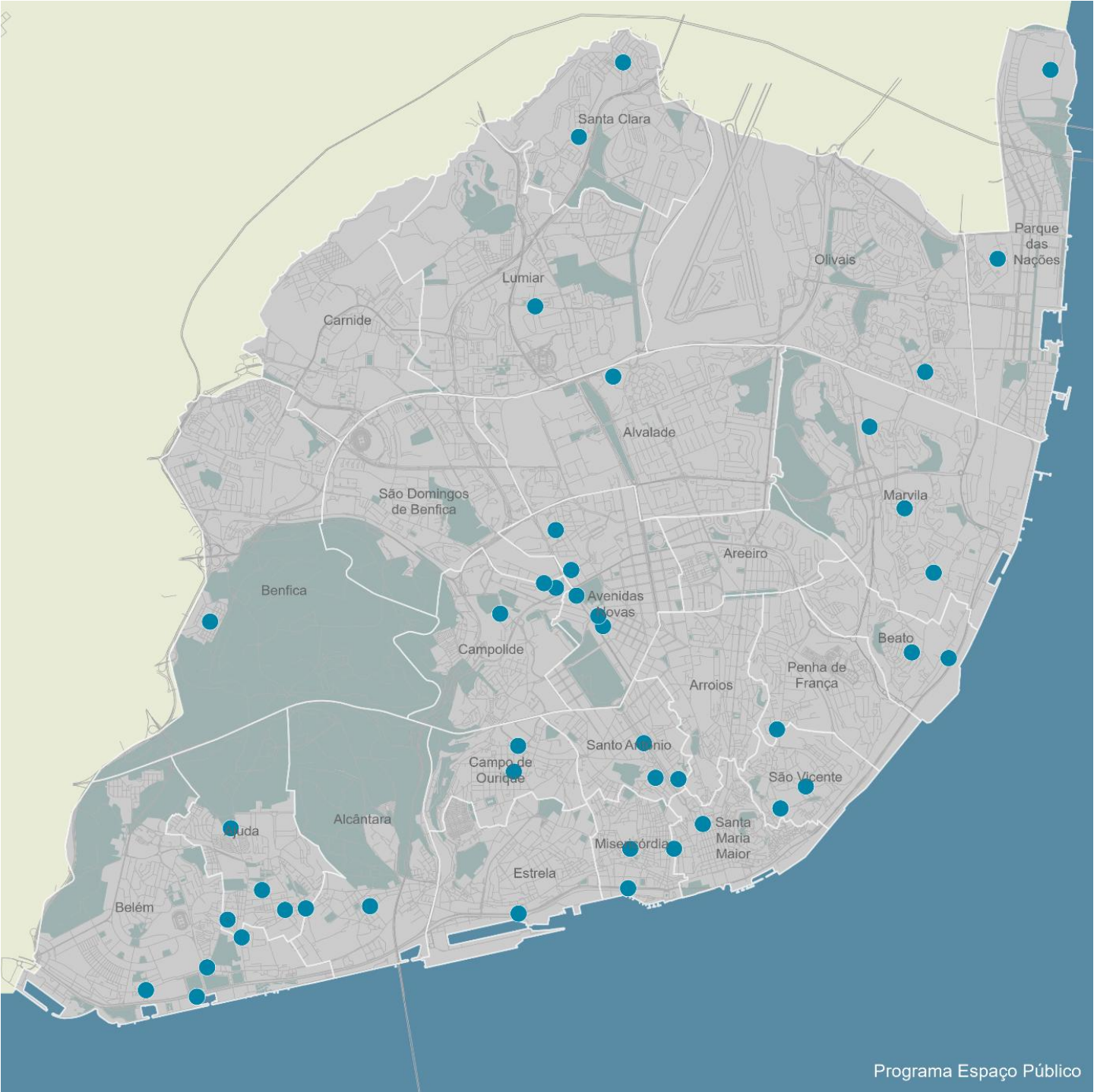
Freguesia(s)	Areeiro	Local	Rua Ladislau Piçarra
Contrato de Mandato	CMEC03	Valor Contrato Mandato	3 820 382,91 €
Valor Orçamento 2025	1 694 916,88 €	Valor Executado Acumulado 2025	1 560 284,69 €
Fase Atual	Obra	Conclusão	2025

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI. Prevista a reabilitação com reforço estrutural para melhorar comportamento ao sismo, a criar condições de acessibilidade a pessoas com mobilidade condicionada, a introdução de medidas de segurança contra incêndio, o melhoramento do desempenho energético. Adequação do edifício do Arquivo Municipal de Lisboa ao novo uso de Jardim Infantil, considerando toda a adequação estrutural, ambiental, de conforto e de segurança.

Nº Alunos 100 4 salas de Jardim de Infância

Ponto de Situação Obra suspensa de 21 de julho a 13 de outubro, para a execução de ramais por entidades externas (água e eletricidade).

PROGRAMA ESPAÇO PÚBLICO



Situação a 30 de setembro:

Em Estudo – Eixo Central Calvanas Expansão Norte; Intervenções Integradas dos Vales de Chelas, do Vale da Ajuda e do Vale de Santo António; Largo dos Jerónimos /Praça do Império; “Há Vida no Meu Bairro” Intervenção em Espaço Público – Rua Aquilino Ribeiro, e Av. da Liberdade.

Em Concurso de Projeto – “Há Vida no Meu Bairro” Intervenções em Espaço Público – Rua Aquilino Ribeiro, Rua da Bela Vista à Lapa, e Rua Quinta dos Ourives.

Em Projeto – “Há Vida no Meu Bairro” Intervenções em Espaço Público – Estrada de Moscavide (projeto CML), Praça da Alegria (projeto CML), Largo da Anunciada (projeto CML), Estrada de Queluz, Largo das Galinheiras, Rua André Gouveia, Largo São Vicente (projeto CML), Rua Almada Negreiros (Fase 2); Via Estruturante de Santa Clara (fase 2); ORU Quinta do Ferro – Reabilitação de Espaço Público (Fase 2); e Av. 24 de julho (projeto CML).

Em Concurso de Empreitada – Rua Ferreira Borges; Av. Santos Dumont (Fase 2), e “Há Vida no Meu Bairro” Intervenções em Espaço Público - Bairro de Santa Catarina e Envolveres US Sapadores-Graça.

Em Obra – ORU Quinta do Ferro – Reabilitação de Espaço Público (Fase 1); “Há Vida no Meu Bairro” Intervenções em Espaço Público – Rua Almada Negreiros (Fase 1), e Rua Dom José de Bragança.

Concluídas – Via Estruturante de Santa Clara (1ª fase) e “Há Vida no Meu Bairro” Intervenções em Espaço Público – Av. Rainha D. Amélia, e Av. Santos Dumont (Fase 1).

Seguem-se as fichas das intervenções que sofreram evolução durante o 3º Trimestre de 2025.



Av. Santos Dumont

Freguesia(s)	Avenidas Novas	Local	Avenida Santos Dumont
Contrato de Mandato	CMEP03	Valor Contrato Mandato	3 742 190,27 €
Valor Orçamento 2025	1 353 124,54 €	Valor Executado Acumulado 2025	984 423,02 €
Fase Atual	Fase 1 - Concluído I Fase 2 - Conc. Emp.	Conclusão	2025

Caracterização Geral da Intervenção Prolongamento do perfil da Av. Columbano Bordalo Pinheiro para o eixo da Av. Santos Dumont (1ª Fase). Requalificação das transversais da Av. Santos Dumont.

Pavimentação, sinalética, equipamentos e sistemas de segurança e redes de abastecimento de água, drenagem, saneamento, eletricidade, iluminação pública e telecomunicações

Ponto de Situação

Fase 1 - Receção provisória da empreitada de Requalificação do Espaço Público da Avenida Santos do Dumont, em 10 de setembro.

Fase 2 - Análise das propostas, adjudicação e celebração do contrato da empreitada. Envio do contrato para efeitos de emissão de visto pelo TC.

Avenida 24 de Julho

Freguesia(s)	Estrela	Local	Avenida 24 de Julho
Contrato de Mandato	CMEP05	Valor Contrato Mandato	4 039 880,00 €
Valor Orçamento 2025	4 000,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	0,00 €
Fase Atual	Projeto (CML)	Conclusão	

Caracterização Geral da Intervenção

-

Ponto de Situação

Articulação com os serviços camarários para a receção do projeto pela SRU.

Preparação do procedimento para contratação das alterações ao projeto pela Lisboa SRU.

Há Vida no Meu Bairro - Bairro de Santa Catarina

Freguesia(s)	Misericórdia	Local	Bairro de Santa Catarina
Contrato de Mandato	CMEP04	Valor Contrato Mandato *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 989 241,58 €	Valor Executado Acumulado 2025 *	1 483 824,88 €
Fase Atual	Concurso Empreitada	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, privilegiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

Ponto de Situação

Lançamento do concurso de empreitada no âmbito do “HVB – Bairro de Sta. Catarina - Requalificação do Espaço Público da Travessa do Alcaide, Rua do Sol a Santa Catarina e da Travessa da Condessa do Rio”, por Concurso Público com publicação de anúncio no Jo

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Bela Vista à Lapa

Freguesia(s)	Estrela	Local	Rua da Bela Vista à Lapa
Contrato de Mandato	CMEP04	Valor Contrato Mandato *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 989 241,58 €	Valor Executado Acumulado 2025 *	1 483 824,88 €
Fase Atual	Projeto	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, privilegiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

Ponto de Situação

Abertura do procedimento por consulta prévia para a aquisição dos serviços para a elaboração de “Projetos de Arquitetura Paisagista e de Especialidades para a HVB-Requalificação da Rua da Bela Vista à Lapa (Envolvente à EB72 da Estrela)”, em 13 de fevereiro

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Envolvente à US Sapadores/Graça

Freguesia(s)	Penha de França	Local	Av General Roçadas
Contrato de Mandato	CMEP04	Valor Contrato Mandato *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 989 241,58 €	Valor Executado Acumulado 2025 *	1 483 824,88 €
Fase Atual	Concurso de empreitada	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, privilegiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação Lançamento do concurso público internacional de empreitada "HVB Rua Penha de França - Envolvente ao Centro de Saúde de Sapadores Graça", em 28 de agosto, com o valor base de 810.000€.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Quinta dos Ourives

Freguesia(s)	Beato	Local	Rua da Quinta dos Ourives
Contrato de Mandato	CMEP04	Valor Contrato Mandato *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 989 241,58 €	Valor Executado Acumulado 2025 *	1 483 824,88 €
Fase Atual	Concurso Projeto	Conclusão	2027

Caracterização Geral da Intervenção O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, privilegiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

Ponto de Situação Lançamento do concurso público para a aquisição de serviços para elaboração de "Projeto para a Requalificação da Rua Quinta dos Ourives e Azinhaga do Planeta", em 13 de março.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Requalificação da Estrada de Moscavide

Freguesia(s)	Parque das Nações	Local	Estrada de Moscavide
Contrato de Mandato	CMEP04	Valor Contrato Mandato *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 989 241,58 €	Valor Executado Acumulado 2025 *	1 483 824,88 €
Fase Atual	Projeto	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, privilegiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação Aguarda-se o envio pela CML do projeto em articulação com a Junta de Freguesia do Parque das Nações para lançamento da empreitada.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu bairro - Requalificação da Rainha D. Amélia

Freguesia(s)	Lumiar	Local	Avenida Rainha Dona Amélia
Contrato de Mandato	CMEP04	Valor Contrato Mandato *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 989 241,58 €	Valor Executado Acumulado 2025 *	1 483 824,88 €
Fase Atual	Concluído	Conclusão	2025

Caracterização Geral da Intervenção O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, privilegiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação Receção provisória da empreitada de "Há Vida no meu Bairro - Av. Rainha D. Amélia", em 3 de julho.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Requalificação da Rua Almada Negreiros

Freguesia(s)	Olivais	Local	Rua Almada Negreiros
Contrato de Mandato	CMEP04	Valor Contrato Mandato *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 989 241,58 €	Valor Executado Acumulado 2025 *	1 483 824,88 €
Fase Atual	Fase 1 - Obra	Conclusão	2025 (Fase 1) 2026 (Fase 2)

Caracterização Geral da Intervenção O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, privilegiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação

Fase 1 - Desenvolvimento dos trabalhos no âmbito da empreitada.
Fase 2 - 3. Lançamento do concurso público internacional de empreitada "HVB - Rua Almada Negreiros - 2.ª Fase", em 31 de julho, com o valor base de 940.000€.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Requalificação da Rua Aquilino Ribeiro

Freguesia(s)	Marvila	Local	Rua Aquilino Ribeiro
Contrato de Mandato	CMEP04	Valor Contrato Mandato *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 989 241,58 €	Valor Executado Acumulado 2025 *	1 483 824,88 €
Fase Atual	Concurso de Projeto	Conclusão	2027

Caracterização Geral da Intervenção O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, privilegiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação

Desenvolvimento do projeto (fase de ante-projeto).

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Requalificação da Rua D. José de Bragança

Freguesia(s)	Beato	Local	Rua D. José de Bragança
Contrato de Mandato	CMEP04	Valor Contrato Mandato *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 989 241,58 €	Valor Executado Acumulado 2025 *	1 483 824,88 €
Fase Atual	Obra	Conclusão	2025

Caracterização Geral da Intervenção O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, privilegiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação

Atraso no desenvolvimento dos trabalhos de empreitada.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Requalificação do Largo das Galinheiras

Freguesia(s)	Santa Clara	Local	Largo das Galinheiras
Contrato de Mandato	CMEP04	Valor Contrato Mandato *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 989 241,58 €	Valor Executado Acumulado 2025 *	1 483 824,88 €
Fase Atual	Projeto	Conclusão	2027

Caracterização Geral da Intervenção O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, privilegiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação

Desenvolvimento do projeto (fase anteprojecto).
Reuniões com serviços da CML e concessionárias para esclarecimentos à equipa projetista.
Preparação do procedimento de aquisição de estudos geológico e geotécnico.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Rua André Gouveia

Freguesia(s)	Lumiar	Local	Rua André Gouveia
Contrato de Mandato	CMEP04	Valor Contrato Mandato *	16 482 735,81 €
Valor Orçamento 2025 *	2 989 241,58 €	Valor Executado Acumulado 2025 *	1 483 824,88 €
Fase Atual	Projeto	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, privilegiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possível arborizar e promover um ponto de encontro.

Ponto de Situação Lançamento da consulta prévia para a aquisição de serviços de elaboração de "Projeto de Arquitetura de Espaço Público / Arquitetura Paisagista e de Especialidades para a HVB - Requalificação da Rua André de Gouveia (Envolvente à Creche André de Gouveia)",

* valor referente ao total da intervenção

Intervenção Integrada Vale de Chelas

Freguesia(s)	Alvalade;Areeiro;Beato;Marvila;Penha de França	Local	Vale de Chelas
Contrato de Mandato	CMEP04	Valor Contrato Mandato	250 000,00 €
Valor Orçamento 2025	0,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	0,00 €
Fase Atual	-	Conclusão	-

Caracterização Geral da Intervenção Partindo de uma análise urbanística e social abrangente pretende-se promover ações territoriais sistemáticas, que "aproximem as colinas" e que promovam a coerência destes territórios.Caracterização da área urbana e estudo de potenciais intervenções que concorram para a uma maior coerência do território com a sua envolvente.

-

Ponto de Situação Estudo de caracterização elaborado pela SRU, em análise pela DMU/DPU. Concluído o Diagnóstico Preliminar de caracterização do território.

ORU Quinta do Ferro - Reabilitação e Espaço Público

Freguesia(s)	São Vicente	Local	Quinta da Ferro
Contrato de Mandato	CMEP04	Valor Contrato Mandato	7 168 622,46 €
Valor Orçamento 2025	1 138 907,02 €	Valor Executado Acumulado 2025	388 934,83 €
Fase Atual	Fase 1 - Obra I Fase 2 - Proj.	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção A Fase 1 integra as Ruas A, B e parcialmente Rua C e Rua Entre Muros do Mirante, nomeadamente: - Repavimentação/reperfilamento das Ruas com o objetivo predominantemente pedonal; - Reestruturação de Infra-Estruturas - Mobiliário/Equipamentos Urbanos - Desenvolvimento de zonas arborizadas- Criação de novo arruamento pedonal entre a Rua A e Rua B

-

Ponto de Situação Fase 1 - Desenvolvimento dos trabalhos de empreitada - movimentação de terras e colocação de tubagens das redes. Necessário proceder a acertos de cotas altimétricas.
Fase 2 - Desenvolvimento do projeto (fase estudo prévio).

Rua Ferreira Borges

Freguesia(s)	Campolide	Local	Rua Ferreira Borges
Contrato de Mandato	CMEP05	Valor Contrato Mandato	6 329 965,00 €
Valor Orçamento 2025	241 190,00 €	Valor Executado Acumulado 2025	0,00 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada	Conclusão	2027

Caracterização Geral da Intervenção -

-

Ponto de Situação Entrega e análise de propostas pela equipa de Júri.

Vias Estruturantes ORU Santa Clara

Freguesia(s)	Lumiar;Santa Clara	Local	Azinhaga da Cidade
Contrato de Mandato	CMEP01	Valor Contrato Mandato	9 634 546,78 €
Valor Orçamento 2025	1 204 131,50 €	Valor Executado Acumulado 2025	1 092 683,19 €
Fase Atual	Fase 1 - Concluido	Conclusão	Fase 1 - 2025

Caracterização Geral da Intervenção	Envolve a requalificação e promoção do uso do espaço público, valorizando a sua apropriação por parte da população residente e visitante. Os princípios gerais que norteiam a intervenção são a coesão e inclusão social, promoção da acessibilidade universal e da sustentabilidade ambiental. Requalificação do espaço público e infraestruturas (pavimentação, sinalética, equipamentos e sistemas de segurança e redes de abastecimento de água, drenagem, saneamento, eletricidade, iluminação pública e telecomunicações)
Ponto de Situação	Desenvolvimento dos trabalhos de projeto das restantes fases (projeto de execução em conclusão),

1.1. SUPORTE CORPORATIVO E ORGANIZAÇÃO

1.1.1. RECURSOS HUMANOS

Durante o terceiro trimestre de 2025, registaram-se importantes avanços no eixo estratégico da valorização e desenvolvimento das pessoas. Destaca-se o aperfeiçoamento do sistema integrado de formação profissional, assegurando uma maior coerência entre as necessidades de qualificações identificadas e os objetivos de desempenho organizacional.

Paralelamente, foi consolidado o desenvolvimento e a integração do novo sistema de gestão do desempenho e talento, reforçando a articulação entre avaliação de resultados, planos de desenvolvimento individual e progressão profissional. Este processo, que foi alavancado pela revisão dos documentos Regulamento do Sistema de Gestão do desempenho e Talento e pelo Plano de Carreiras, contribuiu para uma gestão mais transparente e orientada para o mérito.

