RELATÓRIO ATIVIDADES

3º TRIMESTRE

2026

Índice

SUMÁRIO EXECUTIVO 4
1. ATIVIDADE DA EMPRESA 7
1.1. INTERVENÇÕES DE REGENERAÇÃO URBANA 13
HABITAÇÃO 16
FICHAS HABITAÇÃO H1-H8
EQUIPAMENTOS – UNIDADES DE SAÚDE E OUTROS 20
FICHAS EQUIPAMENTOS - UNIDADES DE SAÚDE E OUTROS SE1-SE6
EQUIPAMENTOS - ESCOLAS E CRECHES 21
FICHAS EQUIPAMENTOS - ESCOLAS E CRECHES EC1-EC6
ESPAÇO PÚBLICO 24
FICHAS ESPAÇO PÚBLICO EP1-EP6
1.2. SUPORTE CORPORATIVO E ORGANIZAÇÃO 26
1.2.1. RECURSOS HUMANOS 26
1.2.2 APOIO AO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO 29
REUNIÕES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO 29
LIGAÇÃO A ENTIDADES EXTERNAS 29
CONTENCIOSO 30
1.2.3 COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA 31
1.2.4 ORGANIZAÇÃO E PROJETOS CORPORATIVOS 34
1.2.5 CONTRATAÇÃO PÚBLICA 39
1.2.6 SISTEMAS E TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO 40
1.2.7. APOIO TÉCNICO E PÓS-OBRA 41
2. SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA 46
2.1. BALANÇO 46
2.2. DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS 51
2.3. RENDIMENTOS E GANHOS 51
2.4. GASTOS E PERDAS 53
2.5. EXECUÇÃO ORÇAMENTAL 58
2.5.1. DESPESA 58
2.5.2.RECEITA 59
2.6. CONTRATO PROGRAMA E CONTRATOS MANDATO 60
2.7. PARTES RELACIONADAS – CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA e EMPRESAS MUNICIPAIS 62
2.8. FACTOS RELEVANTES 63
3. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, ORÇAMENTAIS E ANEXOS 64
3.1. DEMONSTRAÇÕES PREVISIONAIS 64
3.1.1. BALANÇO 65
3.1.2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA 66

3.1.3. DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO 67
3.1.4. DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA 68
3.2. DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS 69
3.2.1. DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA RECEITA 69
3.2.2. DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA DESPESA 70
3.2.3. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA 71
3.2.4. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA 72
3.2.5. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES 73
3.2.6. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS 76
3.3. INDICADORES ECONÓMICO-FINANCEIROS 77

SUMÁRIO EXECUTIVO

Durante o terceiro trimestre de 2026, a atividade da Lisboa SRU manteve um elevado nível de execução, marcado pela continuidade do lançamento de novos concursos de empreitada e pelo início da fase de obra de diversas intervenções estruturantes, entre as quais se destaca a empreitada de habitação do OR04 Carlos Pinhão (105 fogos).

Mas o trimestre ficou igualmente assinalado pela conclusão de importantes empreitadas. A conclusão do conjunto de Entrecampos, (476 fogos), com a receção provisória do estacionamento e das obras de urbanização e, em Marvila, o término do conjunto das empreitadas de habitação financiadas pelo PRR (371 fogos), com a conclusão da empreitada do OR12, Rua Ferreira de Castro / Rua Pedro Cruz. No domínio dos equipamentos públicos, foi concluída a Unidade de Saúde da Ribeira Nova, elevando para sete o número de novos centros de saúde concluídos desde 2022, e concluída a empreitada de reabilitação da Escola de Santa Isabel.

Merecem ainda particular destaque o lançamento das empreitadas para a construção do novo Pavilhão de Campo de Ourique e para a reabilitação da Escola José Gomes Ferreira, esta última através do lançamento de um concurso de empreitada por prévia-qualificação, com o preço base de 22 M€. No âmbito dos projetos, o lançamento do concurso de projeto para o Parque do Vale de Santo António marcou o início da intervenção neste território, constituindo um passo determinante para a concretização daquele que será o elemento estruturante da transformação e qualificação desta área da zona oriental da cidade.

Ainda no domínio dos projetos, e em estreita articulação com o Pelouro da CML, foram estabilizadas as localizações da futura Unidade de Saúde de Telheiras e de uma nova creche modular, a instalar na Azinhaga das Carmelitas, bem como concluído o programa funcional do futuro Centro de Acolhimento do Beato.

O trimestre evidenciou também o compromisso da Lisboa SRU com a modernização e qualificação dos seus processos. A candidatura ao Prémio de Excelência BIM foi selecionada como finalista, reconhecendo o percurso desenvolvido no âmbito da transição digital. Em paralelo, foi concluída a 5.ª revisão do Manual de Procedimentos nas áreas técnicas de projeto, obra e execução dos contratos de empreitada e

publicados os Manuais Técnicos para Habitação, Escolas, Creches e Pavilhões Desportivos.

A sistematização e partilha do conhecimento permanecem, assim, eixos centrais da atuação da Lisboa SRU. A experiência adquirida é consolidada em documentação técnica clara e acessível, procurando disseminar boas práticas, qualificar os processos e contribuir para uma evolução conjunta no universo municipal.

ATIVIDADE DA EMPRESA



OR12 Rua Ferreira de Castro / Rua Pedro Cruz, foto João Peleteiro / Lisboa SRU

1. ATIVIDADE DA EMPRESA

Receções, Consignações e Contratações de Projetos e de Empreitadas

Para além de toda a atividade, na SRU empenhámo-nos na concretização dos demais objetivos delineados, expressos nos seguintes momentos-chave:

A. Receção Provisória de Empreitadas
B. Consignação de Empreitadas
C. Lançamento de Concursos de Empreitada
D. Lançamento de Concursos de Projeto

A. Receção Provisória de Empreitadas

1. Receção provisória da "Empreitada de Construção da Creche Autónoma 4 – Rua 17 do Bairro da Encarnação, Olivais", em 28 de julho.
2. Receção provisória da "Empreitada de Reconstrução com Ampliação da EB Rainha Santa Isabel", em 26 de agosto.
3. Receção provisória da "Empreitada HVB Rua Dom José de Bragança, em 6 de agosto.
4. Receção provisória da "Empreitada de Repavimentação da Rua 17 do Bairro da Encarnação," em 8 de setembro.
5. Receção provisória da "Empreitada de Construção da Unidade de Saúde da Ribeira Nova", em 24 de setembro.
6. Receção provisória da "Empreitada das Infraestruturas (Zona E) e Estacionamento de Apoio aos Edifícios", em 24 de setembro.
7. Receção provisória da "Empreitada HVB - Rua Almada Negreiros - 2.ª Fase" em 25 de setembro.

B. Consignação/Início de Empreitadas

1. Consignação/Início da "Empreitada de Repavimentação da Rua 17 do Bairro da Encarnação", no dia 27 de julho. Valor Empreitada: 29.989,5€.
2. Consignação/Início da "Empreitada HVB - Praça do Município", no dia 14 de agosto. Valor Empreitada: 187.136,28€.

3. Consignação/Início da “Empreitada de Construção de um Edifício e espaços envolventes na Avenida Carlos Pinhão - Lisboa”, no dia 7 de setembro. Valor Empreitada: 22.519.024,23€.