Prosseguiu-se igualmente com o desenvolvimento e implementação de um novo modelo de gestão do recrutamento e seleção, concebido para assegurar maior eficiência, equidade e adequação dos perfis profissionais às exigências de cada função. Deste modo, os processos agora são integrados no sistema de gestão informático da empresa, permitindo um acesso mais facilitado aos dados de cada processo de Recrutamento e Seleção da empresa.

Em termos operacionais, cumpre assinalar o volume significativo de 1.987 horas de formação realizadas neste 3º trimestre de 2025, refletindo o compromisso contínuo com a qualificação das equipas.

Destaca-se ainda a integração de dois novos trabalhadores, perfazendo um total de 108 trabalhadores e reforçando as capacidades internas e contribuindo para a diversificação de competências da organização.

Estes resultados consolidam o percurso de modernização dos processos de gestão de pessoas, sustentando a aposta da empresa na excelência e no desenvolvimento contínuo.

1.1.2. LIGAÇÃO A ENTIDADES EXTERNAS

No âmbito das suas atribuições relacionadas com a ligação a entidades, o Núcleo de Apoio ao Conselho de Administração da Lisboa Ocidental SRU procedeu às seguintes atividades:

Reuniões do Conselho de Administração

- Validação, em articulação com Núcleo Jurídico e de Contratação, de cerca de 141 propostas submetidas e aprovadas por deliberação do Conselho de Administração entre julho e setembro de 2025;
- Realização das reuniões semanais do Conselho de Administração, posterior comunicação à empresa das respetivas agendas e redação das atas das reuniões;

Ligações a Entidades Externas

No âmbito das suas atribuições relacionadas com a ligação a entidades, o Núcleo de Apoio ao Conselho de Administração da Lisboa Ocidental SRU procedeu às seguintes atividades:

Tribunal de Contas

- Submissão e resposta aos esclarecimentos, em sede de fiscalização prévia pelo Tribunal de Contas, dos seguintes contratos:
 - Empreitada de Reabilitação e Ampliação da Escola Básica Professor Manuel Sérgio
 - Empreitada de Requalificação da EB 195 Chelas
 - Empreitada de Reabilitação e Conservação do Mercado de Benfica
 - Empreitada de Construção do Pavilhão Desportivo de São Domingos de Benfica e Requalificação Espaço Público na Rua Professor Reinaldo dos Santos, Freguesia de São Domingos de Benfica
 - Aquisição de Serviços de Elaboração do Projeto de Modernização com Ampliação da Escola Básica 2/3 Nuno Gonçalves – Penha de França
 - Empreitada de Reabilitação do Jardim de Infância Fernanda de Castro
 - Avenida Santos Dumont - Empreitada de Reabilitação do Espaço Público das Ruas D. Luís de Noronha, Actor Alves da Costa e Tenente Espanca
- Resposta aos esclarecimentos, em sede de fiscalização concomitante pelo Tribunal de Contas, relativamente aos seguintes contratos:

- Empreitada de Reabilitação e Ampliação da Escola Básica Professor Manuel Sérgio;
- Empreitada de Requalificação da EB 195 Chelas
- Empreitada de Reabilitação e Conservação do Mercado de Benfica
- Empreitada de Construção do Pavilhão Desportivo de São Domingos de Benfica e Requalificação Espaço Público na Rua Professor Reinaldo dos Santos, Freguesia de São Domingos de Benfica Empreitada de Reabilitação do Jardim de Infância Fernanda de Castro
- Avenida Santos Dumont - Empreitada de Reabilitação do Espaço Público das Ruas D. Luís de Noronha, Actor Alves da Costa e Tenente Espanca

Contencioso

Contestação (mediante patrocínio forense externo) e remessa de processo administrativo no âmbito da ação administrativa comum interposta no âmbito do Empreitada HCB – Requalificação dos Espaços Exteriores incluindo Infraestruturas e Centrais Técnicas.

1.1.3. COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA

No 3.º semestre de 2025, a atividade da Coordenação de Informação e Comunicação caracteriza-se por uma continuidade do trabalho desenvolvido na primeira metade do ano, e da qual se destaca:

- A inauguração e entrega de chaves aos novos moradores do Lote 2 do Vale Formoso de Cima (OR02) e do edifício do Bairro dos Alfinetes (OR14), num total de 134 novas habitações;
- A inauguração da nova Unidade de Saúde de Sapadores-Graça, que servirá cerca de 15.200 utentes em condições otimizadas;
- A inauguração do Complexo Paroquial de São José do Bairro da Boavista, que inclui uma nova Praça, Igreja e Centro Paroquial.



Entrega de chaves no Bairro dos Alfinetes, OR14, foto Lisboa SRU

Além do acima mencionado, destaca-se ainda:

- Dinamização de visitas de colegas a obras em fase de conclusão, no âmbito da rubrica “Quase Quase”, nomeadamente ao Complexo Paroquial de São José do Bairro da Boavista, ao Jardim de Infância do Arco do Cego e à Avenida Santos Dumont;



Visita “Quase Quase” ao Complexo Paroquial de São José do Bairro da Boavista, foto Lisboa SRU

- Comunicação de obras consignadas, incluindo design de materiais para colocação no local de obra, apresentações a diversas entidades e publicações nos meios de comunicação da empresa, nomeadamente:
 - Consignação da Empreitada de Requalificação e Ampliação da Escola Básica e Jardim de Infância Prof. Oliveira Marques;
- Acompanhamento da Visita de estudantes de arquitectura da Universidade Dalhousie- Facultie Architecture (Canadá) às obras do Lote 7 de Entrecampos e Lote 1 do Vale Formoso de Cima (OR02);
- Elaboração, produção e montagem de Placas Identificativas Definitivas de PRR, de carácter obrigatório, nas obras concluídas;
- Atualização de conteúdos no site da empresa e publicações periódicas nas redes sociais, incluindo elaboração de conteúdos em vídeo.

1.1.4. ORGANIZAÇÃO E PROJETOS CORPORATIVOS

Implementação e manutenção de sistemas aplicativos transversais aos “*núcleos core*” da Lisboa SRU (Projeto e Obra) para o planeamento e de gestão da sua atividade, bem como desenvolvimento e produção de relatórios de acompanhamento e monitorização, tendo por objetivo uma gestão mais eficiente dos recursos da empresa.

A . Project Online - Planeamento e centralização da informação

Apoio aos gestores na atualização permanente do Plano de Projeto – fases de projeto e de obra.

B. Sistema Integrado de Gestão de Empreitadas (SiGE) – Gestão dos contratos de empreitadas

Sistema integrado desenvolvido para assegurar acompanhamento dos contratos de empreitadas, nomeadamente no carregamento e emissão de autos de medição, no processo de formalização de ordens de execução, revisões de preços, prorrogações (atualização dos cronogramas financeiros) e contas finais.

Durante o 3º Trimestre de 2025, destacamos:

- Realização de reunião com as Direções de Obra e Direção de Apoio Técnico/Pós Obra para explicação do funcionamento do módulo de garantias e liberação de caucões. Fixação de fluxo para a aprovação de liberação de caucões;
- Desenvolvimento do módulo de projeto para controlo dos contratos de bens e serviços, associados a cada intervenção:
 - Painel datas
 - Painel procedimentos adjudicados/contratados
 - Painel parceiros/consulta entidades externas
- Definição dos workflows ligação do SIGE ao novo ERP da Lisboa SRU, relativamente a:
 - Emissão de Ordens de Execução (cabimentos e compromissos)
 - Revisões de preços (cabimentos e compromissos)
 - Reequilíbrios financeiros (cabimentos e compromissos)

Na continuidade do acompanhamento da execução dos contratos de empreitada em SiGE, e no seguimento da aprovação em reunião de C.A. da proposta REF I/802/2025, foi realizada a primeira visita técnica a uma empreitada, desta feita à empreitada de Habitação – Empreitada

de construção dos edifícios da Rua Ferreira de Castro / Rua Pedro Cruz. no dia 16 de setembro. Desta visita, e dos documentos consultados, resultou a respetiva Ficha de Verificação, tendo a mesma sido remetida para análise da respetiva Direção de Obra.

Este procedimento agora implementado na Lisboa SRU, apesar de não se constituir enquanto auditoria, visa garantir o cumprimento formal dos procedimentos inerentes às atividades que marcam a execução de um contrato de empreitada, surgindo como uma boa prática para reajustar processos e corrigir, em tempo, eventuais situações que se verifiquem eventualmente desajustadas. Serão anualmente abrangidas por estas verificações técnicas, pelo menos uma empreitada, de cada equipa de coordenação de obra.

C. Aplicações para partilha e visualização de assentes em tecnologia ESRI:

Aplicações baseadas na tecnologia ESRI para partilha de informação com o exterior, nomeadamente com a CML – estudos/levantamentos técnicos, telas finais e informação sobre as intervenções coordenadas pela SRU no âmbito dos vários Programas (designação, georreferenciação, fase de desenvolvimento, informação sobre os projetos).

Atualização e manutenção da informação para partilha de informação com a CML:

- StoryMaps – Acompanhamento de Atividade: Informação macro sobre as várias intervenções atualmente coordenadas pela SRU;
- StoryMaps – Levantamentos, Sondagens e Telas Finais: Compilação e partilha de informação técnica desenvolvida no âmbito das várias intervenções coordenadas pela SRU, num total de mais de **259** ficheiros técnicos.

Tipologia	Número
Estudos Hidrológicos	3
Levantamentos Arqueológicos	11
Levantamentos Arquitetónicos	23
Levantamentos Topográficos	80
Relatório Preliminar - Geotecnia	9
Sondagens Estruturais	19
Sondagens Geológicas e Geotécnicas	72
Telas Finais	38
Outros Estudos	4
TOTAL	259

E. Relatórios de Acompanhamento e de Monitorização

Manutenção e atualização permanente dos seguintes relatórios:

- Relatórios de PowerBI:
 - Relatório Contratos Mandato
 - Relatório de Execução Orçamental
 - Relatório de Projetos e Obras
 - Relatório de Intervenções
 - Relatório Procedimentos de Contratação
 - Relatório de Consulta de Preços Unitários (Novo relatório)
- Relatório Mensal de Acompanhamento e Monitorização de Execução Financeira (realizado versus previsto)
 - Empreitadas
 - Projeto
- Relatório Mensal de Execução de Empreitadas;
- Relatório de Datas e Observações de apoio às reuniões de coordenação quinzenais – neste relatório foi introduzido para a fase “Obra” a data prevista de conclusão, para além da data contratual já existente;
- Relatórios semanais no âmbito da execução dos contratos de empreitada: Ordens de Execução com Impacto no Prazo, Ordens de Execução Sem Impacto no Prazo, Fecho de Obra (novo), Pedidos de Prorrogação de Prazo e Pedidos de Revisão de Preços

F. Manual de Procedimentos SRU

Aprovação da 4ª revisão ao Manual, que incorporou alterações transversais à globalidade do documento, resultantes de:

- Contributos vários recebidos das Direções/Núcleos de Projeto e Obra, bem como das Direções/Núcleos de orgânicas transversais, e de reuniões com os diversos sectores da empresa.
- Nova estrutura orgânica da Lisboa Ocidental SRU.
- Reformulação do organograma da Lisboa Ocidental SRU, com a criação de novas coordenações e a alteração das designações das Unidades Orgânicas.
- Rebranding institucional e nova identidade de marca da Lisboa Ocidental SRU.

- Alteração da delegação de competências do Conselho de Administração nos dirigentes da Lisboa Ocidental SRU.

As alterações supracitadas implicaram ainda as seguintes alterações estruturais:

- A criação da Ficha BIM, na sequência da implementação da metodologia BIM na Lisboa SRU.
- A normalização do mapa de quantidades, relevante para os processos de gestão de informação da Lisboa SRU, com o objetivo de uniformizar procedimentos e garantir clareza na interpretação, medição e orçamentação.

BIM – Building Information Modelling

Durante o terceiro trimestre de 2025, manteve-se o foco na consolidação da metodologia BIM (Building Information Modelling) como instrumento estratégico da digitalização e modernização da SRU, reforçando a normalização de procedimentos e o apoio técnico aos projetos e concursos públicos.

Foi iniciado o desenvolvimento de um Plano de Execução BIM (BEP) tipo, equivalente a um BEP Pré-Contrato, com o objetivo de reduzir o tempo de análise e verificação da SRU. Esta medida visa aumentar a eficiência interna e uniformizar os critérios de avaliação.

Prosseguiu o apoio técnico aos concursos públicos com suporte BIM, nomeadamente os da Escola Secundária do Restelo, Escola Básica Professor Delfim Santos e Escola Secundária D. Luísa de Gusmão, incluindo a adaptação das peças de concurso (Programa de Concurso e Anexos BIM) e o apoio à clarificação de requisitos de formação BIM. Neste contexto, foi disponibilizada uma lista informativa de entidades formadoras alinhadas com os requisitos definidos pela SRU, facilitando a qualificação dos concorrentes e a verificação de conformidade técnica. Esta informação foi publicada no site da Lisboa SRU.

Relativamente aos projetos em curso, manteve-se o acompanhamento técnico aos projetos ORU Quinta do Ferro – Fase 2, tendo sido elaborado o Relatório de Gestão de Qualidade e Conformidade BIM, com vista à aprovação fase de estudo prévio. No que respeita ao Pavilhão

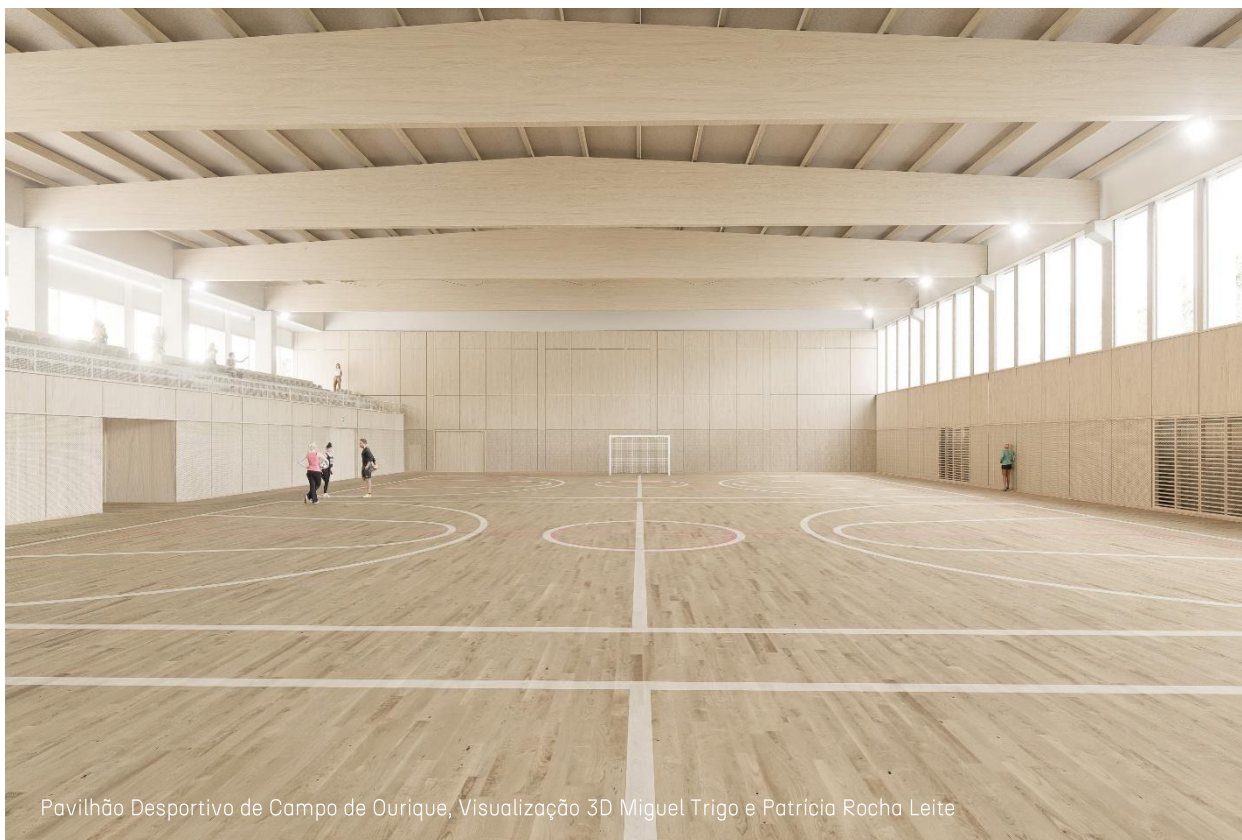
Desportivo de Campo de Ourique, foram desenvolvidas atividades de deteção de colisões, análise de “issues” na CDE e consequente submissão do projeto de execução.

Com o início da primeira obra em BIM da SRU – o Pavilhão Desportivo de Campo de Ourique, foi proposta, no âmbito da capacitação interna, a inscrição de um Gestor de Obra da Direção DO3 no curso Fundamentos BIM, garantindo a preparação técnica necessária para uma gestão de obra alinhada com os novos processos digitais. O Gestor de Obra deverá dar início à sua formação no dia 15 de novembro.

No domínio da comunicação e transparência institucional, foi preparada informação para publicar no site da Lisboa SRU, uma nova secção dedicada à metodologia BIM, estruturada em torno de três eixos: visão estratégica, enquadramento técnico e suporte operacional. Esta iniciativa reforça o posicionamento da SRU como entidade pioneira na digitalização da reabilitação e regeneração urbana, promovendo a uniformização e a compreensão dos processos BIM por todos os intervenientes. A publicação deverá decorrer no início de novembro.

Paralelamente, foi prestado apoio técnico à campanha de levantamento por nuvem de pontos da Escola Secundária D. Luísa de Gusmão, e foram criadas as intervenções e estrutura de pastas na CDE para diversos projetos (Escola Secundária D. Luísa de Gusmão, Posto de Limpeza do Rato e Unidades de Integração Local – Alcântara), assegurando a normalização dos fluxos de informação e a rastreabilidade documental.

A implementação BIM prossegue, assim, de forma estruturada e integrada, consolidando-se como vetor central da transformação digital e operacional da SRU



Pavilhão Desportivo de Campo de Ourique, Visualização 3D Miguel Trigo e Patrícia Rocha Leite

1.1.5. CONTRATAÇÃO PÚBLICA

O Núcleo Jurídico e de Contratação, no terceiro trimestre de 2025, continuou a sua atividade de apoio jurídico nas áreas de contratação pública, execução de contratos e demais questões jurídicas relacionadas com a atividade da empresa.

Mais especificamente e quanto a contratação pública iniciou 41 procedimentos de contratação pública dos quais destacamos 8 concursos públicos para elaboração de projeto e empreitada. O NJC mantém a sua atividade de apoio à tomada de decisão, análise e validação de processos referentes a execução de contrato.

1.1.6. SISTEMAS E TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO

O terceiro trimestre de 2025 iniciou com o compromisso de dar continuidade aos trabalhos de manutenção e implementação de sistemas de informação que respondam às necessidades da

empresa, nomeadamente identificar e melhorar processos de negócio, com consistência, flexibilidade e baixo custo.

Enquanto equipa transversal à empresa, a contínua colaboração com as Direções e Coordenações, a proximidade com os utilizadores no apoio e resolução de problemas helpdesk, a procura de soluções para aumentar a produtividade faz com que os sistemas de informação tenham uma forte presença no quotidiano da empresa.

O terceiro trimestre fica marcado pela continuidade dos trabalhos de adaptação da rede, sistemas e aplicações à marca Lisboa SRU, que se estima a sua conclusão até ao final do ano.

Identificámos e estão em curso melhorias na sala de comunicações do edifício que aloja infraestrutura de servidores da Lisboa SRU e equipamentos CML.

Foi feita a expansão e atualização da rede Wi-Fi, permitindo maior e melhor cobertura bem como a atualização dos sistemas operativos das máquinas para a versão mais recente.

Os Sistemas de Informação, inseridos no NAF - Núcleo Administrativo e Financeiro, participam ativamente no RGPD – Regime Geral de Proteção de Dados em conjunto com a DPGI - Direção de Planeamento e Gestão da Informação.

Está em curso a criação do Plano de Preservação Digital da Lisboa SRU, obrigatório para empresas municipais, este documento estratégico garante a autenticidade, integridade e acessibilidade de documentos e dados digitais a longo prazo, cumprindo a legislação aplicável. O presente Plano de Preservação Digital abrange unicamente os Sistemas de Informação utilizados e geridos pela Lisboa SRU, que contenham informação cujo prazo de conservação administrativa é superior a sete anos ou cujo destino final definido seja a conservação permanente.

O contributo da informática na resolução de problemas ascendeu a cerca de 267 tickets, distribuídos pelas vertentes aplicacionais, hardware, software, gestão de contratos de Sistemas de Informação e entre outros.

1.1.7. COORDENAÇÃO PROJETOS E OBRA

Durante o terceiro trimestre de 2025, a DATPO desenvolveu atividades de apoio técnico e operacional em sete áreas: Urbanismo, Engenharia Eletrotécnica, Engenharia Mecânica, Arquitetura Paisagista, Segurança e Saúde em Obra, Manutenção de Instalações e Pós-Obra.

Urbanismo

Acompanhámos 14 projetos em licenciamento junto da CML, assegurando o seguimento de pareceres e despachos e a articulação com entidades externas (ICNF, IPPC) via SIRJUE. Foram submetidos 6 novos projetos na plataforma E-Urban e aprovados 2 processos, além de 2 pedidos de parecer a entidades externas.

Engenharia e Arquitetura Paisagista

Prestámos apoio técnico às Direções de Projeto e Obra nas especialidades de instalações elétricas, telecomunicações, AVAC, redes de água e gás, transportes verticais e paisagismo.

- Paisagismo: 10 visitas/reuniões, acompanhamento de 4 obras, apoio a 10 projetos e 8 manutenções em curso; 1 Relatório Técnico de Avaliação Visual do Arvoredo.
- Engenharia Eletrotécnica: 18 empreitadas acompanhadas, 65 reuniões e 75 visitas técnicas.
- Engenharia Mecânica: 26 empreitadas acompanhadas, 7 reuniões e 24 visitas técnicas.

Emitimos 30 notas técnicas (11 eletrotécnica, 13 mecânica, 6 paisagista) para prevenir não conformidades e promover a qualidade dos projetos.

Apoio Institucional e Interações Técnicas

Promovemos 22 reuniões formais com entidades externas (E-Redes, EPAL, FLOENE) e serviços da CML (DCIEP, DIP, DMAEVCE), com 58 intervenções técnicas. Iniciámos 17 procedimentos de contratação (ramais e desvios de infraestruturas) e efetuámos 19 pedidos a concessionárias.

Segurança e Saúde em Obra

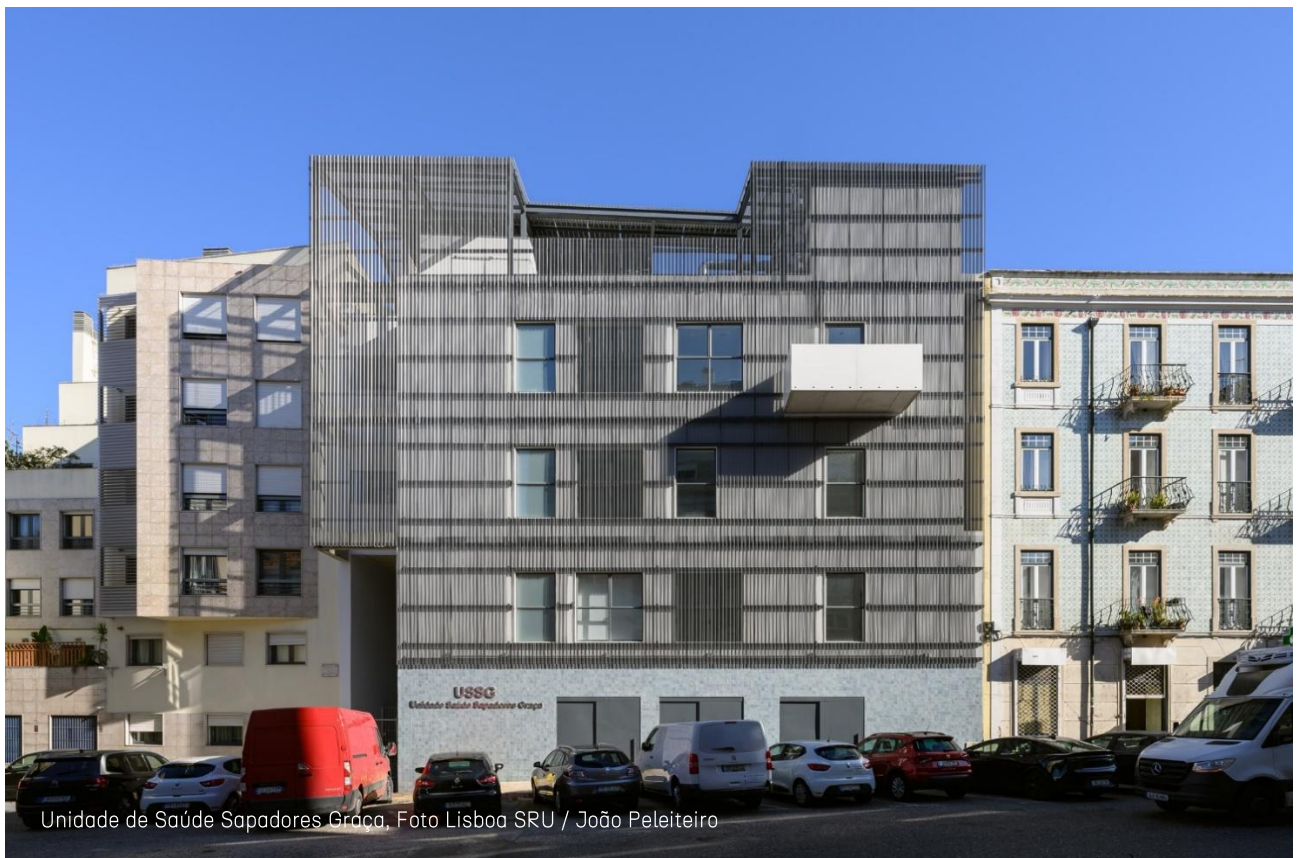
Realizámos 16 visitas de verificação à atividade dos Coordenadores de Segurança e Acompanhamento Ambiental, com emissão de memorandos técnicos e propostas de melhoria. Foram analisados Planos de Segurança e Saúde e de Prevenção de Resíduos (4 notas técnicas). As Medidas de Autoproteção da SRU foram aprovadas pela ANEPC e ministrada formação às Equipas de Emergência. Foi reforçado o material de Primeiros Socorros.

Manutenção de Instalações da SRU

Concluímos a adaptação dos pisos 2 e 4 às novas necessidades da organização, com manutenção contratual periódica das instalações elétricas, portas, sanitários e rede de AVAC.

Gestão de Cauções e Reclamações Pós-Entrega

Foram efetuadas 28 visitas e diligências no âmbito de garantias e entregas a entidades gestoras (CML, GEBALIS, ULS).



Unidade de Saúde Sapadores Gracia, Foto Lisboa SRU / João Peleiteiro

02. ANÁLISE ECONÓMICA, FINANCEIRA E ORÇAMENTAL



Largo de São Sebastião da Pedreira, Foto Lisboa SRU / João Peleteiro

2. 1. SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

2.1.1. BALANÇO

No terceiro trimestre de 2025 o Balanço, comparado com a posição a 31 de dezembro de 2024, é apresentado no quadro seguinte:

Balanço		
Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024		
	(Montantes expressos em Euros)	
ATIVO	30/09/2025	31/12/2024
Ativo não corrente:		
Ativos fixos tangíveis	307 048,93	313 480,83
Propriedades de Investimento	2 413 182,06	2 444 603,48
Ativos intangíveis	457 665,61	503 486,42
Acionistas/sócios/associados	13 454 875,00	14 259 875,00
Outras contas a receber	-	-
Total do ativo não corrente	16 632 771,60	17 521 445,73
Ativo corrente:		
Clientes, contribuintes e utentes	7 504 368,44	1 101,10
Estado e outros entes públicos	-	-
Acionistas/sócios/associados	805 000,00	680 000,00
Outras Contas a receber	13 186 931,23	20 788 692,21
Diferimentos	64 763,08	61 064,99
Caixa e depósitos	10 404 531,72	15 401 004,21
Total do ativo corrente	31 965 594,47	36 931 862,51
Total do ativo	48 598 366,07	54 453 308,24
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		
	30/09/2025	31/12/2024
Património Líquido:		
Património / Capital	2 000 000,00	2 000 000,00
Reservas	6 402,73	6 402,73
Resultados transitados	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)
Outras variações no Património Líquido	3 177 896,60	3 261 570,73
	4 027 731,94	4 111 406,07
Resultado líquido do período		-
Total do Património Líquido:	4 027 731,94	4 111 406,07
Passivo não Corrente:		
Provisões	780 714,48	780 714,48
Financiamentos obtidos	13 454 875,00	14 259 875,00
Outras contas a pagar	5 529 598,76	6 073 878,48
Total do passivo não corrente	19 765 188,24	21 114 467,96
Passivo corrente:		
Fornecedores	2 380 386,93	213 750,87
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	13 442 865,80	14 314 937,43
Estado e outros entes públicos	463 542,50	297 022,58
Acionistas/sócios/associados	-	-
Financiamentos obtidos	805 000,00	680 000,00
Fornecedores de investimentos	13 847,41	13 847,41
Outras contas a pagar	828 097,09	7 400 335,81
Diferimentos	6 871 706,16	6 307 540,11
Total do passivo corrente	24 805 445,89	29 227 434,21
Total do passivo	44 570 634,13	50 341 902,17
Total do património líquido e do passivo	48 598 366,07	54 453 308,24

A situação económico-financeira da SRU no primeiro semestre de 2025 encontra-se sintetizada no quadro seguinte, que evidencia a evolução das contas do balanço, permitindo uma análise comparativa face a períodos anteriores.

ATIVO	30/09/2025	31/12/2024	Variação
ATIVO NÃO CORRENTE:			
Activos fixos tangíveis	307 048,93	313 480,83	-2,05%
Propriedades de Investimento	2 413 182,06	2 444 603,48	-1,29%
Activos intangíveis	457 665,61	503 486,42	-9,10%
Acionistas/sócios/associados	13 454 875,00	14 259 875,00	-5,65%
Outras contas a receber	-	-	0,00%
Total do activo não corrente	16 632 771,60	17 521 445,73	-5,07%
ATIVO CORRENTE:			
Cientes, contribuintes e utentes	7 504 368,44	1 101,10	681433,78%
Estado e outros entes públicos	-	-	0,00%
Acionistas/sócios/associados	805 000,00	680 000,00	18,38%
Outras Contas a receber	13 186 931,23	20 788 692,21	-36,57%
Diferimentos	64 763,08	61 064,99	6,06%
Caixa e depósitos bancários	10 404 531,72	15 401 004,21	-32,44%
Total do activo corrente	31 965 594,47	36 931 862,51	-13,45%
Total do activo	48 598 366,07	54 453 308,24	-10,75%
Património Líquido:			
Património / Capital	2 000 000,00	2 000 000,00	0,00%
Reservas	6 402,73	6 402,73	0,00%
Resultados transitados	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	0,00%
Outras variações no Património Líquido	3 177 896,60	3 261 570,73	-2,57%
Total do património líquido	4 027 731,94	4 111 406,07	-2,04%
PASSIVO			
PASSIVO NÃO CORRENTE:			
Provisões	780 714,48	780 714,48	0,00%
Financiamentos obtidos	13 454 875,00	14 259 875,00	-5,65%
Outras contas a pagar	5 529 598,76	6 073 878,48	-8,96%
Total do passivo não corrente	19 765 188,24	21 114 467,96	-6,39%
PASSIVO CORRENTE:			
Fornecedores	2 380 386,93	213 750,87	1013,63%
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	13 442 865,80	14 314 937,43	-6,09%
Estado e outros entes públicos	463 542,50	297 022,58	56,06%
Acionistas/sócios/associados	-	-	
Financiamentos obtidos	805 000,00	680 000,00	18,38%
Fornecedores de investimentos	13 847,41	13 847,41	0,00%
Outras contas a pagar	828 097,09	7 400 335,81	-88,81%
Diferimentos	6 871 706,16	6 307 540,11	8,94%
Total do passivo corrente	24 805 445,89	29 227 434,21	-15,13%
Total do património líquido e passivo	48 598 366,07	54 453 308,24	-10,75%

Análise da Situação Económico-Financeira – 3.º Trimestre de 2025

Análise do Ativo

No que respeita às principais contas do Ativo, destacam-se as seguintes variações entre o terceiro trimestre de 2025 e o final do exercício de 2024:

- **Clientes, Contribuintes e Utentes:** Verificou-se um aumento significativo de 7.503.491,00 €, valor que diz respeito, maioritariamente, à faturação emitida e não recebida à Câmara Municipal de Lisboa.
- **Caixa e Depósitos:** Esta rubrica registou uma variação negativa de 32,44%, justificada pelo: (1) pagamento de despesas faturas e não recebidas; (2) maior volume de devolução de retenções.
- **Outras Contas a Receber:** Observou-se uma diminuição de 36,57%, consequência da regularização de acréscimos de rendimentos referente a contratos mandatos.

Análise do Passivo

Relativamente às grandes contas do Passivo, destaca-se uma diminuição de 11,46% no total do passivo, que totalizou 44.570.634,13 € no final do terceiro trimestre de 2025. Em seguida, destacam-se algumas variações relevantes relacionadas ao passivo corrente no período em análise:

- **Fornecedores:** Verificou-se um aumento expressivo de 2.166.636,06 € em comparação com dezembro de 2024.
- **Estado e Outros Entes Públicos:** A rubrica apresentou uma variação positiva de 166.519,92 €, justificada essencialmente pelo valor do IVA a pagar.
- **Financiamentos Obtidos:** Foi efetuada a amortização de 680.000 € referente ao empréstimo contraído junto do IHRU, de acordo com o plano previsto. Contudo, registou-se um aumento adicional do passivo corrente em 125.000 €, valor que representa o valor a liquidar em março de 2026 ao abrigo do mesmo financiamento, no âmbito do contrato com o IHRU/BEI.
- **Outras Contas a Pagar:** Esta rubrica verifica-se uma diminuição de 6.572.238,72 €, justificada pelo facto de, em 31 de dezembro de 2024, terem sido reconhecidos acréscimos de gastos relativos a esse exercício. Estes acréscimos diziam respeito em

grande parte a despesas com contratos mandato, cujas faturas foram emitidas apenas no início de 2025.

- **Diferimentos:** Registou-se um aumento ligeiro de 8,94% face a dezembro de 2024, devido, em grande parte, ao acréscimo de gastos associados a subcontratos no âmbito dos Contratos de Mandato, refletindo os encargos contabilizados no fecho do semestre.

Análise do Património

PATRIMÓNIO	30/09/2025	31/12/2024	Variação
Património Líquido:			
Património / Capital	2 000 000,00	2 000 000,00	-
Reservas	6 402,73	6 402,73	-
Resultados transitados	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	-
Outras variações no Património Líquido	3 177 896,60	3 261 570,73	(83 674,13)
Total do Património Líquido:	4 027 731,94	4 111 406,07	(83 674,13)

O Património Líquido da empresa mantém-se estável, com uma ligeira diminuição de aproximadamente 83 mil euros (2,04%), justificada pela diferença entre o valor das compras e as depreciações registadas durante até ao 3º trimestre de 2025, mantendo praticamente inalterado o total do património líquido, em cerca de 4 milhões de euros.

2.1.2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZAS		
Exercício findo em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024		
	(Montantes expressos em Euros)	
RENDIMENTOS E GASTOS	30/09/2025	30/09/2024
Prestações de serviços	60 929 683,55	66 514 481,01
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	11 240 080,88	5 513 248,05
Fornecimentos e serviços externos	(67 833 722,78)	(67 268 584,18)
Gastos com pessoal	(4 446 396,39)	(4 392 635,88)
Imparidade de dívidas a receber ((perdas) / reversões)	-	623 326,60
Provisões ((aumentos) / reduções)	-	-
Outros rendimentos e ganhos	334 345,58	118 139,16
Outros gastos e perdas	(7 559,34)	(983 242,07)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	216 431,50	124 732,69
Gastos de depreciação e amortização	(207 035,39)	(116 546,89)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	9 396,11	8 185,80
Juros e rendimentos similares obtidos	342 830,36	497 408,79
Juros e gastos similares suportados	(342 920,40)	(497 408,79)
Resultado antes de impostos	9 306,07	8 185,80
Imposto sobre o rendimento	(9 306,07)	(8 185,80)
	(9 306,07)	(8 185,80)
Resultado líquido do período	-	-

2.1.2.1. RENDIMENTOS E GANHOS

Os rendimentos e ganhos a 30 de setembro de 2025, ascenderam a um valor total de 72.846.940€, correspondente a um decréscimo de 0,57%, face ao período homólogo do ano transato.

Rendimentos e Ganhos	30/09/2025	30/09/2024	Variação
Prestações de Serviços	60 929 683,55	66 514 481,01	-8,40%
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	11 240 080,88	5 513 248,05	103,87%
Imparidade de dívidas a receber ((perdas) / reversões)	0,00	623 326,60	-100,00%
Outros rendimentos e ganhos	334 345,58	118 139,16	183,01%
Juros e rendimentos similares obtidos	342 830,36	497 408,79	-31,08%
Total	72 846 940,37	73 266 603,61	-0,57%

Na rubrica de “Prestação de serviços” verifica-se um decréscimo de 8,40% face a setembro de 2024. Enquanto, as em “Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos” verificou-se um aumento de 103,87% em face ao período homólogo de 2024. Esta compensação entre rubrica reflete o trabalho desenvolvido na captação de fundos comunitários, reduzindo a dependência dos rendimentos provenientes da CML que estão refletidos na rubrica de prestações de serviços.