C. Lançamento de Concursos de Empreitada

1. Lançamento do concurso público internacional no âmbito do Programa Há Vida no Meu Bairro da “HVB - Empreitada de Requalificação da Rua André de Gouveia (Envolvente à Creche André de Gouveia)”, em 13 de julho, com o valor base de 349.000€.
2. Lançamento do concurso público internacional da “Empreitada de Requalificação da Escola José Gomes Ferreira”, em 17 de julho, com o valor base de 22.432.687€.
3. Lançamento do concurso público internacional da “Empreitada de Construção do Pavilhão Desportivo de Campo de Ourique e Requalificação de Espaço Público na Rua Costa Pimenta, Freguesia de Campo de Ourique”, em 6 de agosto, com o valor base de 5.500.000€.
4. Relançamento do concurso público internacional no âmbito do Programa Há Vida no Meu Bairro da “Empreitada de Requalificação da Rua de S. José (troço Sul), Largo da Anunciada, Rua dos Condes e Rua das Portas de Santo Antão”, em 10 de setembro, com o valor base de 1.400.000€.
5. Relançamento do concurso público internacional no âmbito do Programa Há Vida no Meu Bairro da “HVB - Empreitada de Requalificação da Rua André de Gouveia (Envolvente à Creche André de Gouveia)”, em 24 de setembro (publicação em D.R. em 1 outubro), com o valor base de 427.000€.
6. Lançamento do concurso público internacional da “Empreitada de Reabilitação da Torre da Pela”, em 28 de setembro, com o valor base de 1.041.560,15€.
7. Lançamento do concurso público internacional no âmbito do Programa Há Vida no Meu Bairro da “Empreitada de Reabilitação do Largo das Galinheiras e Estrada Militar”, em 28 de setembro, com o valor base de 2.265.000€

D. Lançamento do Concurso de Projeto

1. Lançamento do concurso público para a “Aquisição de Serviços para Elaboração de Projeto de Arquitetura Paisagista e Especialidades das Obras de Urbanização do Parque Urbano do Vale de Santo António, na freguesia de Penha de França e São Vicente”, em 31 de julho.

Prémios e Distinções

Durante o 3.º trimestre de 2026, a Lisboa SRU viu reconhecido o trabalho desenvolvido em diferentes áreas da sua atividade, tendo sido selecionada como finalista em vários prémios de âmbito nacional, designadamente:

Prémios Expresso/SIC Notícias 2026

- OR02 – Vale Formoso de Cima, na categoria *Habitação a Preços Acessíveis*;
- Parque Mar e Vila, na categoria *Espaço Público*;
- Escola Básica de Santo António, na categoria *Equipamentos Públicos*;
- Complexo Paroquial de S. José da Boavista, na categoria *Impacto Económico, Social e Ambiental*.

Prémio Excelência BIM 2026

- Seleção como finalista na categoria *Donos de Obra: Contratação e Gestão*.

Estas distinções traduzem o reconhecimento da qualidade, inovação e impacto das intervenções promovidas pela Lisboa SRU, abrangendo áreas tão diversas como a habitação acessível, a qualificação do espaço público, os equipamentos públicos e a adoção de metodologias BIM na contratação e gestão dos seus projetos.

Fundos Comunitários

No âmbito dos contratos de financiamento celebrados entre a Lisboa SRU e as respetivas entidades financiadoras, foram realizadas, durante o período em análise, diversas visitas de verificação ao local, com vista ao acompanhamento das operações financiadas, designadamente:

- pela Área Metropolitana de Lisboa (AML), à Escola Eurico Gonçalves, em 20 de julho;
- pelo Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana (IHRU), à Operação de Entrecampos, em 17 de agosto;
- pela Estrutura de Missão Recuperar Portugal (EMRP) à Via Estruturante de Santa Clara, em 01 de setembro,
- pela Administração Central do Sistema de Saúde, I.P (ACSS, I.P.) à Unidade de Saúde de Alcântara, em 04 de setembro de 2026, e
- pelo Instituto da Segurança Social (ISS), às creches da Rua Rodrigues Miguéis e da Rua 17 da Encarnação, em 9 de setembro de 2026.

Acreditamos que estas verificações constituem um importante instrumento de melhoria e otimização dos processos, contribuindo para assegurar os padrões de qualidade definidos e assumidos pela organização.

Alterações de Valores e Prazos

No âmbito do acompanhamento da execução dos contratos de empreitadas apresentam-se, para o período de setembro de 2021 a setembro de 2026, quadros síntese com as flutuações sentidas no que se refere a valores e prazos:

Valores

	% Trabalhos Complementares (OE)*	% Revisões de Preços	% Reequilíbrios Financeiros	% Multas
Empreitadas Concluídas	5,81%	11,43%	2,39%	-0,11%
Empreitadas em Curso	4,71%	2,10%	1,78%	0,00%
Total Ponderado	**5,56%**	**9,33%**	**2,25%**	**-0,08%**

- Δ Trabalhos cuja espécie ou quantidade não esteja prevista no contrato (imprevistos e erros e omissões de projeto)

Prazos

	% Suspensões de Prazo	% Incumprimento de Prazo
Empreitadas Concluídas	10,97%	5,54%
Empreitadas em Curso	4,40%	0,00%
Total Ponderado	**9,22%**	**4,07%**

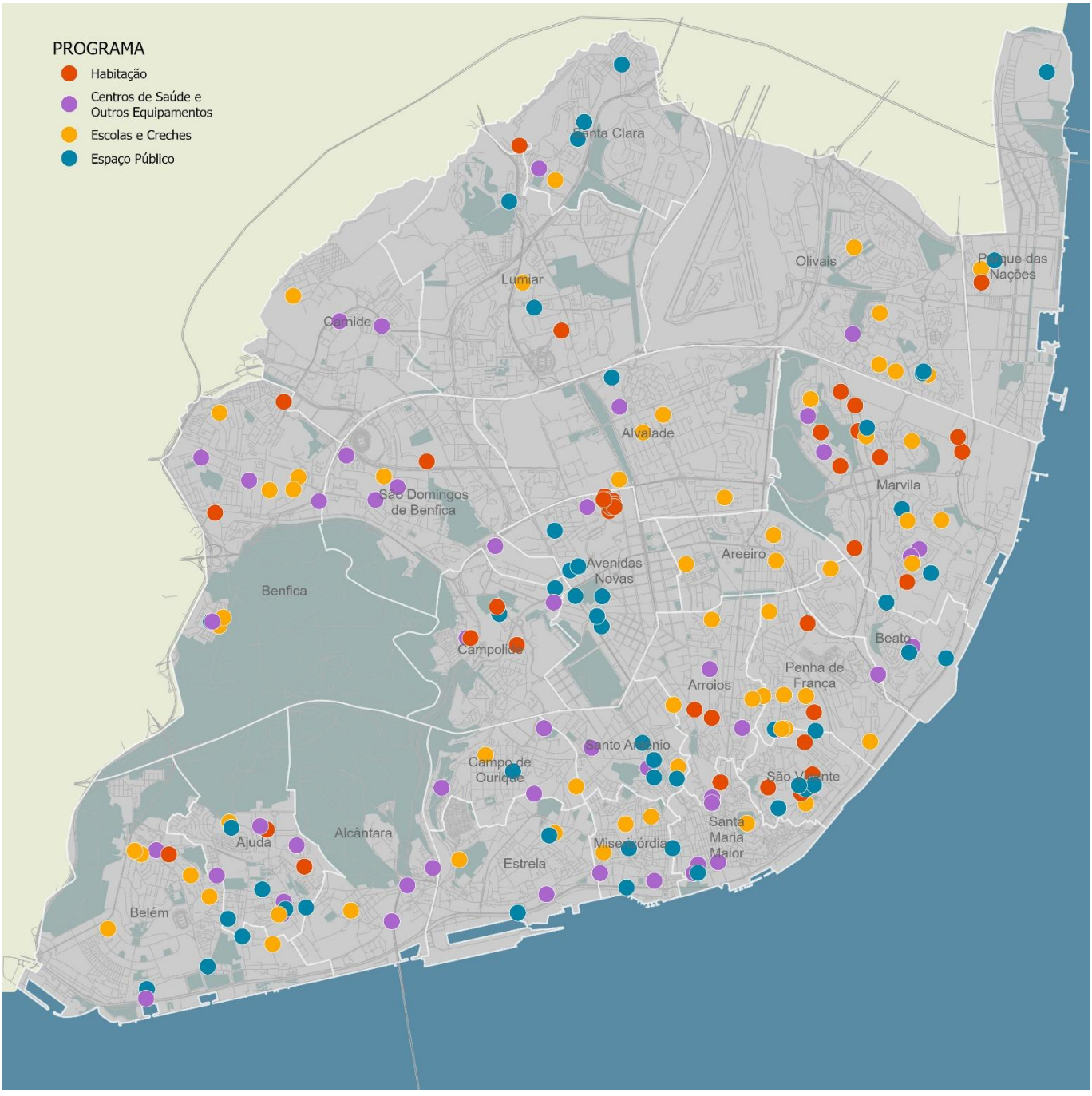
REGENERAÇÃO URBANA



Escola Básica Rainha Santa Isabel, foto João Peleteiro / Lisboa SRU

1.1.INTERVENÇÕES DE REGENERAÇÃO URBANA

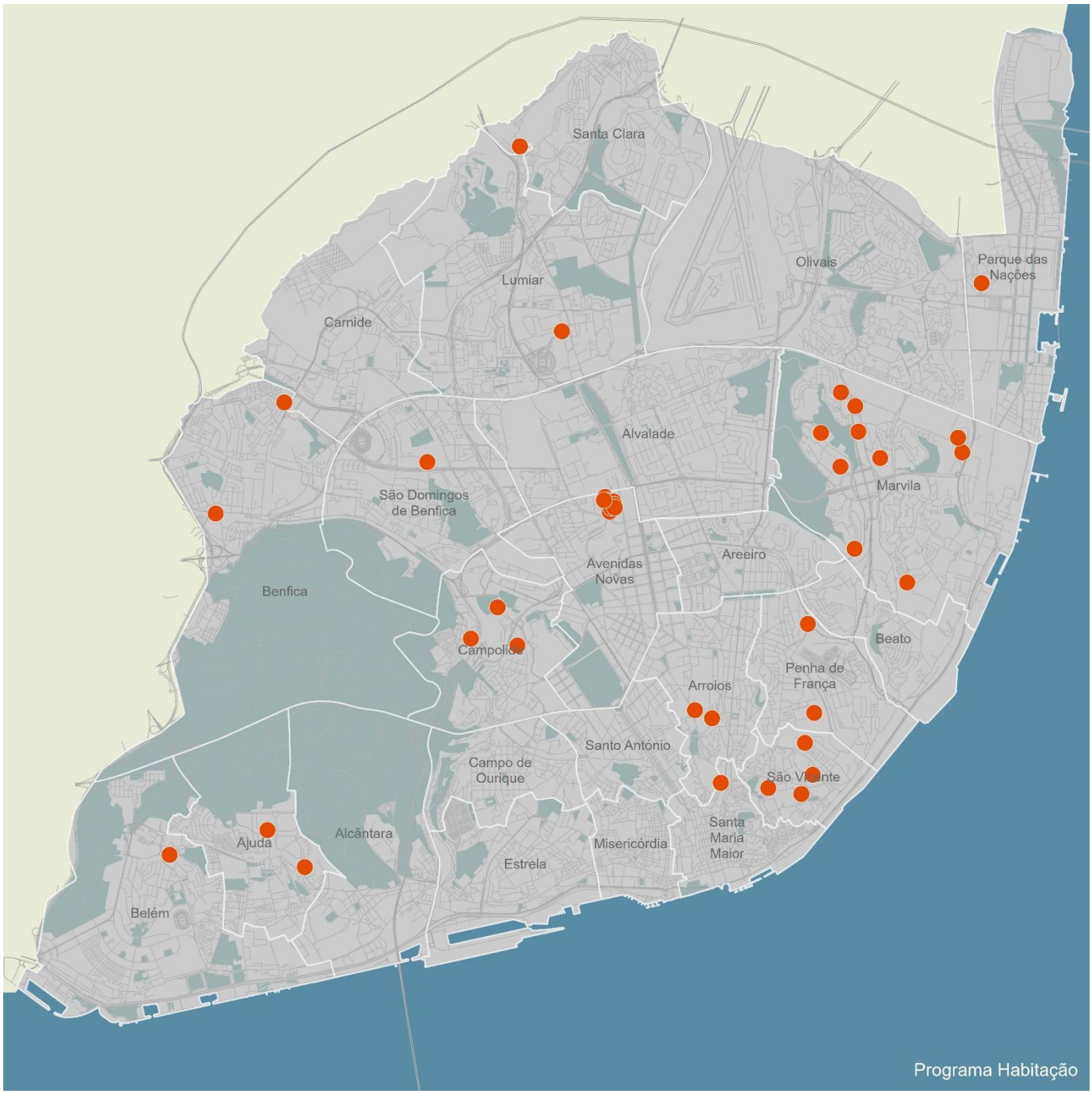
Nos capítulos seguintes ilustram-se as principais atividades desenvolvidas por cada unidade orgânica, para as intervenções coordenadas pela SRU.



HABITAÇÃO



Marvila, OR04 Av. Carlos Pinhão, visualização 3D de projeto, Oitoo


Santa Clara
Lumiar
Carnide
Olivais
Parque das Nações
Alvalade
São Domingos de Benfica
Marvila
Benfica
Avenidas Novas
Areeiro
Campolide
Beato
Penha de França
Arroios
Santo António
Campo de Ourique
São Vicente
Ajuda
Alcântara
Misericórdia
Santa Maria Maior
Estrela
Belém
Programa Habitação

HABITAÇÃO

Habitação Pública (Programa Arrendamento a Custos Acessíveis / Programa Renda Acessível)

Entrecampos (Edifício Piloto, Lotes 5/9, Lote 7, Lote 10, Estacionamento e Obras de Urbanização); Marvila OR02 - Rua Vale Formoso de Cima (Lotes 1 e 2); Marvila OR04 - Carlos Pinhão; Marvila OR05 – Av. Santo Condestável; Marvila OR11 - Rua Eng. Ferreira Dias; Marvila OR12 - Rua Ferreira de Castro/Rua Pedro Cruz; Marvila OR13 - Av. Avelino Teixeira da Mota; Marvila OR14 - Bairro dos Alfinetes; Alto do Restelo – Av. Ilha da Madeira; Quinta Bensaúde; Nova Goa-Campolide; Quinta do Ferro; Casalinho da Ajuda; Bairro da Liberdade; Campolide, e Edifício Pólo da Ajuda.