Na rubrica “Outros rendimentos e ganhos”, constatou-se que aproximadamente 33% do montante total corresponde a sanções contratuais aplicadas no decurso do período em análise.

Em setembro de 2025, destaca-se igualmente a evolução da rubrica “Juros e rendimentos similares obtidos” — correspondentes aos reembolsos de juros recebidos pela CML, no âmbito do Contrato-Programa IHRU/BEI —, na qual se observa um decréscimo substancial de 31,08% face a 2024, resultado da descida da taxa Euribor e redução do capital em dívida.

O peso relativo da rubrica “Prestações de Serviços”, face ao total de “Rendimentos e Ganhos”, corresponde a 83,64%, evidenciando a sua relevância para a atividade da empresa.

A rubrica de “Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos” ascendeu a 11.240.080,88 €. Da análise da decomposição dos valores constantes desta rubrica, é possível verificar que, conforme evidenciado no quadro infra, ocorreu um acréscimo significativo dos montantes recebidos de fundos comunitários.

Rendimentos e Ganhos	30/09/2025	30/09/2024	Variação
Contrato Programa CML/SRU 2015	-	111 808,99	-100,00%
Contrato Subsídios à Exploração	4 937 623,72	5 271 208,27	-6,33%
Apoio Comunitário - FEDER	5 510 393,49	130 230,79	4131,25%
Apoio Comunitário - PRR	792 063,67	-	0,00%
Total	11 240 080,88	5 513 248,05	103,87%

Prestação de Serviços

No terceiro trimestre do exercício de 2025 face ao mesmo período de 2024 a SRU apresentou a seguinte decomposição para a rubrica de “Prestações de Serviços”:

Prestação de Serviços - Contrato de Mandato	30/09/2025	30/09/2024	Variação
Prestação de Serviços - Contratos de Mandato			
Espaço público	523 511,78	5 066 993,17	-89,67%
Habitação	44 845 866,07	36 035 800,16	24,45%
Creches/Escolas	11 770 169,96	17 732 706,45	-33,62%
Equipamentos Sociais	3 726 019,29	7 612 206,51	-51,05%
Arrendamento	64 116,45	66 774,72	-3,98%
Total	60 929 683,55	66 514 481,01	-8,40%

No final do terceiro trimestre de 2025, o volume de Prestações de Serviços associado aos contratos de mandato da SRU totalizou cerca de 60,8 milhões de euros. Este montante representa uma diminuição de 8,40% face ao valor registado no mesmo período de 2024.

Apesar desta diminuição, o nível de execução mantém-se significativo em termos absolutos, evidenciando a continuidade da atividade operacional da SRU e a sua capacidade de gestão de projetos de reabilitação urbana de grande escala.

Transferências e Subsídios Correntes

No terceiro trimestre do exercício de 2025, face ao mesmo período de 2024, a SRU registou os seguintes subsídios à exploração:

Subsídios à Exploração	30/09/2025	30/09/2024	Variação
Câmara Municipal de Lisboa:			
Contrato programa CML/SRU 2015	-	111 808,99	-100%
Apoios Comunitários			
Feder	5 510 393,49	130 230,79	4131%
PRR	792 063,67	-	0%
Contratos programa de funcionamento:			
Contrato programa exploração	4 937 623,72	5 271 208,27	-6%
Total	11 240 080,88	5 513 248,05	103,87%

O Contrato Programa CML/SRU 2015 foi finalizado durante o exercício de 2024 e todos os rendimentos registados até final dessa data.

No terceiro trimestre de 2025, a SRU registou um aumento em valor de 6,1 milhões de euros na rubrica de apoios comunitários, face ao período homólogo de 2024.

Este crescimento reflete o reforço estratégico da aposta da SRU em candidaturas a fundos comunitários, traduzindo-se em resultados positivos ao nível da aprovação e do financiamento de projetos de reabilitação urbana e regeneração do espaço público.

Prestação de Serviços e Contratos Programa

Durante o exercício de 2025, encontra-se em vigor o Contrato-Programa SRU/2025, celebrado entre a SRU e o Município de Lisboa.

O referido contrato tem como objetivo dotar a LOSRU dos recursos financeiros necessários para o cumprimento integral da sua missão, em contrapartida pela assunção das obrigações previstas no contrato, o Município acordou a atribuição de um subsídio à exploração no montante total de 7.500.000 euros (sete milhões e quinhentos mil euros).

No final do terceiro trimestre de 2025, a SRU recebeu 5.625.000 euros, correspondentes à terceira prestação do referido contrato-programa, assegurando assim a continuidade do

financiamento das operações em curso e o cumprimento dos compromissos contratuais assumidos.

2.1.2.2. GASTOS E PERDAS

Em 2025, a rubrica “Gastos e Perdas” totalizou 72.837.634,30 €, o que representa um decréscimo de 0,57% face ao valor registado em 30 de setembro de 2024.

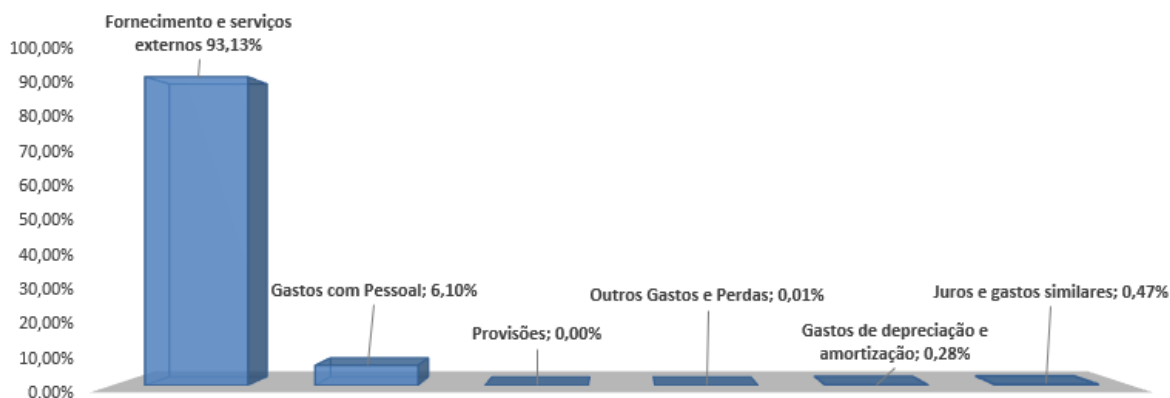
Gastos e Perdas	30/09/2025	30/09/2024	Variação
Fornecimento e serviços externos	67 833 722,78 €	67 268 584,18 €	0,84%
Gastos com Pessoal	4 446 396,39 €	4 392 635,88 €	1,22%
Provisões	- €	- €	0,00%
Outros Gastos e Perdas	7 559,34 €	983 242,07 €	-99,23%
Gastos de depreciação e amortização	207 035,39 €	116 546,89 €	77,64%
Juros e gastos similares	342 920,40 €	497 408,79 €	-31,06%
Total	72 837 634,30	73 258 417,81	-0,57%

O valor dos **FSE** aumentou ligeiramente face a 2024.

Verifica-se, contudo, na rubrica de “Gastos de depreciação e amortização”, um aumento de 77,64%, essencialmente decorrente da implementação do novo ERP e do novo software de gestão documental.

Por sua vez, na rubrica de “Juros e gastos similares”, observa-se um decréscimo em 31,06% dos encargos com juros, resultante da redução da taxa de referência associada ao empréstimo que a SRU mantém com o IHRU.

Composição dos Gastos e perdas



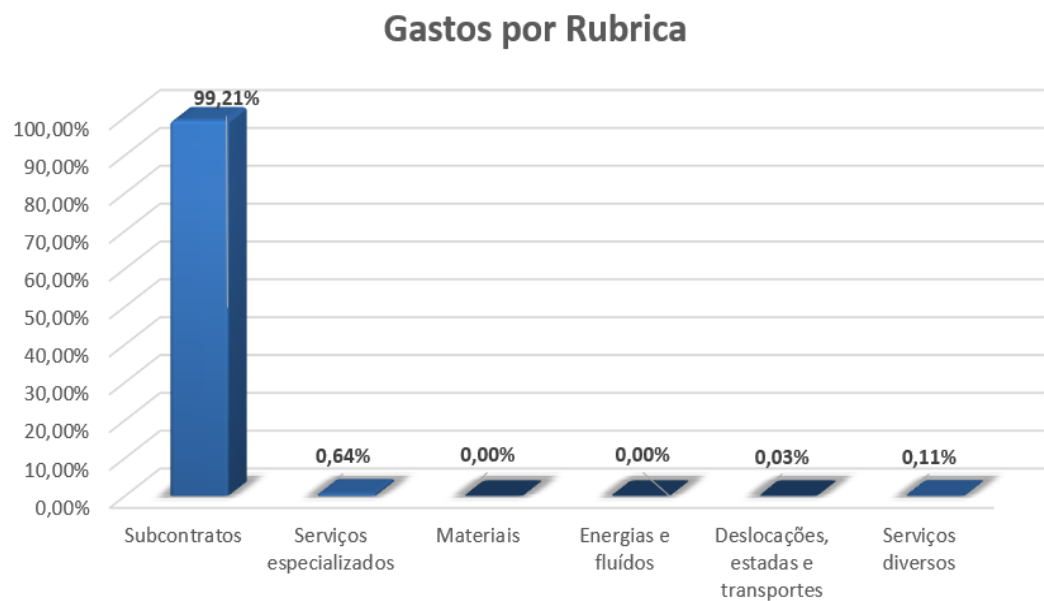
Fornecimentos e Serviços Externos

No primeiro terceiro trimestre do exercício de 2025, a SRU registou na rubrica de “Fornecimentos e Serviços Externos” os seguintes valores:

F.S.E	30/09/2025	30/09/2024	Variação
Subcontratos	67 294 311,84	66 689 746,17	0,91%
Serviços especializados	434 521,53	454 748,23	-4,45%
Materiais	3 638,21	8 165,45	-55,44%
Energias e fluidos	3 208,53	4 469,27	-28,21%
Deslocações, estadas e transportes	20 744,44	33 280,84	-37,67%
Serviços diversos	77 298,23	78 174,22	-1,12%
Total	67 833 722,78	67 268 584,18	0,84%

Em comparação com o terceiro trimestre de 2025, observa-se um ligeiro aumento de 0,84% nesta rubrica. Os subcontratos continuam a ter a maior representatividade na rubrica, com um montante de 67.294.311,84€, que corresponde essencialmente a 99,20% do total, muito por conta da sua ligação direta aos gastos com a execução dos contratos mandato.

De forma geral, as restantes rubricas que compõem os F.S.E. registaram uma variação negativa face ao período homólogo de 2024.



Análise detalhada de custos referente a subcontratos

Subcontratos	Valor	% no Total
Para Contratos Mandatos de Espaço Público	4 003 405,15	5,95%
Obra	3 461 003,20	5,14%
Fiscalização	298 953,77	0,44%
Outros, Diversos e Imprevistos	3 101,00	0,00%
Projetos	240 347,18	0,36%
Para Contratos de Mandato de Habitação	44 845 866,08	66,64%
Obra	43 187 636,31	64,18%
Fiscalização	863 883,48	1,28%
Outros, Diversos e Imprevistos	-	0,00%
Projetos	794 346,29	1,18%
Para Contrato Mandato de Escolas e Creches	14 470 971,26	21,50%
Obra	12 980 216,13	19,29%
Fiscalização	654 280,08	0,97%
Outros, Diversos e Imprevistos	750,00	0,00%
Projetos	835 725,05	1,24%
Para Contrato Mandatos de Centros de Saude e Outros Equipamentos	3 974 069,35	5,91%
Obra	3 285 942,14	4,88%
Fiscalização	394 316,75	0,59%
Outros, Diversos e Imprevistos	-	0,00%
Projetos	293 810,46	0,44%
TOTAL	67 294 311,84	100,00%

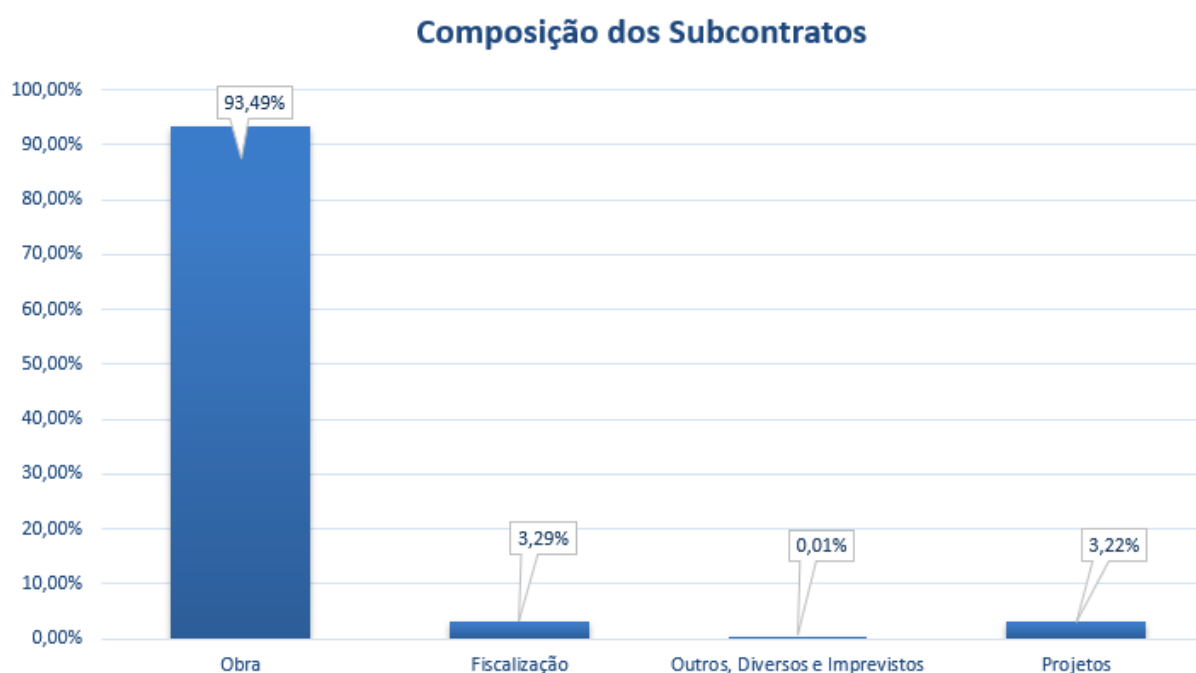
A rubrica “Fornecimentos e Serviços Externos” é fortemente influenciada pelos subcontratos, que representam cerca de 99,21% dos gastos totais. Esta predominância está sobretudo relacionada com a execução dos Contratos de Mandato, em que se destaca a rubrica “Obra”, responsável por aproximadamente 93,49% da despesa com subcontratos, equivalente a cerca de 62,9 milhões de euros.

No que respeita à rubrica de "Subcontratos", que totalizou 67.294.311,84 €, verifica-se que a maior fatia está associada aos Contratos de Mandato de Habitação, representando 66,64% do total, ou seja, cerca de 44,8 milhões de euros, sendo que a rubrica "Obra" representa 64,18%.

Seguem-se os Contratos de Mandato de Escolas e Creches, com uma representatividade de 21,50% (aproximadamente 14,4 milhões de euros), dos quais 19,29% correspondem à rubrica "Obra".

Já os Contratos de Mandatos de Espaço Público e de Centros de Saúde e Outros Equipamentos representam, respetivamente, 5,95% e 5,91% do total dos subcontratos. Em ambos os casos, a componente "Obra" continua a ser dominante dentro do montante afeto a cada contrato.

Segue abaixo o gráfico representativo e detalhado dos subcontratos, evidenciando a sua distribuição e evolução no período em análise.



Gastos com o Pessoal

No terceiro trimestre do exercício de 2025 e 2024 a rubrica de ‘Gastos com o Pessoal’ tem a seguinte decomposição:

Gastos com pessoal	30/09/2025	30/09/2024	Variação
Remunerações	3 506 403,95	3 472 465,48	0,98%
Encargos sobre as remunerações	800 714,16	781 916,23	2,40%
Seguro acidentes de trabalho	54 873,41	52 768,22	3,99%
Outros	43 209,61	1 276,24	3285,70%
Encargos com saúde	41 195,26	84 209,71	-51,08%
Total	4 446 396,39	4 392 635,88	1,22%

A 30 de setembro de 2025, os gastos com pessoal ascenderam a cerca de 4,4 milhões de euros, o que representa um aumento de 1,22% face ao período homólogo de 2024.

Os gastos com pessoal mantiveram-se estáveis desde o início do ano, representando cerca de 6% do total dos gastos. Verifica-se, contudo, um ligeiro aumento no peso da estrutura de custos da SRU em comparação com 2024.

No final do terceiro trimestre de 2025, a SRU contava com 106 colaboradores ao seu serviço.

A comparação da distribuição de funcionários na organização empresarial evidencia-se na seguinte tabela:

Número de Funcionários	30/09/2025	30/09/2024	Variação
Diretores	9	10	-1
Coordenadores	9	8	1
Restante pessoal	88	89	-1
Total	106	107	-1

2.2. RESULTADOS DO EXERCÍCIO

Dado que a SRU é uma entidade inteiramente detida pelo Município de Lisboa, é exigido que se coordene com os objetivos e princípios estabelecidos pelo único acionista, em conformidade com as diretrizes estratégicas aprovadas pela Câmara Municipal de Lisboa, diligenciando alcançar os propósitos sociais da empresa e garantindo a sua sustentabilidade financeira e respetivo equilíbrio económico.

Em virtude disso, considerando a natureza não lucrativa da empresa, os contratos de exploração são estabelecidos com base na cobertura dos custos operacionais, e somente nessa medida. Tais contratos especificam que, se os custos efetivos forem inferiores aos valores atribuídos anualmente, a diferença deve ser reservada para ser utilizada nos anos seguintes para as mesmas finalidades.

O valor utilizado referente ao contrato programa de 2025 é de 2.429.887.44€, para cobrir os custos de exploração, do qual já recebemos 5.625.000,00€.

Entende-se, por isso, que as transferências efetuadas pela CML, para efeitos de cobertura dos custos de estrutura (contrato programa de exploração), são determinadas após esgotadas as receitas próprias, que se resumem ao arrendamento de alguns imóveis para efeitos de habitação, pelo que o resultado líquido é nulo.