Habitação Parcerias (Cooperativas / Concessões / Parcerias)

Reabilitação de Património Municipal Devoluto Disperso - Rua Francisco Stromp/Rua António do Couto, Largo do Cabeço da Bola, Rua da Venezuela, Rua da Quinta das Lavadeiras e Rua da Bela Vista à Graça\ Rua de Sta. Engrácia; Alto da Ajuda; Olaias; Benfica; Parque das Nações, e Vale de Santo António.

Situação em 30 setembro:

Em Estudo –OR05 – Av. Santo Condestável; OR05a – Av. Santos Condestável; OR06 – Av. Santo Condestável / Av. da República da Bulgária; Alto do Restelo – Av. Ilha da Madeira; Reabilitação de Património Municipal Devoluto Disperso (6); Bairro da Liberdade; Campolide; Edifício Pólo da Ajuda; Unidades de Residências de Estudantes; Gomes Freire – Habitação; Residências do Edifício da Graça e Vale de Santo António – B10 (60 fogos).

Concurso de Projeto - Vila Macieira.

Em Projeto – OR011 Rua Eng. Ferreira Dias (196 fogos); OR13 Av. Avelino Teixeira da Mota (129 fogos); Património Municipal Devoluto Disperso – Cabeço da Bola (15 fogos); Rua da Quinta das Lavadeiras (23 fogos); Parque das Nações (obras urbanização); Quinta do Ferro – Rua Leite de Castro (50 fogos) e Nova Goa-Campolide (40 fogos).

Em Obra – Quinta do Ferro – Rua da Verónica (31 fogos) e OR04 Carlos Pinhão (105 fogos)

Concluído – OR012 Rua Ferreira de Castro/Rua Pedro Cruz (132 fogos) e Entrecampos - Estacionamento e Obras de Urbanização

Relativamente ao apoio às Parcerias / Concessões:

Em Estudo / Projeto de Loteamento - Vale de Santo António, Parque das Nações.

Seguem-se as fichas das intervenções que sofreram evolução durante o 3º Trimestre de 2026.

Bairro da Liberdade

Freguesia(s)	Campolide	**Local**	Bairro da Liberdade
Valor Contrato Mandato	12 708 220,99 €	**Valor Executado CM**	17 667,72 €
Valor Orçamento 2026	40 000,00 €	**Valor Executado 2026**	3 338,22 €
Fase Atual	Estudo	**Conclusão**	

Caracterização Geral da Intervenção A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia - uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europei - assente nos valores de sustentabilidade ambiental, estética e inclusão.

Fogos 0

Camas

Ponto de Situação Analisadas as condicionantes do local (físicas, patrimoniais e urbanísticas) conclui-se que a execução desta intervenção acarreta elevados riscos. Realizada reunião com a Vereação para apresentação das conclusões e estabilização da estratégia.

Campolide-OC03 - Nova Goa

Freguesia(s)	Campolide	**Local**	Rua Conde de Nova Goa
Valor Contrato Mandato	15 646 719,48 €	**Valor Executado CM**	756 852,03 €
Valor Orçamento 2026	512 317,70 €	**Valor Executado 2026**	306 633,64 €
Fase Atual	Projeto (Concurso de projeto I out 26)	**Conclusão**	2029

Caracterização Geral da Intervenção A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.

Fogos 50 2 Edifícios de Habitação, com espaços comerciais e estacionamento subterrâneo

Camas

Ponto de Situação Conclusão das peças para lançamento do concurso de empreitada (efetivado o lançamento do concurso de empreitada em outubro de 26).

Concessões/Parcerias - Alto da Ajuda

Freguesia(s)	Ajuda	**Local**	Rua Sá Nogueira
Valor Contrato Mandato	410 000,00 €	**Valor Executado CM**	0,00 €
Valor Orçamento 2026	0,00 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual	-	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção Habitação de Renda Acessível / Residência de Estudantes

Fogos 45 Residência de estudantes/ Espaços Comerciais/ Creches/ Estacionamento

Camas 467

Ponto de Situação Apoio técnico à CML nomeadamente na articulação com as entidades envolvidas ICNF e Universidade de Lisboa.

Concessões/Parcerias - Olaias

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Olaias
Valor Contrato Mandato	5 996,25 €	**Valor Executado CM**	5 996,25 €
Valor Orçamento 2026	0,00 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual	-	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção Habitação de Renda Acessível

Fogos 417 Espaços Comerciais/ Creches/ Estacionamento/ outros Equipamentos.

Camas

Ponto de Situação Apoio técnico à CML.

Concessões/Parcerias - Parque das Nações

Freguesia(s)	Parque das Nações	**Local**	Rua Padre Abel Varzim
Valor Contrato Mandato	873 050,23 €	**Valor Executado CM**	233 399,04 €
Valor Orçamento 2026	131 674,97 €	**Valor Executado 2026**	24 075,04 €
Fase Atual	Projeto (Obras de Urbanização)	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção		Habitação de Renda Acessível
Fogos	235	Habitação/ Comércio/ Creche
Camas		
Ponto de Situação		Desenvolvimento do projeto de obras de urbanização (fase projeto de execução). Iniciados procedimentos para licenciamento do projeto pela APA, com o apoio da EPAL. Preparação das peças para contratação de Análise de Risco aos solos contaminados

Concessões/Parcerias - Vale de Santo António

Freguesia(s)	Penha de França;São Vicente	**Local**	Avenida Mouzinho de Albuquerque
Valor Contrato Mandato	484 560,00 €	**Valor Executado CM**	0,00 €
Valor Orçamento 2026	56 451,00 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual	Estudo /Projeto Loteamento	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção		Habitação de Renda Acessível
Fogos	0	Habitação/ Comércio/ Serviços/ Equipamentos Desportivos/ Equipamentos de Saúde/ Equipamentos Sociais/ Equipamentos Escolares/ Parque Urbano/ Estacionamento.
Camas		
Ponto de Situação		Loteamento de iniciativa municipal em desenvolvimento pela Lisboa SRU. Análise territorial e apresentação de proposta com identificação de possíveis operações autónomas e planeamento do investimento necessário. Em fase de contratação vários estudos complementares para o desenvolvimento ao Loteamento do Alto da Eira: consultorias de mobilidade, segurança contra incêndios, consultoria de Infraestruturas e Estudo de Impacto Ambiental Ambiental.

Entrecampos - Obras de Urbanização + Estacionamento

Freguesia(s)	Avenidas Novas	**Local**	Rua Mário Cesariny
Valor Contrato Mandato *	96 530 130,46 €	**Valor Executado CM** *	95 674 965,93 €
Valor Orçamento 2026 *	7 438 955,67 €	**Valor Executado 2026** *	4 967 260,67 €
Fase Atual	Concluido	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção		Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Fogos	0	Infraestruturas. Áreas verdes de utilização publica sobre a cobertura do estacionamento e a área verde permeável. Estacionamento enterrado que se desenvolve em 5 pisos em cave com 584 lugares de estacionamento público.
Camas		
Ponto de Situação		Receção provisória da “Empreitada das Infraestruturas (Zona E) e Estacionamento de Apoio aos Edifícios”, em 24 de setembro.

* valor referente ao total da intervenção

Marvila-OR02 - Rua Vale Formoso de Cima

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Rua do Vale Formoso de Cima
Valor Contrato Mandato	39 213 322,74 €	**Valor Executado CM**	39 616 914,55 €
Valor Orçamento 2026	413 827,28 €	**Valor Executado 2026**	413 827,27 €
Fase Atual	Concluido	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção		Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.
Fogos	155	2 edifícios de habitação com estacionamento e comércio. Construção modular pré-fabricada. Unificação do território através da requalificação do espaço público, integrando a dinâmica das hortas informais, espaços verdes de utilização pública com zonas lúdicas, quiosque e a requalificação dos campos de jogos existentes.
Camas		
Ponto de Situação		Intervenção selecionada como finalista aos Prémios Expresso/SIC Notícias 2026.

Marvila-OR04 - Av Carlos Pinhão

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Avenida Carlos Pinhão
Valor Contrato Mandato	27 163 710,92 €	**Valor Executado CM**	1 322 261,31 €
Valor Orçamento 2026	1 020 859,53 €	**Valor Executado 2026**	1 593,66 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2029

Caracterização Geral da Intervenção		A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.
Fogos	105	Edifício de habitação com áreas destinadas a comércio, serviços e estacionamento. Inclui uma creche para 84 crianças. Solução urbana que garante a continuidade e interligação entre a intervenção proposta e as fronteiras do bairro e a paisagem envolvente.
Camas		
Ponto de Situação		Consignação/Início da “Empreitada de Construção de um Edifício e espaços envolventes na Avenida Carlos Pinhão - Lisboa”, no dia 7 de setembro. Valor Empreitada: 22.519.024,23€.

Marvila-OR05 - Av Santo Condestável

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Avenida do Santo Condestável
Valor Contrato Mandato	568 661,03 €	**Valor Executado CM**	199 461,03 €
Valor Orçamento 2026	0,00 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual	Projeto (loteamento)	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção		A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.
Fogos	420	-
Camas		
Ponto de Situação		Projeto de loteamento em desenvolvimento na Lisboa SRU. Preparação do processo contratação da equipa técnica de especialidades para desenvolvimento do projeto de loteamento.

Marvila-OR05a - Av Santo Condestável

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Avenida do Santo Condestável
Valor Contrato Mandato	50 000,00 €	**Valor Executado CM**	0,00 €
Valor Orçamento 2026	0,00 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual	Estudo	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção

A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.

Fogos 0

Camas

Edifício destinado a Equipamento (Residência de Estudantes), incluindo serviços e comércio no piso térreo e estacionamento em cave.

Ponto de Situação

Aguarda-se estabilização da estratégia para prosseguir com os projetos para as residências de estudantes. Assunto em articulação entre a SRU e a CML.

Marvila-OR06 - Av Santo Condestável/Av República da Bulgária

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Avenida do Santo Condestável
Valor Contrato Mandato	9 900,26 €	**Valor Executado CM**	5 472,00 €
Valor Orçamento 2026	0,00 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual	Estudo	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção

A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.

Fogos 0

Camas

Edifício destinado a Equipamento (Residência de Estudantes), incluindo serviços e comércio no piso térreo e estacionamento em cave.

Ponto de Situação

Aguarda-se estabilização da estratégia para prosseguir com os projetos dpara as residências de estudantes. Assunto em articulação entre a SRU e a CML.

Marvila-OR11 - Rua Engº Ferreira Dias

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Rua Engº Ferreira Dias
Valor Contrato Mandato	1 560 368,25 €	**Valor Executado CM**	366 449,28 €
Valor Orçamento 2026	135 135,66 €	**Valor Executado 2026**	8 509,92 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.

Fogos 196

Camas

2 edifícios de habitação incluindo áreas de comércio. Obras de urbanização e requalificação do espaço público, infraestruturas, rede viária e espaços verdes. Redesenho e integração da ciclovia existente. Creche modular em edifício autónomo para 84 crianças (Programa Creches).

Ponto de Situação

Levantamento da suspensão do projeto. Em desenvolvimento a fase de trabalhos complementares de revisão de projeto.
Em curso trabalhos de reconhecimento de contaminação de solos.
Terrenos atualmente ocupados com a obra do futuro hospital de Lisboa.

Marvila-OR12 - Rua Ferreira de Castro/Rua Pedro Cruz

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Rua Ferreira de Castro
Valor Contrato Mandato		**Valor Executado CM**	38 088 566,82 €
Valor Orçamento 2026	11 916 737,51 €	**Valor Executado 2026**	10 674 569,68 €
Fase Atual	Concluido	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.

Fogos 132

Camas

2 edifícios de habitação com estacionamento e comércio. Requalificação do espaço público incluindo espaços verdes com zonas lúdicas e integração da rede ciclável planeada para o bairro. Reperfilamento da Rua Pedro Cruz.

Ponto de Situação

Em curso trabalhos para a correção de defeitos. Preparação da conta afinal e demais documentação técnica para entrega formal dos edifícios à CML/GEBALIS.
Preparação do processo para entrega das chaves aos moradores pela CML (14 e 27 de outubro).

Marvila-OR13 - Av Avelino Teixeira da Mota

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Avenida Avelino Teixeira da Mota
Valor Contrato Mandato		**Valor Executado CM**	366 006,41 €
Valor Orçamento 2026	210 200,36 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.

Fogos 148

Camas

2 edifícios de habitação com comércio. Silo automóvel. Reperfilamento da Avenida Avelino Teixeira da Mota e Requalificação com integração da rede ciclável planeada para o bairro.

Ponto de Situação

Levantamento da suspensão do projeto de arquitetura. Em curso trabalhos suplementares para adequação do projeto aos requisitos atuais

Marvila-OR14 - Bairro dos Alfinetes

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Azinhaga dos Alfinetes
Valor Contrato Mandato *		**Valor Executado CM** *	25 656 410,92 €
Valor Orçamento 2026 *	711 353,88 €	**Valor Executado 2026** *	550 802,47 €
Fase Atual	Concluido	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.

Fogos 84

Camas

1 edifício de habitação com comércio e estacionamento. Requalificação do espaço público existente, estabelecendo relações entre o edificado (existente e proposto) e o Parque Urbano Marquês de Abrantes.

Ponto de Situação

A obra do Parque Mar e Vila Bairro dos Alfinetes, selecionada como finalista aos Prémios Expresso/SIC Notícias 2026.

* valor referente ao total da intervenção

Quinta do Ferro

Freguesia(s)	São Vicente	**Local**	
Valor Contrato Mandato	19 214 211,98 €	**Valor Executado CM**	4 195 327,01 €
Valor Orçamento 2026	3 256 654,22 €	**Valor Executado 2026**	1 718 543,34 €
Fase Atual	Rua Verónica - Obra	**Conclusão**	Rua Verónica - 2027

Caracterização Geral da Intervenção

A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.

Fogos 31

Camas

Habitação com um total de 31 fogos entre T1 e T2, com estacionamento e logradouro de utilização pública com controlo horário.

Ponto de Situação

Rua Verónica - Desenvolvimento dos trabalhos da empreitada - instalação de redes, rebocos e revestimentos.

Rua Leite Vasconcelos - Preparação de programa preliminar para lançamento de concurso público para a aquisição de serviços de elaboração do projeto dos Lotes 1 e 2, da Parcela “A” e das obras de urbanização do loteamento da Quinta do Ferro.

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (1) - Rua António do Couto

Freguesia(s)	Lumiar	**Local**	Rua António do Couto
Valor Contrato Mandato	44 949,23 €	**Valor Executado CM**	44 949,23 €
Valor Orçamento 2026	0,00 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual	Concluido	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.

Fogos 18

Camas

Construção de um edifício de habitação coletiva, uso terciário e estacionamento privativo em cave, com logradouro privativo a tardoz.

Ponto de Situação

Articulação com os serviços da CML tendo em vista o apoio à Cooperativa vencedora.