2.3. EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

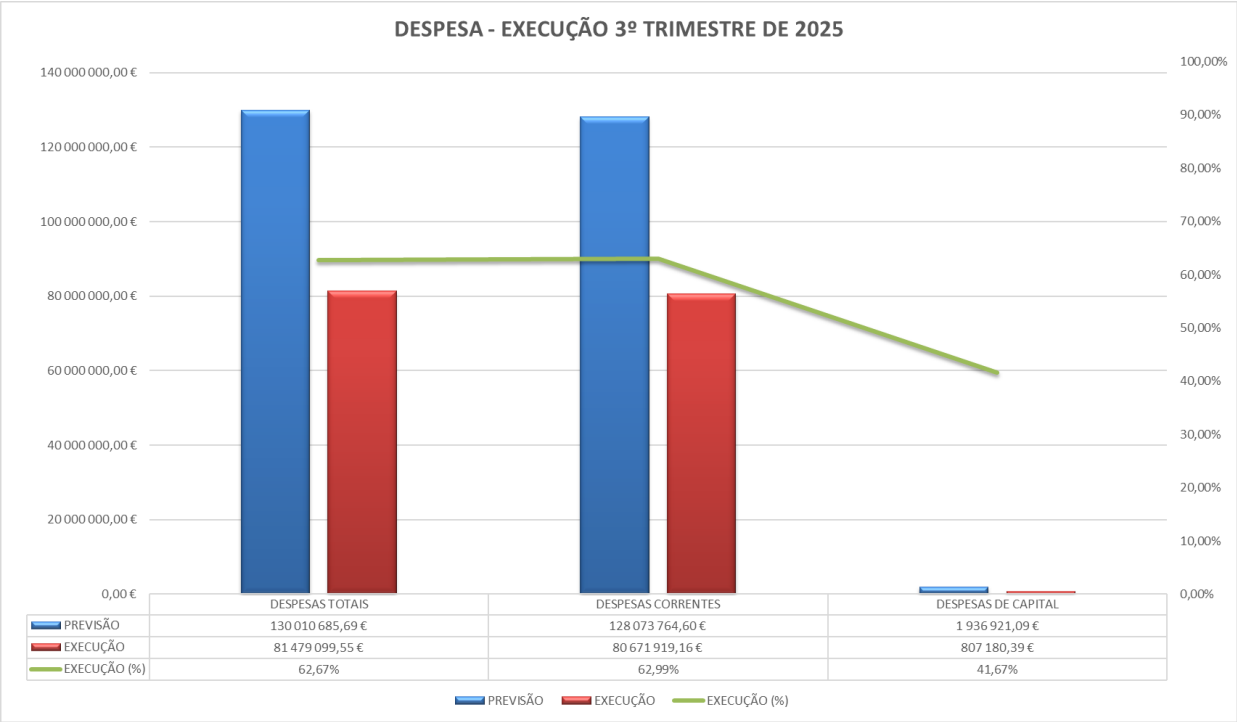
2.3.1. DESPESA

Através da análise da “Demonstração de Execução Orçamental da Despesa”, incluída nas Demonstrações Orçamentais evidenciada no “Capítulo 3 – Demonstrações Financeiras, orçamentais e Anexos”, verifica-se face ao previsto para 2025 (no Plano de Atividade e Orçamento aprovado):

- a execução da Despesa Total apresenta uma taxa de execução ao 3.º trimestre de 62,67%;

- as despesas correntes, executaram até a 30 de setembro de 2025, aproximadamente 63% do valor orçamentado;
- a execução da despesa de capital, situa-se em cerca de 42% do valor previsto.

O seguinte gráfico evidencia a evolução das taxas de execução (%) da despesa a 30 de setembro de 2025, face aos valores orçamentados para o ano de 2025:

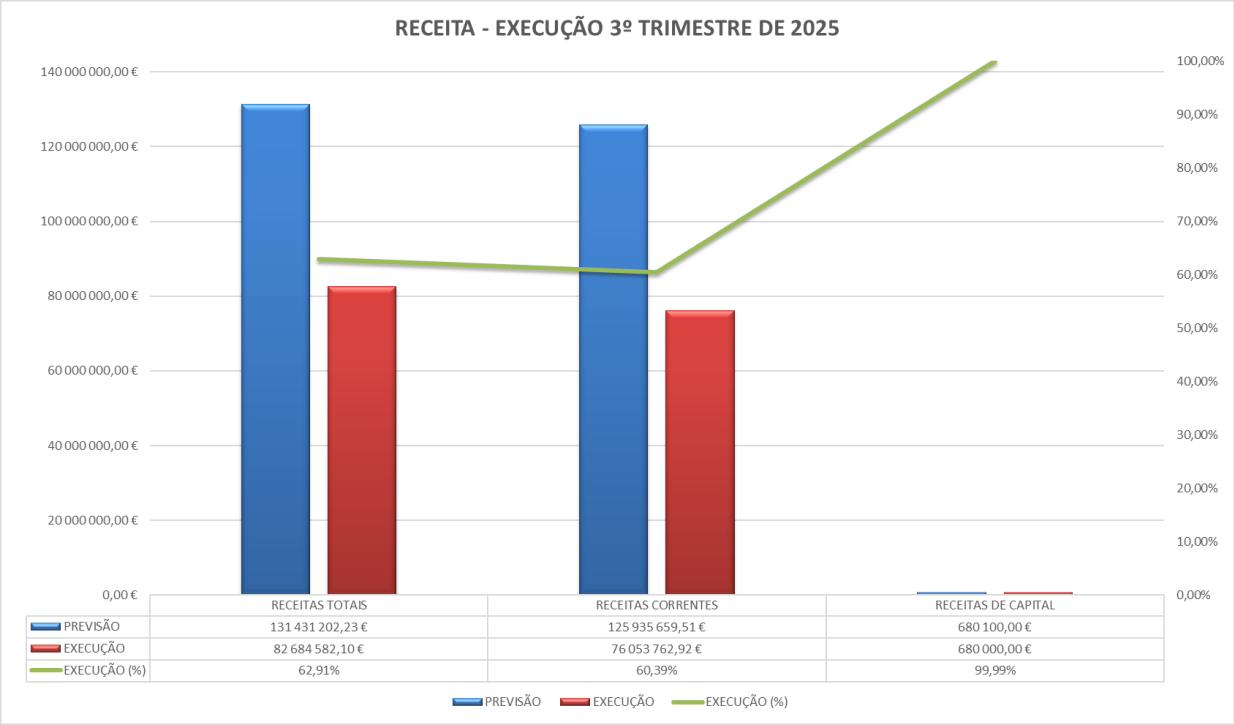


2.3.2. RECEITA

Relativamente à “Demonstração de Execução Orçamental da Receita”, no “Capítulo 3 – Demonstrações Financeiras, orçamentais e Anexos”, é revelado:

- que a execução total da Receita é de aproximadamente 63% ao 3.º trimestre de 2025, justificado em grande medida pela execução dos Contratos Mandato;
- que a receita corrente está executada em cerca de 60% face ao valor orçamentado para 2025;
- que a receita de capital, está executada praticamente a 100%, essencialmente por conta do reembolso do capital no âmbito do Contrato IHRU/BEI.

O seguinte gráfico evidencia a evolução das taxas de execução (%) da receita a 30 de setembro de 2025:



2.3.3. CONTRATO PROGRAMA E CONTRATOS MANDATO

Da análise dos dados apresentados (*vide* detalhe da execução por intervenção no "Capítulo 3 - Demonstração de execução do plano plurianual de atividades", importa sublinhar:

- O valor faturado por fornecedores de serviços e obras do Plano, no montante de 79,9 milhões de euros;
- A taxa de execução do orçamento é de 64,60% no final do terceiro trimestre face ao valor orçamentado para o ano de 2025;
- Se considerado o valor faturado, a execução para o mesmo período é de 68,69%.

Do ponto de vista dos valores orçamentados para o ano de 2025 do Orçamento da Despesa, associado ao Plano de Atividades, a execução é ao dia 30 de setembro de 2025 de 75.186.302,70€, conforme demonstra a tabela seguinte:

Designação	Previsto	Pago	%Exe	Faturado
Contrato Mandato Centros Saúde e Outros Equipamentos	9 234 891,49 €	4 342 259,86 €	47,02%	4 733 231,47 €
CMCS01	4 497 286,39 €	2 279 947,66 €	50,70%	2 403 744,14 €
CMCS02	1 701 465,26 €	1 116 207,52 €	65,60%	1 322 154,38 €
CMCS03	551 000,00 €	307 028,87 €	55,72%	307 028,87 €
CMCS04	686 063,59 €	169 549,22 €	24,71%	169 549,22 €
CMCS05	1 042 633,58 €	344 733,01 €	33,06%	358 716,98 €
CMCS06	696 442,67 €	118 213,08 €	16,97%	165 457,38 €
CMCS07	60 000,00 €	6 580,50 €	10,97%	6 580,50 €
Contrato Mandato Escolas e Creches	29 813 046,48 €	15 876 423,72 €	53,25%	16 467 106,33 €
CMEC01	9 199 781,30 €	6 675 855,17 €	72,57%	6 742 244,80 €
CMEC02	1 266 893,48 €	531 338,37 €	41,94%	537 173,78 €
CMEC03	13 239 438,52 €	7 999 425,60 €	60,42%	8 275 096,13 €
CMEC04	3 175 260,82 €	481 829,96 €	15,17%	503 913,12 €
CMEC05	2 766 706,21 €	187 974,62 €	6,79%	408 678,50 €
CMEC06	164 966,15 €	0,00 €	0,00%	0,00 €
Contrato Mandato Espaço Público	7 007 284,08 €	3 975 861,18 €	56,74%	4 391 733,06 €
CMEP01	1 367 143,22 €	1 112 610,43 €	81,38%	1 121 499,64 €
CMEP02	2 039,87 €	0,00 €	0,00%	2 039,75 €
CMEP03	1 412 722,52 €	990 491,04 €	70,11%	1 143 613,73 €
CMEP04	3 980 188,47 €	1 872 759,71 €	47,05%	2 124 579,94 €
CMEP05	245 190,00 €	0,00 €	0,00%	0,00 €
Contrato Mandato Habitação	70 338 782,26 €	50 991 757,94 €	72,49%	54 357 127,47 €
CMHB01	66 270 537,03 €	49 027 893,98 €	73,98%	52 275 113,64 €
CMHB02	409 060,22 €	125 988,36 €	30,80%	125 988,36 €
CMHB03	2 189 767,33 €	1 350 138,63 €	61,66%	1 415 844,74 €
CMHB04	1 368 177,68 €	478 050,72 €	34,94%	530 494,48 €
CMHB05	101 240,00 €	9 686,25 €	9,57%	9 686,25 €
Total Geral	116 394 004,31 €	75 186 302,70 €	64,60%	79 949 198,33 €

Contratos de Mandato

Através dos Contratos de Mandato, a Câmara Municipal de Lisboa encarrega a SRU da promoção das intervenções de reabilitação urbana, consubstanciadas em empreitadas de bens imóveis em espaço público, habitação, creches/escolas e equipamentos sociais e outros.

2.4. PARTES RELACIONADAS – CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA e EMPRESAS MUNICIPAIS

Os saldos e transações ocorridas até ao terceiro trimestre do exercício de 2025 com Câmara Municipal de Lisboa e as empresas municipais que integram o perímetro de consolidação foram os seguintes:

Saldos com Acionistas e Partes Relacionadas:

30/09/2025	Clientes	Adiantamentos Cliente	Acionistas (a receber)	Acionistas (a pagar)	Total
Acionista:					
Câmara Municipal de Lisboa	7 499 833,37	(13 442 865,80)	14 259 875,00	-	8 316 842,57
	<u>7 499 833,37</u>	<u>(13 442 865,80)</u>	<u>14 259 875,00</u>	<u>-</u>	<u>8 316 842,57</u>

31/12/2024	Clientes	Adiantamentos Cliente	Acionistas (a receber)	Acionistas (a pagar)	Total
Acionista:					
Câmara Municipal de Lisboa	11 579 791,70	(17 732 884,76)	14 939 875,00	-	8 786 781,94
	<u>11 579 791,70</u>	<u>(17 732 884,76)</u>	<u>14 939 875,00</u>	<u>-</u>	<u>8 786 781,94</u>

Transações com Acionistas e Partes Relacionadas:

30/09/2025	Contrato Programa CML/SRU 2015	Contrato Programa Exploração 2025	Contrato Mandato	Contrato Programa IHRU/BEI	FSE	Total
Acionista:						
Câmara Municipal de Lisboa	-	3 195 112,56	60 865 567,10	680 000,00	2 836,94	64 737 842,72
	<u>-</u>	<u>3 195 112,56</u>	<u>60 865 567,10</u>	<u>680 000,00</u>	<u>2 836,94</u>	<u>64 737 842,72</u>

30/09/2024	Contrato Programa CML/SRU 2015	Contrato Programa Exploração 2024	Contrato Mandato	Contrato Programa IHRU/BEI	FSE	Total
Acionista:						
Câmara Municipal de Lisboa	111 808,99	5 271 208,27	66 447 706,29	1 032 533,79	-	72 863 257,34
	<u>111 808,99</u>	<u>5 271 208,27</u>	<u>66 447 706,29</u>	<u>1 032 533,79</u>	<u>-</u>	<u>72 863 257,34</u>

2.5. FACTOS RELEVANTES

Dando cumprimento às imposições legais, informamos que a SRU não tem dívidas em mora a trabalhadores, nem ao Estado e Segurança Social.

Para efeitos da alínea d) do n.º 5 do Artigo 66.º do Código das Sociedades Comerciais, a empresa informa que não detém ações próprias e, durante o ano 2025, não efetuou quaisquer transações que as envolvesse, e cujos efeitos não estejam refletidos nas demonstrações financeiras. Os membros dos órgãos sociais não efetuaram quaisquer negócios com a sociedade ou de outras com as quais esta mantenha relações de domínio, por si ou através de quaisquer outras pessoas ou sociedades, não sendo relevante a apresentação de listas de títulos e acionistas referidas nos art.ºs 447º e 448º do Código das Sociedades Comerciais.

Ao nível de acontecimentos transversais e relevantes no setor da construção destacam-se os custos crescentes de materiais e mão-de-obra, justificados essencialmente pela sua crescente escassez e a incerteza macroeconómica decorrente da escalada de conflitos.

3. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, ORÇAMENTAIS E ANEXOS

3.1. DEMONSTRAÇÕES PREVISIONAIS

As demonstrações orçamentais, conforme a NCP 26 – Contabilidade Orçamental do SNC-AP, refletem uma representação estruturada da execução e desempenho orçamental da SRU. As demonstrações previsionais são elaboradas num plano orçamental plurianual e no plano Plurianual de investimentos de 4 anos.

3.1.1. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
3.1.1.1. BALANÇO

Balança		
Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024		
	(Montantes expressos em Euros)	
ATIVO	30/09/2025	31/12/2024
Ativo não corrente:		
Ativos fixos tangíveis	307 048,93	313 480,83
Propriedades de Investimento	2 413 182,06	2 444 603,48
Ativos intangíveis	457 665,61	503 486,42
Acionistas/sócios/associados	13 454 875,00	14 259 875,00
Outras contas a receber	-	-
Total do ativo não corrente	16 632 771,60	17 521 445,73
Ativo corrente:		
Clientes, contribuintes e utentes	7 504 368,44	1 101,10
Estado e outros entes públicos	-	-
Acionistas/sócios/associados	805 000,00	680 000,00
Outras Contas a receber	13 186 931,23	20 788 692,21
Diferimentos	64 763,08	61 064,99
Caixa e depósitos	10 404 531,72	15 401 004,21
Total do ativo corrente	31 965 594,47	36 931 862,51
Total do ativo	48 598 366,07	54 453 308,24
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		
	30/09/2025	31/12/2024
Património Líquido:		
Património / Capital	2 000 000,00	2 000 000,00
Reservas	6 402,73	6 402,73
Resultados transitados	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)
Outras variações no Património Líquido	3 177 896,60	3 261 570,73
	4 027 731,94	4 111 406,07
Resultado líquido do período		-
Total do Património Líquido:	4 027 731,94	4 111 406,07
Passivo não Corrente:		
Provisões	780 714,48	780 714,48
Financiamentos obtidos	13 454 875,00	14 259 875,00
Outras contas a pagar	5 529 598,76	6 073 878,48
Total do passivo não corrente	19 765 188,24	21 114 467,96
Passivo corrente:		
Fornecedores	2 380 386,93	213 750,87
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	13 442 865,80	14 314 937,43
Estado e outros entes públicos	463 542,50	297 022,58
Acionistas/sócios/associados	-	-
Financiamentos obtidos	805 000,00	680 000,00
Fornecedores de investimentos	13 847,41	13 847,41
Outras contas a pagar	828 097,09	7 400 335,81
Diferimentos	6 871 706,16	6 307 540,11
Total do passivo corrente	24 805 445,89	29 227 434,21
Total do passivo	44 570 634,13	50 341 902,17
Total do património líquido e do passivo	48 598 366,07	54 453 308,24

3.1.1.2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZAS		
Exercício findo em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024		
	(Montantes expressos em Euros)	
RENDIMENTOS E GASTOS	30/09/2025	30/09/2024
Prestações de serviços	60 929 683,55	66 514 481,01
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	11 240 080,88	5 513 248,05
Fornecimentos e serviços externos	(67 833 722,78)	(67 268 584,18)
Gastos com pessoal	(4 446 396,39)	(4 392 635,88)
Imparidade de dívidas a receber ((perdas) / reversões)	-	623 326,60
Provisões ((aumentos) / reduções)	-	-
Outros rendimentos e ganhos	334 345,58	118 139,16
Outros gastos e perdas	(7 559,34)	(983 242,07)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	216 431,50	124 732,69
Gastos de depreciação e amortização	(207 035,39)	(116 546,89)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	9 396,11	8 185,80
Juros e rendimentos similares obtidos	342 830,36	497 408,79
Juros e gastos similares suportados	(342 920,40)	(497 408,79)
Resultado antes de impostos	9 306,07	8 185,80
Imposto sobre o rendimento	(9 306,07)	(8 185,80)
	(9 306,07)	(8 185,80)
Resultado líquido do período	-	-

3.1.1.3. DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

DEMONSTRAÇÕES DAS ALTERAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO								
Exercício findo em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024								
	Capital/Patrimônio Realizado	Reservas Legais	Reservas Estatutárias	Reservas Livres	Resultados Transitados	Outras Variações no Patrimônio Líquido	Resultado Líquido do Período	Total do Patrimônio Líquido
(Montantes expressos em Euros)								
SALDOS EM 01 DE JANEIRO DE 2024	2 000 000,00	6 402,73	0,00	0,00	(1 156 567,39)	2 917 497,94	0,00	3 767 333,28
Aplicação do resultado líquido do exercício de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-
Subsídios ao Investimento - Propriedades de Investimento	-	-	-	-	-	(42 379,54)	-	(42 379,54)
Subsídios ao Investimento em curso	-	-	-	-	-	479 628,79	-	479 628,79
Subsídios ao Investimento - Ativos fixos tangíveis	-	-	-	-	-	(33 768,18)	-	(33 768,18)
Subsídios ao Investimento - Ativos intangíveis	-	-	-	-	-	(59 408,28)	-	(59 408,28)
Resultado líquido do exercício de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	2 000 000,00	6 402,73	0,00	0,00	(1 156 567,39)	3 261 570,73	0,00	4 111 406,07
Aplicação do resultado líquido do exercício de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-
Regularização do investimento em curso	-	-	-	-	-	(479 628,79)	-	(479 628,79)
Subsídios ao Investimento - Propriedades de Investimento	-	-	-	-	-	(31 421,42)	-	(31 421,42)
Subsídios ao Investimento - Ativos fixos tangíveis	-	-	-	-	-	(6 431,90)	-	(6 431,90)
Subsídios ao Investimento - Ativos intangíveis	-	-	-	-	-	(45 820,81)	-	(45 820,81)
Transferência de Subsídios ao Investimento - AFI	-	-	-	-	-	479 628,79	-	479 628,79
Resultado líquido do exercício de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025	2 000 000,00	6 402,73	0,00	0,00	(1 156 567,39)	3 177 896,60	-	4 027 731,94

3.1.1.4. DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA		
Exercício findo em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024		
	(Montantes expressos em Euros)	
	30/09/2025	30/09/2024
FLUXOS DE CAIXA DE ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Recebimentos de clientes	71 401 906,77	63 719 407,11
Recebimentos de transferências e subsídios correntes	5 625 000,00	5 625 000,00
Pagamentos a fornecedores	(73 508 799,73)	(69 600 135,57)
Pagamentos ao pessoal	(4 422 965,26)	(4 420 272,67)
Fluxos gerados pelas operações	(904 858,22)	(4 676 001,13)
Pagamento do imposto sobre o rendimento	(12 379,79)	-
Outros (pagamentos)/recebimentos	(1 850 844,69)	562 247,03
	(1 863 224,48)	562 247,03
Fluxos das actividades operacionais	(2 768 082,70)	(4 113 754,10)
FLUXOS DE CAIXA DE ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Pagamentos respeitantes a:		
Activos fixos tangíveis	(13 490,87)	(4 256,76)
Activos fixos intangíveis	(115 063,43)	(72 275,97)
	(128 554,30)	(76 532,73)
Fluxos das actividades de investimento	(128 554,30)	(76 532,73)
FLUXOS DE CAIXA DE ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Recebimentos respeitantes a:		
Financiamentos obtidos	680 000,00	535 125,00
Juros e proveitos similares	342 830,36	497 408,79
	1 022 830,36	1 032 533,79
Pagamentos respeitantes a:		
Financiamentos obtidos	(680 000,00)	(535 125,00)
Juros e gastos similares	(342 830,36)	(497 408,79)
	(1 022 830,36)	(1 032 533,79)
Fluxos das actividades de financiamento	-	-
Varição de caixa e seus equivalentes	(2 896 637,00)	(4 190 286,83)
Caixa e seus equivalentes no início do exercício	15 401 004,21	13 039 887,83
Saldo gerência anterior de execução orçamental	5 657 675,33	6 150 501,07
Saldo gerência anterior de operações de tesouraria	9 743 328,88	6 889 386,76
Caixa e seus equivalentes no fim do exercício	10 404 531,72	8 849 601,00
Saldo gerência seguinte de execução orçamental	362 049,94	(503 301,70)
Saldo gerência seguinte de operações de tesouraria	9 199 049,17	9 352 902,70

3.1.2. DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS
3.1.2.1 DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA RECEITA

DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA RECEITA								
								Euros
Rubrica	Recebimentos	Fontes Financiamento						2024
		RP	RG	UE	EMPR	Fundos Alheios	Total	
	Saldo de gerência anterior	5 657 675,33	-	-	-	9 743 328,88	15 401 004,21	13 039 887,83
	Operações orçamentais [1]	5 657 675,33	-	-	-	-	5 657 675,33	6 150 501,07
	Restituição do saldo oper. orçamentais	-	-	-	-	-	-	-
	Operações de tesouraria [A]	-	-	-	-	9 743 328,88	9 743 328,88	6 889 386,76
	Receita corrente	69 751 305,76	-	6 302 457,16	-	-	76 053 762,92	112 597 091,58
R1	Receita fiscal	-	-	-	-	-	-	-
R11	Impostos diretos	-	-	-	-	-	-	-
R12	Impostos indiretos	-	-	-	-	-	-	-
R2	Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	-	-	-	-	-	-	-
R3	Taxas, multas e outras penalidades	109 370,14	-	-	-	-	109 370,14	204,00
R4	Rendimentos de propriedade	60 926,45	-	-	-	-	60 926,45	93 112,02
R5	Transferências e subsídios correntes	5 967 830,36	-	6 302 457,16	-	-	12 270 287,52	14 862 245,21
R51	Administrações Públicas	342 830,36	-	6 302 457,16	-	-	6 645 287,52	7 362 245,21
R511	Administração Central - Estado	-	-	-	-	-	-	-
R512	Administração Central - Outras entidades	-	-	6 302 457,16	-	-	6 302 457,16	6 631 194,34
R513	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-
R514	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-
R515	Administração Local	342 830,36	-	-	-	-	342 830,36	731 050,87
R52	Subsídios correntes	5 625 000,00	-	-	-	-	5 625 000,00	7 500 000,00
R6	Venda de bens e serviços	63 611 768,83	-	-	-	-	63 611 768,83	97 340 903,86
R7	Outras receitas correntes	1 409,98	-	-	-	-	1 409,98	300 626,49
	Receita de capital	-	-	-	-	-	-	-
R8	Venda de bens de investimento	-	-	-	-	-	-	-
R9	Transferências de capital	-	-	-	-	-	-	-
R91	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-
R911	Administração Central - Estado	-	-	-	-	-	-	-
R912	Administração Central - Outras entidades	-	-	-	-	-	-	-
R913	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-
R914	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-
R915	Administração Local	-	-	-	-	-	-	-
R92	Exterior - U E	-	-	-	-	-	-	-
R93	Outras	-	-	-	-	-	-	-
R10	Outras receitas de capital	-	-	-	-	-	-	-
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	293 143,85	-	-	-	-	293 143,85	102 373,74
	Receita efetiva [2]	70 044 449,61	-	6 302 457,16	-	-	76 346 906,77	112 699 465,32
	Receita não efetiva [3]	680 000,00	-	-	-	-	680 000,00	535 125,00
R12	Receita com ativos financeiros	680 000,00	-	-	-	-	680 000,00	535 125,00
R13	Receita com passivos financeiros	-	-	-	-	-	-	-
	Soma [4] = [1] + [2] + [3]	76 382 124,94	-	6 302 457,16	-	-	82 684 582,10	119 385 091,39
	Operações de tesouraria [B]	-	-	-	-	2 059 764,41	2 059 764,41	5 086 701,57

3.1.2.2 DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA DESPESA

DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA DESPESA								Euros
Rubrica	Pagamentos	Fontes Financiamento					2024	
		RP	RG	UE	EMPR	Fundos Alheios		
	Despesa corrente	80 671 919,16	-	-	-	-	80 671 919,16	112 640 263,65
D1	Despesas com o pessoal	4 528 070,24	-	-	-	-	4 528 070,24	6 069 590,56
D11	Remunerações Certas e Permanentes	3 570 016,87	-	-	-	-	3 570 016,87	4 830 994,63
D12	Abonos Variáveis ou Eventuais	43 028,01	-	-	-	-	43 028,01	978,69
D13	Segurança social	915 025,36	-	-	-	-	915 025,36	1 237 617,24
D2	Aquisição de bens e serviços	75 783 644,89	-	-	-	-	75 783 644,89	105 556 583,12
D3	Juros e outros encargos	342 830,36	-	-	-	-	342 830,36	643 238,49
D4	Transferências correntes	-	-	-	-	-	-	-
D41	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-
D411	Administração Central - Estado Português	-	-	-	-	-	-	-
D412	Administração Central - Outras entidades	-	-	-	-	-	-	-
D413	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-
D414	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-
D415	Administração Local	-	-	-	-	-	-	-
D42	Instituições sem fins lucrativos	-	-	-	-	-	-	-
D43	Famílias	-	-	-	-	-	-	-
D44	Outras	-	-	-	-	-	-	-
D5	Subsídios	-	-	-	-	-	-	-
D6	Outras despesas correntes	17 373,67	-	-	-	-	17 373,67	370 851,48
	Despesa de capital	127 180,39	-	-	-	-	127 180,39	552 027,41
D7	Investimento	127 180,39	-	-	-	-	127 180,39	552 027,41
D8	Transferências de capital	-	-	-	-	-	-	-
D81	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-
D811	Administração Central - Estado	-	-	-	-	-	-	-
D812	Administração Central - Outras entidades	-	-	-	-	-	-	-
D813	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-
D814	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-
D815	Administração Local	-	-	-	-	-	-	-
D82	Instituições sem fins lucrativos	-	-	-	-	-	-	-
D83	Famílias	-	-	-	-	-	-	-
D84	Outras	-	-	-	-	-	-	-
D9	Outras despesas de capital	-	-	-	-	-	-	-
	Despesa efetiva [5]	80 799 099,55	-	-	-	-	80 799 099,55	113 192 291,06
	Despesa não efetiva [6]	680 000,00	-	-	-	-	680 000,00	535 125,00
D10	Despesa com ativos financeiros	-	-	-	-	-	-	-
D11	Despesa com passivos financeiros	680 000,00	-	-	-	-	680 000,00	535 125,00
	Soma [7] = [5] + [6]	81 479 099,55	-	-	-	-	81 479 099,55	113 727 416,06
	Operações de tesouraria [C]	-	-	-	-	2 604 044,12	2 604 044,12	2 232 759,45
	Saldo para a gerência seguinte	(12 115 571,98)	-	13 321 054,53	-	9 199 049,17	10 404 531,72	15 401 004,21
	Operações orçamentais [8] = [4] - [7]	(12 115 571,98)	-	13 321 054,53	-	-	1 205 482,55	5 657 675,33
	Operações de tesouraria [D] = [A] + [B] - [C]	-	-	-	-	9 199 049,17	9 199 049,17	9 743 328,88
	Saldo global [2] - [5]	(10 754 649,94)	-	6 302 457,16	-	-	(4 452 192,78)	(492 825,74)
	Despesa primária	80 456 269,19	-	-	-	-	80 456 269,19	112 549 052,57
	Saldo corrente	(10 920 613,40)	-	6 302 457,16	-	-	(4 618 156,24)	(43 172,07)
	Saldo de capital	(127 180,39)	-	-	-	-	(127 180,39)	(552 027,41)
	Saldo primário	(10 411 819,58)	-	6 302 457,16	-	-	(4 109 362,42)	150 412,75
	Receita total [1] + [2] + [3]	69 363 527,57	-	13 321 054,53	-	-	82 684 582,10	119 385 091,39
	Despesa total [5] + [6]	81 479 099,55	-	-	-	-	81 479 099,55	113 727 416,06

RP - Receitas próprias / RG - Receitas gerais / UE - Financiamento da UE / EMPR - Contração de empréstimos / FUNDOS ALHEIOS - Correspondem a operações de tesouraria

3.1.2.3. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA														
Rúbrica	Descrição	Previsões Corrigidas	Receitas por cobrar de períodos anteriores	Receitas liquidadas	Liquidações anuladas	Receitas cobradas brutas	Reembolsos e restituições		Receitas cobradas líquidas			Receita por cobrar no final do período	Euros	
							Emitidas	Pagas	Período Anteriores	Período Corrente	Total		Períodos anteriores	Período corrente
	Receita corrente	125 935 659,51	(551 632,57)	96 755 784,12	12 177 153,23	76 503 990,35	450 227,43	450 227,43	(679 534,22)	76 733 297,14	76 053 762,92	7 973 235,40	(0,54)	60,93
R1	Receita fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R11	Impostos diretos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R12	Impostos indiretos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R2	Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R3	Taxas, multas e outras penalidades	100,00	109 262,14	109,00	1,00	109 370,14	-	-	-	109 370,14	109 370,14	-	-	109 370,14
R4	Rendimentos de propriedade	83 956,04	1 101,10	64 360,42	-	60 926,45	-	-	1 101,10	59 825,35	60 926,45	4 535,07	1,31	71,26
R5	Transferências correntes	9 941 456,00	-	12 270 287,52	-	12 270 287,52	-	-	-	12 270 287,52	12 270 287,52	-	-	123,43
R51	Administrações Públicas	2 441 456,00	-	6 645 287,52	-	6 645 287,52	-	-	-	6 645 287,52	6 645 287,52	-	-	272,19
R5111	Administração Central - Estado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R5112	Administração Central - Outras entidades	1 820 448,00	-	6 302 457,16	-	6 302 457,16	-	-	-	6 302 457,16	6 302 457,16	-	-	346,20
R5113	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R5114	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R5115	Administração Local	621 008,00	-	342 830,36	-	342 830,36	-	-	-	342 830,36	342 830,36	-	-	55,21
R52	Subsídios correntes	7 500 000,00	-	5 625 000,00	-	5 625 000,00	-	-	-	5 625 000,00	5 625 000,00	-	-	75,00
R6	Venda de bens e serviços	115 910 097,47	(680 635,32)	84 419 617,20	12 177 152,23	64 061 996,26	450 227,43	450 227,43	(680 635,32)	64 292 404,15	63 611 768,83	7 950 060,82	(0,59)	55,47
R7	Outras receitas correntes	50,00	18 639,51	1 409,98	-	1 409,98	-	-	-	1 409,98	1 409,98	18 639,51	-	2 819,96
	Receita de capital	680 100,00	-	680 000,00	-	680 000,00	-	-	-	680 000,00	680 000,00	-	-	99,99
R8	Venda de bens de investimento	50,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R9	Transferências de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R91	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R911	Administração Central - Estado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R912	Administração Central - Outras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R913	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R914	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R915	Administração Local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R92	Exterior - U E	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R93	Outras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R10	Outras receitas de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	1 200,00	-	293 143,85	-	293 143,85	-	-	-	293 143,85	293 143,85	-	-	24 428,65
R12	Receita com ativos financeiros	680 000,00	-	680 000,00	-	680 000,00	-	-	-	680 000,00	680 000,00	-	-	100,00
R13	Receita com passivos financeiros	50,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Saldo da Gerência Anterior - Operações Orçamentais	4 814 242,72	-	5 657 675,33	-	5 657 675,33	-	-	-	5 657 675,33	5 657 675,33	-	-	117,52
Total		131 431 202,23	(551 632,57)	103 386 603,30	12 177 153,23	83 134 809,53	450 227,43	450 227,43	(679 534,22)	83 364 116,32	82 684 582,10	7 973 235,40	(0,52)	63,43

3.1.2.4. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA														
Rubrica	Descrição	Despesas por pagar de períodos anteriores	Dotações corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	DESPESAS PAGAS LIQUIDAS DE REPOSIÇÕES			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Euros		
							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Grau de execução		%Exe.
	Despesa corrente	1 951 326,06	128 073 764,60	0,00	119 049 392,89	85 596 493,79	532 186,36	80 139 732,80	80 671 919,16	33 452 899,10	4 924 574,63	0,42	62,57	62,99%
D1	Despesas com o pessoal	186 245,45	7 365 995,23	-	6 704 741,59	4 652 760,40	186 245,45	4 341 824,79	4 528 070,24	2 051 981,19	124 690,16	2,53	58,94	61,47%
D11	Remunerações Certas e Permanentes	109 443,27	5 645 864,10	-	5 257 073,27	3 616 394,09	109 443,27	3 460 573,60	3 570 016,87	1 640 679,18	46 377,22	1,94	61,29	63,23%
D12	Abonos Variáveis ou Eventuais	-	113 068,50	-	90 628,50	43 028,01	-	43 028,01	43 028,01	47 600,49	-	-	38,05	38,05%
D13	Segurança social	76 802,18	1 607 062,63	-	1 357 039,82	993 338,30	76 802,18	838 223,18	915 025,36	363 701,52	78 312,94	4,78	52,16	56,94%
D2	Aquisição de bens e serviços	1 765 080,61	120 066 797,26	-	111 706 269,63	80 583 529,36	345 940,91	75 437 703,98	75 783 644,89	31 122 740,27	4 799 884,47	0,29	62,83	63,12%
D3	Juros e outros encargos	-	621 058,00	-	621 008,00	342 830,36	-	342 830,36	342 830,36	278 177,64	-	-	55,20	55,20%
D4	Transferências correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D41	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D411	Administração Central - Estado Português	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D412	Administração Central - Outras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D413	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D414	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D415	Administração Local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D42	Instituições sem fins lucrativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D43	Famílias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D44	Outras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D42	Subsídios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D5	Outras despesas correntes	-	19 914,11	-	17 373,67	17 373,67	-	17 373,67	17 373,67	-	-	-	87,24	87,24%
	Despesa de capital	-	1 936 921,09	-	1 114 070,53	874 812,70	-	807 180,39	807 180,39	239 257,83	67 632,31	-	41,67	41,67%
D6	Investimento	-	1 256 871,09	-	434 070,53	194 812,70	-	127 180,39	127 180,39	239 257,83	67 632,31	-	10,12	10,12%
D8	Transferências de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D81	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D811	Administração Central - Estado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D812	Administração Central - Outras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D813	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D814	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D815	Administração Local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D82	Instituições sem fins lucrativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D83	Famílias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D84	Outras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D9	Outras despesas de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D10	Despesa com ativos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
D11	Despesa com passivos financeiros	-	680 050,00	-	680 000,00	680 000,00	-	680 000,00	680 000,00	-	-	-	99,99	100%
Total		1 951 326,06	130 010 685,69	-	120 163 463,42	86 471 306,49	532 186,36	80 946 913,19	81 479 099,55	33 692 156,93	4 992 206,94	0,41	62,26	62,67%