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (3) - Largo do Cabeço da Bola

Freguesia(s)	Arroios	**Local**	Largo do Cabeço da Bola
Valor Contrato Mandato	332 373,38 €	**Valor Executado CM**	152 507,00 €
Valor Orçamento 2026	48 497,62 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.

Fogos 15

Camas

-

Ponto de Situação

Projeto de execução suspenso. Pareceres da CCDR-LVT/Património Cultural, de 13/08/2026, desfavoráveis.

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (4) - Rua da Venezuela

Freguesia(s)	Benfica	**Local**	Rua da Venezuela
Valor Contrato Mandato	45 593,54 €	**Valor Executado CM**	23 822,17 €
Valor Orçamento 2026	59,70 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual	Concluido	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.

Fogos 12

Camas

Construção de um edifício de habitação coletiva, uso de comércio no piso térreo e estacionamento privativo em cave.

Ponto de Situação

Projeto concluído e remetido à CML.
Articulação com os serviços da CML para lançamento dos concursos das concessões das cooperativas - Rua da Venezuela.

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (5) - Rua Santa Engrácia

Freguesia(s)		**Local**	Rua Santa Engrácia
Valor Contrato Mandato	396 771,45 €	**Valor Executado CM**	353 742,72 €
Valor Orçamento 2026	1 199,57 €	**Valor Executado 2026**	1 199,56 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.

Fogos 21

Camas

-

Ponto de Situação

Projetos concluídos e remetidos à CML.
Articulação com os serviços da CML para lançamento dos concursos das concessões das cooperativas - Rua Santa Engrácia e Rua da Bela Vista.
Aprovada a alteração do gestor do Contrato n.º 24/824/CA/C.

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (7) - Quinta das Lavadeiras

Freguesia(s)	N/A	**Local**	Várias Localizações
Valor Contrato Mandato *	1 540 913,30 €	**Valor Executado CM** *	714 511,40 €
Valor Orçamento 2026 *	156 536,65 €	**Valor Executado 2026** *	18 349,51 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.

Fogos 23

Camas

-

Ponto de Situação

Desenvolvimento do projeto (fase de projeto de execução) e obras de urbanização (fase de ante-projeto).

* valor referente ao total da intervenção

Restelo-OC08 - Alto do Restelo/Av Ilha da Madeira

Freguesia(s)	Belém	**Local**	Avenida Dr. Mário Moutinho
Valor Contrato Mandato		**Valor Executado CM**	73 916,19 €
Valor Orçamento 2026	0,00 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual	-	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção

Fogos 0

Camas

Edifícios de habitação, comércio local e equipamentos .

Ponto de Situação

Apoio à CML na elaboração das peças para alteração do loteamento.

Unidades de Residências de Estudantes (2)

Freguesia(s)		**Local**	
Valor Contrato Mandato	9 905 000,00 €	**Valor Executado CM**	0,00 €
Valor Orçamento 2026	0,00 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual	Estudo	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção

Fogos 0

Camas

Ponto de Situação Aprovado o Pedido de Informação Prévia (PIP).

Vila Macieira - Habitação

Freguesia(s)	São Vicente	**Local**	Calçada dos Barbadinhos
Valor Contrato Mandato	19 206 200,00 €	**Valor Executado CM**	0,00 €
Valor Orçamento 2026	86 919,32 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual	Concurso de Projeto	**Conclusão**	2031

Caracterização Geral da Intervenção

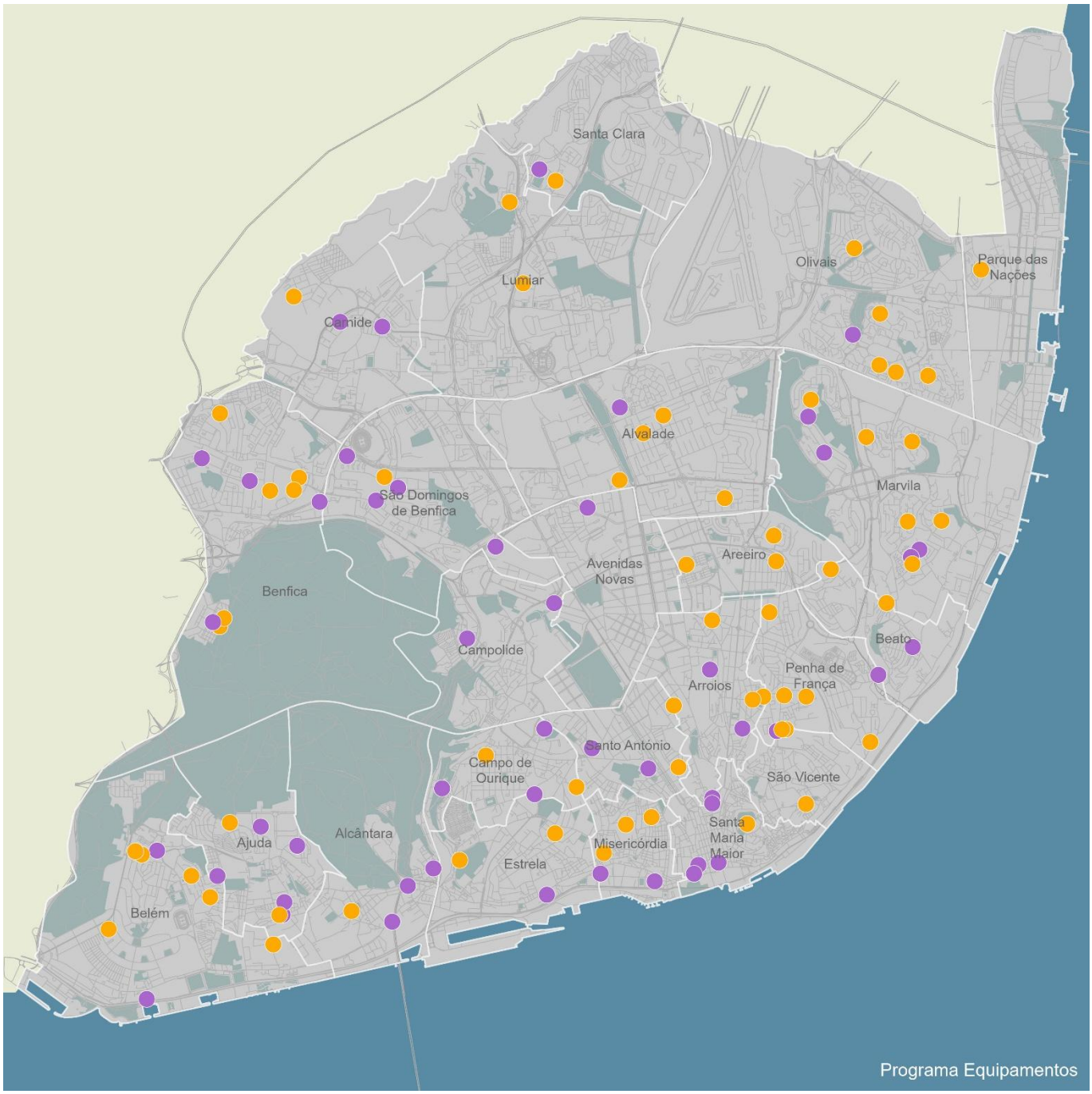
Fogos 0

Camas

Ponto de Situação Assinatura do contrato.
Projeto em desenvolvimento (fase de estudo prévio).
Coordenação periódica dos modelos BIM, com realização de reuniões quinzenais de acompanhamento e verificação da compatibilização interdisciplinar

EQUIPAMENTOS




Santa Clara
Lumiar
Carnide
Olivais
Parque das Nações
Alvalade
São Domingos de Benfica
Marvila
Benfica
Avenidas Novas
Areeiro
Campolide
Beato
Penha de França
Arroios
Santo António
Campo de Ourique
São Vicente
Ajuda
Alcântara
Misericórdia
Santa Maria Maior
Estrela
Belém
Programa Equipamentos

EQUIPAMENTOS – UNIDADES DE SAÚDE E OUTROS

Situação em 30 setembro:

Em Estudo – Unidade de Saúde de Arroios; Unidades de Integração Local (4); Arquivo CML; Unidades Seniores de Proximidade (Residência Sénior Tipo, em estudo), Centro de Acolhimento Vitae do Beato, Posto de Limpeza de Sete Rios, Posto de Limpeza de Marvila e Palácio Quinta de Santa Clara.

Em Projeto – Centro Intergeracional das Garridas *(suspenso, dependente de assinatura de protocolo);* Unidade de Saúde de Telheiras; Palácio do Beau-Séjour; Casa Veva Lima e Unidade de Integração Local em Alcântara

Em Concurso de Empreitada - Palacete dos Marqueses de Pombal; Pavilhão da Flamenga; Mercado dos Olivais; Pavilhão de Campo de Ourique e Torre da Pela

Em Obra – Praça Município 8-13; Unidade de Saúde de Campo de Ourique; Teatro Aberto; Mercado de Benfica e Pavilhão de São Domingos de Benfica.

Concluída – Unidade Saúde Ribeira Nova

Seguem-se as fichas das intervenções que sofreram evolução durante o 3º Trimestre de 2026.

Arquivo Municipal

Freguesia(s)	Alvalade	**Local**	Campo Grande
Valor Contrato Mandato	1 670 000,00 €	**Valor Executado CM**	40 000,00 €
Valor Orçamento 2026	40 000,00 €	**Valor Executado 2026**	40 000,00 €
Fase Atual	Estudo	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção O edifício destina-se à instalação conjunta do Arquivo Municipal e da Hemeroteca de Lisboa, reunindo num único lugar serviços e fundos hoje dispersos. Será um equipamento cultural de referência, com expressão arquitetónica afirmativa enquanto lugar de memória da cidade, organizado em setores com circuitos autónomos: depósitos com ambiente controlado e proteção reforçada, serviços técnicos e administrativos, e áreas públicas de leitura, consulta, exposições e auditório.

Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação Estabilização do programa funcional e da respetiva localização.

Casa Veva Lima

Freguesia(s)		**Local**	Rua Silva Carvalho
Valor Contrato Mandato	609 405,25 €	**Valor Executado CM**	204 254,32 €
Valor Orçamento 2026	379 962,53 €	**Valor Executado 2026**	151 302,82 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2030

Caracterização Geral da Intervenção A intervenção divide-se em dois níveis complementares e interligados – arquitectura e especialidades / conservação e restauro.

Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação Desenvolvimento do projeto (fase de projeto de execução).
Registados atrasos na execução dos trabalhos de campo de Análise Estrutural (RAVS), com exigências da CCDRLVT/PC,IP, que geraram trabalhos complementares de Arqueologia. Nada de relevante do ponto de vista arqueológico foi encontrado.

Centro de Acolhimento Vitae do Beato

Freguesia(s)	Beato	**Local**	
Valor Contrato Mandato	5 285 650,00 €	**Valor Executado CM**	0,00 €
Valor Orçamento 2026	35 740,00 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual	Estudo	**Conclusão**	

Caracterização Geral da Intervenção Centro de acolhimento de emergência (80 camas): Destinado a apoiar a população sem-abrigo de Lisboa em regime de alojamento noturno, alimentação e atividades diurnas. Proporciona intervenção psicossocial individual e cuidados de saúde, nomeadamente de enfermagem. O principal propósito é assegurar todos os meios que possam conduzir à dignificação das pessoas sem-abrigo, procurando essencialmente a sua reintegração social . Comunidade de inserção masculina / feminina (48 camas): Contribui para uma progressiva inserção, e para uma gradual autonomia. Proporciona alojamento, higiene, atendimento/acompanhamento técnico (psicossocial) e apoio médico e de enfermagem. Promove atividades de grupo (grupos de autoajuda), ocupacionais, socioculturais, de lazer, treino de atividades de vida diária e treino de competências. Enfoco na elaboração/implementação do projeto de vida individualizado. Alojamento de transição (20 camas): Programa de habitação e inserção com vista à integração dos utentes das comunidades de inserção proporcionando a sua autonomização. Estas habitações terão de possuir as condições necessárias de conforto, higiene, habitabilidade e segurança, tendo em vista a sua reinserção profissional.

Nº Utilizadores 0

Ponto de Situação Em estudo o processo de conceção/construção . Conclusão do programa funcional em articulação com a Gabinete do Pelouro da CML.

Centro Intergeracional - Garridas

Freguesia(s)	Benfica	**Local**	Rua General Morais Sarmento
Valor Contrato Mandato	1 721 976,72 €	**Valor Executado CM**	965 683,14 €
Valor Orçamento 2026	50 430,00 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção

O principal objetivo é a construção de um equipamento que engloba uma Estrutura Residencial para Idosos (ERPI), uma Unidade de Cuidados Continuados Integrados (UCCI), e outros domínios pluridisciplinares como Serviço de Apoio Domiciliário (SAD), creche e espaços de lazer. Pretende-se que neste equipamento se estabeleça uma relação intergeracional entre os mais velhos e os mais jovens, de forma a garantir a promoção do desenvolvimento intelectual e social e evitando o isolamento e exclusão recorrentes na terceira idade.

Nº Utilizadores 258

Construção de uma nova Unidade - Centro Intergeracional (Cuidados continuados/estruturas residenciais para idosos/apoio domiciliário/creche).

Ponto de Situação

Em processo de resolução do contrato com os projetistas, por impossibilidade da sua persecução.
Inviabilizada solução explanada na minuta de protocolo a assinar com a Irmandade do Divino Espírito Santo, por indeferimento do Vaticano face aos elevados custos financeiros associados.

Igreja do Bairro da Boavista

Freguesia(s)	Benfica	**Local**	Rua Rainha Dona Brites
Valor Contrato Mandato	4 747 843,57 €	**Valor Executado CM**	4 714 154,52 €
Valor Orçamento 2026	0,00 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual	Concluido	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção

Criar uma nova centralidade no Bairro da Boavista, concretizada na Praça que articula a nova Igreja, o Centro Paroquial, o Centro Comunitário e os restantes equipamentos na envolvente, com enfoque na Escola Gonçalo Ribeiros Teles, cujas acessibilidades estão incluídas no presente procedimento. Projeto realizado no âmbito do projeto da Igreja Bairro da Boavista em desenvolvimento no programa escolas e creches.

Nº Utilizadores 0

Igreja, Centro Paroquial, Centro Comunitário.

Ponto de Situação

Intervenção selecionada como finalista aos Prémios Expresso/SIC Notícias 2026.