3.1.2.5. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES																			Euros	
Objetivo	Número de Projeto	Designação do Projeto	Rúbrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Datas		Montante Previsto			Montante Executado			Nível de Execução Financeira Anual	Nível de Execução Financeira Global		
					RG	RP	UE	EMPR	Início	Fim	2025	Anos Seguintes	Total	Anos Anteriores	2025	Total				
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]=[12]+[13]	[15]	[16]	[17]=[15]+[16]	[18]	[19]		
111	INT.50	Escola Básica Manuel Teixeira Gomes	D2	Empreitada	-	6 387 642,04	-	-	2019	2025	3 144,35	-	3 144,35	6 328 042,62	3 144,33	6 331 186,95	100,00%	201351,22%		
111	INT.105	Praça Município - Edifícios BPI	D2	Empreitada	-	-	-	-	2019	2023	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%		
111	INT.224	Posto de Limpeza do Largo do Rato	D2	Empreitada	-	300 000,00	-	-	2025	2027	50 000,00	250 000,00	300 000,00	-	6 580,50	6 580,50	13,16%	2,19%		
111	INT.25	Complexo Municipal da Boavista	D2	Empreitada	-	100 000,00	-	-	2025	2027	-	75 000,00	75 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%		
111	INT.4	Posto Limpeza da Ajuda	D2	Empreitada	-	1 960 436,99	-	-	2019	2023	-	-	-	1 961 921,31	-	1 961 921,31	0,00%	0,00%		
111	INT.5	Posto Limpeza do Restelo	D2	Empreitada	-	3 209 801,43	-	-	2019	2023	-	-	-	3 210 307,30	-	3 210 307,30	0,00%	0,00%		
111	INT.6	Praça Município - Edifício JBF	D2	Empreitada	-	4 408 002,30	-	-	2019	2023	-	-	-	4 408 307,17	-	4 408 307,17	0,00%	0,00%		
111	INT.7	Praça Município, 8-13 Edifício D	D2	Empreitada	-	4 878 433,89	-	-	2019	2026	817 422,59	2 793 686,20	3 611 108,79	1 551 166,40	333 372,70	1 884 539,10	40,78%	52,19%		
211	INT.111	EB Passos Manuel	D2	Empreitada	-	262 297,81	-	-	2020	2027	-	-	-	112 297,81	-	112 297,81	0,00%	0,00%		
211	INT.112	EB Fernanda de Castro	D2	Empreitada	-	3 168 069,16	-	-	2020	2027	1 078 870,77	4 549 106,08	5 627 976,85	67 268,70	74 201,76	141 470,46	6,88%	2,51%		
211	INT.113	EB Leão de Arroios	D2	Empreitada	-	6 847 101,82	-	-	2024	2028	184 728,03	2 770 994,49	2 955 722,52	20 324,32	87 994,20	108 318,52	47,63%	3,66%		
211	INT.114	EB nº 72 da Estrela	D2	Empreitada	-	9 857 535,04	-	-	2020	2025	5 547 257,41	349 000,00	5 896 257,41	4 326 206,78	3 795 938,24	8 122 145,02	68,43%	137,75%		
211	INT.115	EB Rainha Santa Isabel	D2	Empreitada	-	8 741 383,29	-	-	2020	2025	4 733 665,43	525 000,00	5 258 665,43	4 173 181,79	2 481 006,71	6 654 186,50	52,41%	126,54%		
211	INT.120	JI Arco do Cego	D2	Empreitada	-	3 820 382,91	-	-	2020	2026	1 694 916,88	-	1 694 916,88	2 689 570,17	1 560 284,69	4 249 854,86	92,06%	250,74%		
211	INT.150	Escola Castelo	D2	Empreitada	-	4 398 885,81	-	-	2022	2028	176 808,80	3 706 719,72	3 883 528,52	104 522,94	35 023,15	139 546,09	19,81%	3,59%		
211	INT.151	Escola EB 1 S. José	D2	Empreitada	-	8 259,45	-	-	2022	2024	-	-	-	8 259,45	-	8 259,45	0,00%	0,00%		
211	INT.152	Escola Natália Correia	D2	Empreitada	-	200 000,00	-	-	2025	2027	-	39 850,00	39 850,00	-	-	-	0,00%	0,00%		
211	INT.153	Escola nº 195 - Chelas	D2	Empreitada	-	10 926 167,74	-	-	2023	2028	860 425,35	8 867 832,89	9 728 258,24	291 011,31	212 486,49	503 497,80	24,70%	5,18%		
211	INT.154	Escola Padre Abel Varzim	D2	Empreitada	-	-	-	-	2024	2024	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%		
211	INT.155	Escola Professor Manuel Sérgio	D2	Empreitada	-	6 494 805,26	-	-	2023	2027	1 209 042,95	5 705 893,63	6 915 296,58	294 027,44	113 610,67	407 638,11	9,39%	5,89%		
211	INT.156	Escola Professor Oliveira Marques	D2	Empreitada	-	6 819 394,17	-	-	2022	2027	928 623,72	6 244 136,56	7 172 760,28	409 997,67	120 709,65	530 707,32	13,00%	7,40%		
211	INT.158	Habitação Renda Acessível - Quinta do Ferro	D2	Empreitada	-	8 587 730,78	-	-	2022	2027	2 189 767,33	5 503 404,45	7 693 171,78	695 799,93	1 350 138,63	2 045 938,56	61,66%	26,59%		
211	INT.188	Escola Básica Paula Vicente	D2	Empreitada	-	1 240 000,00	-	-	2024	2030	175 000,00	200 000,00	375 000,00	15 803,68	3 640,80	19 444,48	2,08%	5,19%		
211	INT.189	Escola Básica de Marvila	D2	Empreitada	-	1 204 175,00	-	-	2024	2031	108 825,00	567 705,23	676 530,23	12 554,38	5 210,28	17 764,66	4,79%	2,63%		
211	INT.190	Escola Básica Prof. Delfim Santos	D2	Empreitada	-	1 160 080,00	-	-	2024	2030	168 080,00	29 500,00	197 580,00	11 526,29	20 053,92	31 580,21	11,93%	15,98%		
211	INT.191	Escola Básica Nuno Gonçalves	D2	Empreitada	-	1 229 063,19	-	-	2024	2031	253 585,00	1 381 810,00	1 635 395,00	9 417,64	13 939,70	23 357,34	5,50%	1,43%		
211	INT.192	Escola Secundária do Restelo	D2	Empreitada	-	6 280 616,83	-	-	2024	2030	1 088 050,75	6 295 330,00	7 383 380,75	20 362,39	3 013,50	23 375,89	0,28%	0,32%		
211	INT.193	Escola Básica Eugénio dos Santos	D2	Empreitada	-	1 154 181,60	-	-	2024	2031	153 800,00	12 200,00	166 000,00	3 225,19	12 324,60	15 549,79	8,01%	9,37%		
211	INT.194	Escola Secundária D. Luísa de Gusmão	D2	Empreitada	-	1 211 180,10	-	-	2024	2031	164 728,94	947 090,00	1 111 818,94	2 740,29	14,00	2 754,29	0,01%	0,25%		
211	INT.195	Escola Secundária José Gomes Ferreira	D2	Empreitada	-	23 773 771,86	-	-	2024	2030	654 636,52	24 895 703,25	25 550 339,77	81 394,03	129 777,82	211 171,85	19,82%	0,83%		
211	INT.216	Escola Básica Fernando Pessoa	D2	Empreitada	-	1 547 852,00	-	-	2025	2030	6 442,00	1 373 051,50	1 379 493,50	-	-	-	0,00%	0,00%		
211	INT.217	Escola Secundária Marquês de Pombal	D2	Empreitada	-	2 912 800,00	-	-	2025	2030	7 974,28	2 332 615,16	2 340 589,44	-	-	-	0,00%	0,00%		
211	INT.218	Escola Básica do Bairro Padre Cruz	D2	Empreitada	-	1 524 153,00	-	-	2025	2030	12 712,15	1 133 857,86	1 146 570,01	-	-	-	0,00%	0,00%		
211	INT.219	Escola Básica das Olaias	D2	Empreitada	-	1 248 678,00	-	-	2025	2030	15 248,00	1 262 185,31	1 277 433,31	-	-	-	0,00%	0,00%		
211	INT.220	Escola Básica Professor Lindley Cintra	D2	Empreitada	-	1 156 830,00	-	-	2025	2030	30 000,00	694 780,03	724 780,03	-	-	-	0,00%	0,00%		
211	INT.221	Escola Básica dos Olivais	D2	Empreitada	-	1 198 678,00	-	-	2025	2030	10 248,00	1 635 651,86	1 645 899,86	-	-	-	0,00%	0,00%		
211	INT.222	Escola Artística do Instituto Gregoriano de Lisboa	D2	Empreitada	-	1 092 572,00	-	-	2025	2030	37 508,72	1 872 020,86	1 909 529,58	-	-	-	0,00%	0,00%		
211	INT.223	Escola Básica Damão de Góis	D2	Empreitada	-	1 256 599,00	-	-	2025	2030	44 833,00	1 189 987,89	1 234 820,89	-	-	-	0,00%	0,00%		
211	INT.29	Creche André Gouveia	D2	Empreitada	-	1 669 058,73	975 240,00	-	2019	2025	856 398,73	-	856 398,73	1 700 524,78	800 666,48	2 501 191,26	93,49%	292,06%		
211	INT.30	Creches Jorge Castilho - Areeiro	D2	Empreitada	-	7 535,60	-	-	2019	2024	-	-	-	7 535,60	-	7 535,60	0,00%	0,00%		
211	INT.31	Creche Almada Negreiros	D2	Empreitada	-	1 463 748,11	975 240,00	-	2019	2025	812 620,96	-	812 620,96	1 583 728,00	762 270,42	2 345 998,42	93,80%	288,70%		
211	INT.32	Creche Rua 17 da Encarnação	D2	Empreitada	-	3 982 210,00	390 096,00	-	2019	2026	1 787 671,23	481 272,02	2 268 943,25	1 773 724,87	898 284,74	2 672 009,61	50,25%	117,76%		
211	INT.33	Creche Quinta dos Olivares	D2	Empreitada	-	1 349 273,57	975 240,00	-	2019	2025	135 520,20	-	135 520,20	2 142 577,57	127 792,80	2 270 370,37	94,30%	1675,30%		
211	INT.34	Creche Rua da Fresca	D2	Empreitada	-	4 940 240,93	-	-	2019	2027	2 523 709,90	1 592 976,32	4 116 686,22	456 504,79	1 195 641,55	1 652 146,34	47,38%	40,13%		
211	INT.35	Creches Rua Rodrigues Miguéis	D2	Empreitada	-	2 494 039,07	325 080,00	-	2019	2025	226 268,52	-	226 268,52	2 788 573,80	208 368,81	2 996 940,61	92,09%	1324,51%		
211	INT.36	Creche Jardim da Estrela	D2	Empreitada	-	12 531,13	-	-	2019	2021	-	-	-	14 864,55	-	14 864,55	0,00%	0,00%		
211	INT.37	Creche do Convento do Desagravo	D2	Empreitada	-	1 756 995,19	240 961,76	-	2019	2025	-	-	-	1 998 142,38	-	1 998 142,38	0,00%	0,00%		
211	INT.38	EB+JI Infante D. Henrique	D2	Empreitada	-	6 759 511,93	-	-	2019	2025	333 069,69	-	333 069,69	6 437 306,97	333 064,64	6 770 371,61	100,00%	2032,72%		
211	INT.39	Escola Básica Actor Vale	D2	Empreitada	-	3 907 435,06	-	-	2019	2023	-	-	-	3 907 621,56	-	3 907 621,56	0,00%	0,00%		
211	INT.40	Escola Básica Arqt. Gonçalo Ribeiro Teles	D2	Empreitada	-	16 143 680,57	-	-	2019	2025	4 120,51	-	4 120,51	16 147 775,87	4 120,51	16 151 896,38	100,00%	391987,80%		
211	INT.41	Escola Básica Eurico Gonçalves	D2	Empreitada	-	8 515 320,28	-	-	2019	2025	879 141,80	-	879 141,80	7 785 359,78	863 925,30	8 649 285,08	98,27%	983,83%		
211	INT.42	Escola Básica Jorge Barradas	D2	Empreitada	-	7 076 237,42	-	-	2019	2023	-	-	-	7 078 556,49	-	7 078 556,49	0,00%	0,00%		
211	INT.43	Escola Básica Santo Amaro	D2	Empreitada	-	6 652 040,46	-	-	2019	2025	159 537,84	-	159 537,84	6 359 619,32	-	6 359 619,32	0,00%	3986,28%		

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES

																	Euros		
Objetivo	Número de Projeto	Designação do Projeto	Rubrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Datas		Montante Previsto			Montante Executado			Nível de Execução Financeira Anual	Nível de Execução Financeira Global	
					RG	RP	UE	EMPR	Início	Fim	2025	Anos Seguintes	Total	Anos Anteriores	2025	Total			
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]=[12]+[13]	[15]	[16]	[17]=[15]+[16]	[18]	[19]	
221	INT.12	Unidade de Saúde de Arroios	D2	Empreitada	-	7 474 102,10	-	-	2019	2028	10 500,00	6 312 673,90	6 323 173,90	3 702,10	-	3 702,10	0,00%	0,06%	
221	INT.13	Unidade de Saúde de Campo Ourique	D2	Empreitada	-	4 778 914,79	-	-	2019	2027	1 137 497,33	4 243 243,82	5 380 741,15	254 036,55	630 307,68	884 344,23	55,41%	16,44%	
221	INT.14	Unidade de Saúde de Fonte Nova	D2	Empreitada	-	4 051 799,08	-	-	2019	2023	-	-	-	4 052 091,31	-	4 052 091,31	0,00%	0,00%	
221	INT.15	Unidade de Saúde de Marvila	D2	Empreitada	-	2 793 906,91	2 516 734,22	-	2019	2023	-	-	-	5 310 853,61	-	5 310 853,61	0,00%	0,00%	
221	INT.16	Unidade de Saúde de Sapadores/Graça	D2	Empreitada	-	1 602 114,55	3 269 633,69	-	2019	2025	175 330,09	40 000,00	215 330,09	4 645 789,41	64 568,81	4 710 358,22	36,83%	2187,51%	
221	INT.17	Unidade de Saúde de Telheiras	D2	Empreitada	-	3 268 912,34	-	-	2019	2028	45 788,66	2 600 971,34	2 646 760,00	137 303,13	-	137 303,13	0,00%	5,19%	
221	INT.18	Unidade de Saúde do Alto dos Moinhos	D2	Empreitada	-	2 167 880,77	-	-	2019	2023	-	-	-	2 167 935,80	-	2 167 935,80	0,00%	0,00%	
221	INT.19	Unidade de Saúde do Beato	D2	Empreitada	-	2 995 611,48	-	-	2019	2023	-	-	-	3 031 869,27	-	3 031 869,27	0,00%	0,00%	
221	INT.20	Unidade de Saúde do Restelo	D2	Empreitada	-	4 319 065,37	-	-	2019	2023	-	-	-	4 319 277,60	-	4 319 277,60	0,00%	0,00%	
221	INT.28	Unidade de Saúde de Areeiro	D2	Empreitada	-	150 000,00	-	-	2025	2027	11 000,00	110 000,00	121 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%	
221	INT.9	Unidade de Saúde da Ajuda	D2	Empreitada	-	2 889 331,93	-	-	2019	2023	-	-	-	2 889 386,96	-	2 889 386,96	0,00%	0,00%	
241	INT.116	Habitação Renda Acessível - Campolide-OC03 - Nova Goa	D2	Empreitada	-	15 568 561,12	-	-	2019	2028	409 060,22	14 896 798,98	15 305 859,20	221 258,66	125 988,36	347 247,02	30,80%	2,27%	
241	INT.117	Habitação Renda Acessível - São Domingos de Benfica-OC02 - Quinta Bensaúde	D2	Empreitada	-	350 000,00	-	-	2025	2028	-	296 000,00	296 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%	
241	INT.123	Estudos e Concessões - Rua São Lázaro	D2	Empreitada	-	108 793,50	-	-	2023	2026	43 894,60	13 099,50	56 994,10	50 507,90	6 302,72	56 810,62	14,36%	99,68%	
241	INT.143	Estudos e Concessões - Benfica	D2	Empreitada	-	257 785,10	-	-	2023	2027	53 093,40	100 000,00	153 093,40	28 603,25	12 465,44	41 068,69	23,48%	26,83%	
241	INT.144	Estudos e Concessões - Parque das Nações	D2	Empreitada	-	708 793,41	-	-	2023	2026	191 453,46	182 791,56	374 245,02	113 859,67	69 363,73	183 223,40	36,23%	48,96%	
241	INT.147	Estudos e Concessões - Alto da Ajuda	D2	Empreitada	-	410 000,00	-	-	2024	2027	10 000,00	370 000,00	380 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%	
241	INT.148	Estudos e Concessões - Olaias	D2	Empreitada	-	100 000,00	-	-	2025	2025	10 000,00	90 000,00	100 000,00	5 996,25	-	5 996,25	0,00%	6,00%	
241	INT.149	Estudos e Concessões - Vale de Santo António	D2	Empreitada	-	650 000,00	-	-	2025	2027	100 000,00	370 945,24	470 945,24	-	-	-	0,00%	0,00%	
241	INT.157	Restelo - OC 08, Alto do Restelo - Av. Ilha da Madeira	D2	Empreitada	-	223 916,19	-	-	2019	2027	-	25 000,00	25 000,00	73 916,19	-	73 916,19	0,00%	295,66%	
241	INT.171	Reabilitação de Património Municipal Devoluto (104)	D2	Empreitada	-	1 481 528,44	-	-	2023	2027	487 668,54	647 794,21	1 135 462,75	359 398,19	223 549,99	582 948,18	45,84%	51,34%	
241	INT.186	Reabilitação de Património Municipal Devoluto (Nº1) - Rua António Couto/Rua Francisco Stropm	D2	Empreitada	-	44 949,23	-	-	2023	2025	9 951,00	1 083 853,33	1 093 404,33	40 398,23	-	40 398,23	0,00%	3,69%	
241	INT.187	Reabilitação de Património Municipal Devoluto (nº3) - Cabeço da Bola	D2	Empreitada	-	576 688,01	-	-	2023	2026	194 397,23	34 607,23	229 004,46	85 432,32	38 235,33	123 667,65	19,67%	54,00%	
241	INT.206	Reabilitação de Património Municipal Devoluto (Nº5) - Rua Santa Engrácia	D2	Empreitada	-	735 221,66	-	-	2024	2026	263 119,45	29 187,85	292 307,30	122 910,74	127 254,92	250 165,66	48,36%	85,58%	
241	INT.207	Reabilitação de Património Municipal Devoluto (Nº4) - Rua da Venezuela	D2	Empreitada	-	245 455,88	-	-	2024	2027	5 000,00	200 000,00	205 000,00	22 943,58	878,59	23 822,17	17,57%	11,62%	
241	INT.212	Bairro da Liberdade	D2	Empreitada	-	900 000,00	-	-	2025	2027	36 040,00	1 229 800,00	1 265 840,00	-	9 686,25	9 686,25	26,88%	0,77%	
241	INT.213	Campolide	D2	Empreitada	-	450 000,00	-	-	2025	2027	20 200,00	523 960,00	544 160,00	-	-	-	0,00%	0,00%	
241	INT.214	Edifício Polo Alto da Ajuda	D2	Empreitada	-	500 000,00	-	-	2025	2027	20 000,00	45 000,00	65 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%	
241	INT.215	Unidades de Residências de Estudantes (2)	D2	Empreitada	-	300 000,00	-	-	2025	2027	25 000,00	250 000,00	275 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%	
241	INT.60	Casalinho da Ajuda	D2	Empreitada	-	82 200,00	-	-	2019	2024	-	-	-	82 200,20	-	82 200,20	0,00%	0,00%	
241	INT.61	Entrecampos	D2	Empreitada	-	96 032 101,83	-	-	2019	2026	16 290 391,61	3 482 419,58	19 772 811,19	76 641 642,62	10 185 547,90	86 827 190,52	82,52%	439,12%	
241	INT.62	Marvila - OR02 - R. Vale Formoso de Cima	D2	Empreitada	-	39 618 812,78	-	-	2019	2026	17 682 700,49	278 000,00	17 960 700,49	22 066 664,74	15 102 258,13	37 168 922,87	65,41%	206,95%	
241	INT.63	Marvila - OR04 - Av Carlos Pinhão	D2	Empreitada	-	28 161 338,09	-	-	2019	2028	905 701,26	24 391 140,72	25 296 841,98	1 297 221,39	23 446,26	1 320 667,65	2,59%	5,22%	
241	INT.64	Marvila - OR04a - Av Carlos Pinhão / Av. François Mitterrand	D2	Empreitada	-	-	-	-	2024	2024	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.65	Marvila - OR05 - Av Santo Condestável	D2	Empreitada	-	499 461,03	-	-	2019	2028	119 200,00	52 500,00	171 700,00	199 461,03	-	199 461,03	0,00%	116,17%	
241	INT.66	Marvila - OR05a - Av Santo Condestável	D2	Empreitada	-	50 000,00	-	-	2025	2025	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.67	Marvila - OR06 - Av Santo Condestável/Av República da Bulgária	D2	Empreitada	-	55 472,00	-	-	2019	2025	-	-	-	5 472,00	-	5 472,00	0,00%	0,00%	
241	INT.68	Marvila - OR11 - Rua Eng.ª Ferreira Dias	D2	Empreitada	-	1 309 335,88	-	-	2019	2028	50 254,80	917 631,28	967 886,08	357 847,27	92,09	357 939,36	0,18%	36,98%	
241	INT.69	Marvila - OR12 - Rua Ferreira de Castro/ Rua Pedro Cruz	D2	Empreitada	-	37 112 211,90	-	-	2019	2026	17 466 913,29	10 218 816,81	27 685 730,10	10 167 131,13	11 595 246,17	21 762 377,30	66,38%	78,61%	
241	INT.70	Marvila - OR13 - Av. Aveilino Teixeira da Mota	D2	Empreitada	-	1 339 076,47	-	-	2019	2027	-	976 725,00	976 725,00	366 006,41	-	366 006,41	0,00%	37,47%	
241	INT.71	Marvila - OR13a e 13b - Av. Aveilino Teixeira da Mota	D2	Empreitada	-	-	-	-	2024	2024	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.72	Marvila - OR14 - Bairro dos Aflietres	D2	Empreitada	-	25 994 677,18	-	-	2019	2026	13 755 375,58	979 584,45	14 734 960,03	11 676 497,61	12 121 303,43	23 797 801,04	88,12%	161,51%	
241	INT.95	Estudos e Concessões - Paço da Rainha	D2	Empreitada	-	-	-	-	2024	2024	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.98	Estudos e Concessões - Rua Gomes Freire	D2	Empreitada	-	1 291,50	-	-	2024	2024	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
242	INT.108	Av. da Liberdade	D2	Empreitada	-	499 416,61	-	-	2020	2023	47 248,47	-	47 248,47	269 132,13	-	269 132,13	0,00%	569,61%	
242	INT.109	Av. Santos Dumont	D2	Empreitada	-	3 742 190,28	-	-	2020	2027	1 353 124,54	1 901 652,25	3 254 776,79	282 592,02	984 423,02	1 267 015,04	72,75%	38,93%	
242	INT.119	Miguel Bombarda	D2	Empreitada	-	166 457,40	-	-	2020	2027	-	-	-	16 457,40	-	16 457,40	0,00%	0,00%	
242	INT.121	Largo de São Sebastião	D2	Empreitada	-	4 226 620,74	-	-	2023	2025	12 349,51	-	12 349,51	4 269 447,87	6 068,02	4 275 515,89	49,14%	34620,94%	
242	INT.122	ZER-Baixa Chiado	D2	Empreitada	-	27 521,25	-	-	2020	2021	-	-	-	27 521,25	-	27 521,25	0,00%	0,00%	
242	INT.134	Mercado de Benfica	D2	Empreitada	-	22 701 234,84	-	-	2020	2029	222 380,00	17 309 567,52	17 531 947,52	409 831,17	35 583,90	445 415,07	16,00%	2,54%	
242	INT.165	Intervenção Integrada Vale de Santo António	D2	Empreitada	-	3 960 000,00	-	-	2025	2028	(150 000,00)	4 179 294,10	4 029 294,10	-	-	-	0,00%	0,00%	
242	INT.167	Intervenção Integrada Vale de Chelas	D																

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES																			Euros	
Objetivo	Número de Projeto	Designação do Projeto	Rubrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Datas		Montante Previsto			Montante Executado			Nível de Execução Financeira Anual	Nível de Execução Financeira Global		
					RG	RP	UE	EMPR	Início	Fim	2025	Anos Seguintes	Total	Anos Anteriores	2025	Total				
																			[10]	[11]
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]=[12]+[13]	[15]	[16]	[17]=[15]+[16]	[18]	[19]		
251	INT.184	Teatro Aberto	D2	Empreitada	-	3 644 290,11	-	-	2019	2026	965 152,55	2 909 350,99	3 874 503,54	122 173,94	334 250,33	456 424,27	34,63%	11,78%		
251	INT.185	Palacete dos Marquesses de Pombal	D2	Empreitada	-	9 651 690,38	-	-	2024	2028	77 481,03	9 201 877,53	9 279 358,56	19 944,45	10 482,68	30 427,13	13,53%	0,33%		
251	INT.198	Unidades de Integração Local (5)	D2	Empreitada	-	4 956 000,00	-	-	2025	2027	72 046,62	5 584 186,13	5 656 232,75	2 105,51	6 292,19	8 397,70	8,73%	0,15%		
251	INT.199	Casa Veva Lima	D2	Empreitada	-	300 000,00	-	-	2025	2028	80 500,00	358 500,00	439 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%		
251	INT.200	Palácio Quinta Santa Clara	D2	Empreitada	-	300 000,00	-	-	2025	2027	3 800,00	84 092,09	87 892,09	-	-	-	0,00%	0,00%		
251	INT.201	Mercado dos Olivais	D2	Empreitada	-	4 300 620,00	-	-	2024	2028	149 598,62	3 246 505,82	3 396 104,44	23 621,00	90 288,88	113 909,88	60,35%	3,35%		
251	INT.202	Torre da Pela	D2	Empreitada	-	1 626 401,00	-	-	2024	2027	140 053,10	2 115 071,75	2 255 124,85	8 856,00	20 771,01	29 627,01	14,83%	1,31%		
251	INT.203	Palácio Beau Sejour	D2	Empreitada	-	490 770,00	-	-	2024	2027	74 590,00	530 942,91	605 532,91	2 952,00	861,00	3 813,00	1,15%	0,63%		
251	INT.204	Arquivo GML	D2	Empreitada	-	2 200 000,00	-	-	2025	2028	146 910,76	1 282 139,82	1 429 050,58	-	-	-	0,00%	0,00%		
251	INT.225	Unidade Sêniores de Proximidade (2)	D2	Empreitada	-	300 000,00	-	-	2025	2027	10 000,00	290 000,00	300 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%		
251	INT.27	MUDE - Museu do Design	D2	Empreitada	-	18 430 942,00	-	-	2019	2021	-	-	-	18 455 687,51	-	18 455 687,51	0,00%	0,00%		
251	INT.57	Jornadas da Juventude	D2	Empreitada	-	16 979 008,33	-	-	2019	2023	-	-	-	16 992 975,67	-	16 992 975,67	0,00%	0,00%		
251	INT.77	Biblioteca de Alcântara	D2	Empreitada	-	2 466 928,10	-	-	2019	2021	-	-	-	2 466 928,10	-	2 466 928,10	0,00%	0,00%		
251	INT.8	Teatro Variedades	D2	Empreitada	-	8 904 008,93	-	-	2019	2025	83 100,00	-	83 100,00	8 877 140,61	81 965,37	89 959 105,98	98,63%	10781,11%		
251	INT.88	MUDE - Museu do Design	D2	Empreitada	-	1 517 161,83	-	-	2019	2024	-	-	-	1 517 161,83	-	1 517 161,83	0,00%	0,00%		
252	INT.1	Centro Intergeracional - Álvaro Pais	D2	Empreitada	-	141 677,64	-	-	2019	2026	6 900,00	10 000,00	16 900,00	41 677,64	-	41 677,64	0,00%	246,61%		
252	INT.118	NOVOS - Pavilhão Azul	D2	Empreitada	-	5 919 083,95	-	-	2020	2025	551 000,00	99 000,00	650 000,00	5 265 068,74	307 028,87	5 572 097,61	55,72%	857,25%		
252	INT.131	Pavilhão de Campo de Ourique	D2	Empreitada	-	5 944 158,47	-	-	2020	2028	250 109,92	7 060 396,38	7 310 506,30	502 339,36	100 755,32	603 094,68	40,28%	8,25%		
252	INT.132	Pavilhão de Marvila	D2	Empreitada	-	3 426 070,94	-	-	2020	2025	-	-	-	3 475 162,71	-	3 475 162,71	0,00%	0,00%		
252	INT.133	Pavilhão de São Domingos de Benfca	D2	Empreitada	-	7 811 685,96	-	-	2020	2028	213 573,67	9 967 519,78	10 181 093,45	424 093,35	33 210,00	457 303,35	15,55%	4,49%		
252	INT.2	Centro Intergeracional - Bairro Liberdade/Pardeilha Sanches	D2	Empreitada	-	31 585,11	-	-	2019	2021	-	-	-	31 585,11	-	31 585,11	0,00%	0,00%		
252	INT.205	Pavilhão de Flamengo	D2	Empreitada	-	2 065 000,00	-	-	2024	2027	28 943,57	2 190 291,05	2 219 234,62	-	-	-	0,00%	0,00%		
252	INT.21	C. Intergeracional Beato/Marvila	D2	Empreitada	-	100 000,00	-	-	2025	2027	25 000,00	119 575,71	144 575,71	-	-	-	0,00%	0,00%		
252	INT.22	C. Intergeracional Cidade Rabat	D2	Empreitada	-	-	-	-	2024	2024	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%		
252	INT.23	C. Intergeracional Ajuda	D2	Empreitada	-	152 332,00	-	-	2025	2027	2 332,00	82 000,00	84 332,00	-	-	-	0,00%	0,00%		
252	INT.24	C. Intergeracional Garridas	D2	Empreitada	-	26 152 753,16	-	-	2019	2028	128 563,37	24 847 279,83	24 975 843,20	965 708,11	-	965 708,11	0,00%	3,87%		
252	INT.3	Centro Intergeracional - Quinta da Torrinha	D2	Empreitada	-	7 404,20	-	-	2019	2021	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%		
253	INT.26	Igreja Bairro da Boavista	D2	Empreitada	-	4 620 076,17	-	-	2019	2025	1 534 569,89	-	1 534 569,89	3 304 844,35	1 116 207,52	4 421 051,87	72,74%	288,10%		
Total					-	802 206 619,06	13 981 233,23	-			116 394 004,31	296 637 624,35	413 031 628,66	397 803 668,89	75 186 302,70	472 989 971,59	64,60%	114,52%		

3.1.2.6. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS																			Euros	
Objetivo	Número de Projeto	Designação do Projeto	Rubrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Datas		Montante previsto			Montante executado			Nível de Execução Financeira Anual	Nível de Execução Financeira Global		
					RG	RP	UE	EMPR	Início	Fim	Ano t	Anos Seguintes	Total	Anos Anteriores	Ano t	Total				
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]=[12]+[13]	[15]	[16]	[17]=[15]+[16]	[18]	[19]		
1.1.1.	PPI.2021.01	Tecnologias de Informação	D7	O (FORNEC. OU OUTROS)	-	128 396,39	-	-	02/01/2021	31/12/2027	263 166,14	4 732,06	267 898,20	35 927,94	3 456,14	39 384,08	1,31%	14,70%		
1.1.1.	PPI.2021.02	Sistemas e Aplicações Informáticas - Gestão de projetos e empreitadas	D7	O (FORNEC. OU OUTROS)	-	1 022 641,11	-	-	02/01/2021	31/12/2027	933 704,95	255 553,24	1 189 258,19	516 099,47	113 689,52	629 788,99	12,18%	52,96%		
1.1.1.	PPI.2021.04	Modernização dos Postos de Trabalho	D7	O (FORNEC. OU OUTROS)	-	64 513,45	-	-	02/01/2021	31/12/2027	60 000,00	40 000,00	100 000,00	-	10 034,73	10 034,73	16,72%	10,03%		
Total					-	1 215 550,95	-	-			1 256 871,09	300 285,30	1 557 156,39	552 027,41	127 180,39	679 207,80	10,12%	43,62%		

4. INDICADORES ECONÓMICO-FINANCEIROS

De seguida são indicados alguns indicadores económico-financeiros com relevância acrescentada, considerando a atividade desenvolvida. Os indicadores aqui apresentados, mostram que a SRU cumpre os seus compromissos e apresenta estabilidade perante terceiros.

O rácio da **solvabilidade** expressa a capacidade de a organização cumprir os seus compromissos a médio e longo prazo, tendo por base o rácio entre o capital próprio e o total do passivo. Se o rácio for superior a 1, significa então que o valor do capital próprio é superior ao passivo, estando a entidade financeiramente estável, com risco de atividade reduzido e com margem para crescer e se endividar. Um rácio de solvabilidade inferior a 1 indicia uma situação financeira vulnerável. A regra do equilíbrio financeiro mínimo ocorre quando a solvabilidade é igual a um, sendo neste caso o capital próprio igual ao passivo total.

A **Autonomia Financeira** é um dos rácios financeiros mais utilizados para aferir o risco financeiro das organizações. Este rácio traduz-se assim em valores entre 0 e 1, ou quando expresso em percentagem entre 0 e 100%. Esta relação pode assumir valores negativos, no caso de a Entidade apresentar Capitais Próprios negativos.

O rácio de **endividamento** é um indicador financeiro que mostra a proporção de dívida que a empresa tem em relação ao seu capital próprio. Se o rácio for superior a um, significa que as dívidas excedem os recursos próprios. Se o resultado for igual a um, significa que o financiamento da empresa seria partilhado em partes iguais entre os credores da empresa e os acionistas da empresa.

O rácio da **liquidez geral** é um indicador utilizado para medir a capacidade que a empresa tem de honrar as suas obrigações de curto e longo prazo. Se a liquidez geral for maior do que 1, entende-se que a empresa possui capital disponível suficiente para arcar com todas as suas obrigações. Se a liquidez geral for igual a 1, o capital e as obrigações são equivalentes. Se a liquidez geral for menor do que 1, significa que a empresa não possui, hoje, capital suficiente para arcar com todas as suas obrigações.

INDICADORES	UNIDADE	30/09/2025	30/09/2024	VARIAÇÃO HOMÓLOGA	
				VALOR (11)=(6)-(7)	% (12)=(11)/(7)
ECONÔMICO-FINANCEIROS					
VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	€	60 929 683,55 €	66 514 481,01 €	-5 584 797,46 €	-8,4%
GASTOS COM O PESSOAL	€	-4 446 396,39 €	-4 392 635,88 €	-53 760,51 €	1,2%
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	€	-67 833 722,78 €	-67 268 584,18 €	-565 138,60 €	0,8%
CAPITAL PRÓPRIO	€	2 000 000,00 €	2 000 000,00 €	0,00 €	0,0%
DÍVIDAS DE TERCEIROS	€	7 504 368,44 €	12 702 886,51 €	-5 198 518,07 €	-40,9%
FINANCIAMENTO BANCÁRIO MLP	€	13 454 875,00 €	14 259 875,00 €	-805 000,00 €	-5,6%
FINANCIAMENTO BANCÁRIO CP	€	805 000,00 €	680 000,00 €	125 000,00 €	18,4%
FORNECEDORES	€	2 380 386,93 €	3 375 967,80 €	-995 580,87 €	-29,5%
SOLVABILIDADE	RÁCIO	0,04	0,07	-0,03 €	-38,8%
AUTONOMIA FINANCEIRA	RÁCIO	0,04	0,07	-0,03 €	-39,7%
ENDIVIDAMENTO	RÁCIO	0,92	0,93	-0,01 €	-1,6%
LIQUIDEZ GERAL	RÁCIO	1	1	-0,13 €	-10,6%

Lisboa, novembro de 2025,

O Contabilista Certificado

O N. Administrativo e Financeiro

O Conselho de Administração

ANEXOS



OR14, Bairro dos Alfinetes, Foto Lisboa SRU

MODELO 16 - SRU (ADAPTADO)

SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO E CONTROLO DAS EMPRESAS LOCAIS DE LISBOA

PROGRAMA	VARIAÇÃO HOMÓLOGA (ANO N-1) 3º TRIMESTRE DE 2024								ANO N 1º SEMESTRE DE 2025								PREVISÃO (ANO N+1) 1º SEMESTRE DE 2026		
	Emp. em Curso (un)	Prazo contratual das Emp. em Curso (1) (dias)	Atraso Médio das Emp. em Curso (2) (dias)	Atraso Médio das Emp. em Curso (=2/1) %	Emp. em Curso - Valor (3) (€)	Trabalhos Complementares (€)	Despesa com Trabalhos Complementares (4) (€)	Trab. Comp. (=4/3) (%)	Emp. em Curso (un)	Prazo contratual das Empreitadas em Curso (5) (dias)	Atraso Médio das Empreitadas em Curso (6) (dias)	Atraso Médio das Empreitadas em Curso (=6/5) %	Empreitadas em Curso - Valor (7) (€)	Trabalhos Complementares (€)	Despesa com Trabalhos Complementares (8) (€)	Trabalhos Complementares (=8/7) (%)	Emp. Previstas (un)	Emp. Previstas - Valor (€)	Desvio %
CENTROS DE SAÚDE E OUTROS EQUIPAMENTOS	5	522	278	53%	14 082 504,00 €	1 765 523,86 €	1 701 900,34 €	12%	7	570	329	58%	20 724 528,50 €	3 081 596,37 €	3 017 674,42 €	15%	11	11 052 943,79 €	N/A
ESCOLAS E CRECHES	12	553	73	13%	44 925 690,74 €	4 791 720,72 €	4 518 153,02 €	10%	13	525	153	29%	49 474 469,17 €	5 943 006,24 €	5 581 260,16 €	11%	10	11 534 693,89 €	N/A
ESPAÇO PÚBLICO	5	246	30	12%	6 970 005,21 €	436 384,79 €	436 384,79 €	6%	6	232	40	17%	7 278 409,31 €	519 896,69 €	519 896,69 €	7%	16	0,00 €	N/A
HABITAÇÃO RENDA ACESSÍVEL	9	649	67	10%	134 882 609,63 €	3 926 104,98 €	3 681 288,64 €	3%	9	649	162	25%	134 882 609,63 €	5 475 799,36 €	5 055 072,14 €	4%	5	53 490 821,27 €	N/A