Mercado de Benfica

Freguesia(s)	Benfica	**Local**	Rua João Frederico Ludovice
Valor Contrato Mandato	7 765 914,78 €	**Valor Executado CM**	2 217 191,55 €
Valor Orçamento 2026	2 381 844,09 €	**Valor Executado 2026**	1 769 285,11 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção

A intervenção no Mercado de Benfica pretende reabilitar o edifício do mercadon e do mercado de levante. Pretende-se que a proposta fomente e que constitua como uma oportunidade para reorganizar o espaço público envolvente.

Nº Utilizadores 2350

Reabilitação do Mercado com capacidade para 2200 clientes por dia e 150 comerciantes ativos.

Ponto de Situação

Desenvolvimento dos trabalhos no âmbito da empreitada - trabalhos nas câmaras de frio. Encerramento do Mercado durante o mês de agosto para: abertura de valas para passagem das novas infraestruturas de redes de água e de eletricidade, montagem de novas redes pelo interior das bancas, montagem de lava-loiças, renovação dos revestimentos nas bancas do peixe fresco, montagem de armários técnicos das redes de infraestruturas, pinturas interiores e no Mercado Levante.

Mercado dos Olivais

Freguesia(s)	Olivais	**Local**	Av. Cidade de Lourenço Marquês
Valor Contrato Mandato	5 868 803,18 €	**Valor Executado CM**	248 646,36 €
Valor Orçamento 2026	202 256,63 €	**Valor Executado 2026**	107 061,48 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada	**Conclusão**	2029

Caracterização Geral da Intervenção

Demolição do mercado existente. Construção de novo mercado e requalificação do espaço envolvente.

Nº Utilizadores 0

-

Ponto de Situação

Em curso procedimento de empreitada - prorrogado prazo para entrega de propostas. Análise das propostas pelo Júri e divulgação do relatório de ponderação.

Palacete dos Marqueses de Pombal

Freguesia(s)	Estrela	**Local**	Rua das Janelas Verdes
Valor Contrato Mandato	14 018 110,77 €	**Valor Executado CM**	30 481,13 €
Valor Orçamento 2026	12 169,50 €	**Valor Executado 2026**	54,00 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada	**Conclusão**	2029

Caracterização Geral da Intervenção Reabilitação de edifício existente para albergar a coleção de cerca de 40.000 volumes cedidos à cidade de Lisboa pelo escritor argentino Alberto Manguel, o novo "Espaço Atlântida - Centro de Estudos da História da Leitura – EA-CEHL". A intervenção de reabilitação terá de responder à funcionalidade prevista, incluindo reforços estruturais e todas as soluções de projeto para salvaguardar a integridade e qualidade arquitetónica do conjunto. Melhoria do comportamento térmico e acústico do conjunto, bem como de todas as redes de infraestruturas. Restauro e valorização dos elementos decorativos dos pisos nobres.

Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação Entrega das propostas e análise pelo Júri. Emissão do relatório de ponderação e análise das pronúncias. Aprovação da adjudicação e iníico da fase de habilitação de documentos para a assinatura do contrato.

Palácio do Beau Séjour

Freguesia(s)	São Domingos de Benfica	**Local**	Estrada de Benfica
Valor Contrato Mandato	662 787,50 €	**Valor Executado CM**	205 575,52 €
Valor Orçamento 2026	375 141,86 €	**Valor Executado 2026**	148 442,02 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2030

Caracterização Geral da Intervenção Trata-se de um Edifício Classificado como Monumento de Interesse Público e a intervenção divide-se em dois níveis de intervenção complementares e interligados – arquitectura e especialidades / conservação e restauro.

Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação Desenvolvimento do projeto (fase de projeto de execução).
Entrega na Plataforma DMU em 29/09/2026, registado com o nº E-EDI/2026/1576
Registados atrasos nos ensaios laboratoriais para a elaboração do relatório de sondagens geotécnicas e geológicas (dificuldades de realização nos laboratórios ocupados com trabalhos urgentes para o TGV). Atrasos também registados na execução dos trabalhos de campo de Análise Estrutural (RAVS), com exigências da CCDRLVT/PC,IP, que geraram trabalhos complementares de Arqueologia. Nada de relevante do ponto de vista arqueológico foi encontrado.
Aprovado o Processo de projeto junto da CCDRLVT em 24/06/2026.

Palácio Quinta Santa Clara

Freguesia(s)	Santa Clara	**Local**	Estrada da Ameixoeira
Valor Contrato Mandato	300 000,00 €	**Valor Executado CM**	0,00 €
Valor Orçamento 2026	24 600,00 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual	Estudo (concurso de projeto / outubro)	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção Conjunto de 3 a 4 T0/T1 para acolhimento de escritores, filósofos, pensadores, entre outros contemporâneos internacionais que possam desenvolver na cidade de Lisboa e contaminados pelas influências da própria cidade, trabalho nas suas áreas de estudo.

Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação Preparação das peças para lançamento do concurso de projeto (concurso lançado em outubro).

Pavilhão da Flamenga

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Rua Gabriel Constante
Valor Contrato Mandato	2 013 000,00 €	**Valor Executado CM**	922,50 €
Valor Orçamento 2026	116 423,30 €	**Valor Executado 2026**	922,50 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada (Conceção-construção)	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção -

Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação Entrega das propostas e análise das mesmas pelo juri de concurso. Publicitação do relatório de ponderação, aprovação da proposta de adjudicação e início da fase de habilitação de documento para a assinatura do contrato.

Pavilhão de Campo de Ourique

Freguesia(s)	Campo de Ourique	**Local**	Rua da Quinta do Loureiro
Valor Contrato Mandato	9 282 961,19 €	**Valor Executado CM**	733 494,85 €
Valor Orçamento 2026	53 638,08 €	**Valor Executado 2026**	22 878,00 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção Disponibilizar diversas valências desportivas, permitindo o seu uso pela comunidade residente, pela comunidade escolar e por coletividades desportivas.

Nº Utilizadores 50

Pavilhão desportivo com capacidade para 50 Praticantes/hora de desporto e 120 Espectadores

Ponto de Situação

Revogado processo de concurso de empreitada em processo de revogação. Todas as propostas excluídas
Preparação das peças para nova decisão de contratar (outubro 26)

Pavilhão de São Domingos de Benfica

Freguesia(s)	São Domingos de Benfica	**Local**	Rua Professor Reinaldo dos Santos
Valor Contrato Mandato	11 734 006,35 €	**Valor Executado CM**	2 035 603,94 €
Valor Orçamento 2026	3 051 192,16 €	**Valor Executado 2026**	1 578 300,59 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção Disponibilizar diversas valências desportivas, permitindo o seu uso pela comunidade residente, pela comunidade escolar e por coletividades desportivas.

Nº Utilizadores 250

A operação inclui a área de jardim na envolvente norte, complementar das valências desportivas, bem como o espaço público adjacente ao pavilhão e á rua Professor Reinaldo dos Santos.

Ponto de Situação

Desenvolvimento dos trabalhos no âmbito da empreitada - montagem de elementos pré-fabricados (estrutura da cobertura/vigas), continuação da rede de esgotos e betonagem da caixa de elevador.

Praça Município, 8-13 Edifício D

Freguesia(s)	Santa Maria Maior	**Local**	Praça do Município
Valor Contrato Mandato	7 725 648,93 €	**Valor Executado CM**	2 781 612,79 €
Valor Orçamento 2026	1 429 587,88 €	**Valor Executado 2026**	835 953,75 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2029

Caracterização Geral da Intervenção Incluído no Projeto de Renovação do Conjunto Municipal Edificado da Praça do Município, tem como objetivo a manutenção das fachadas exteriores do edifício, introduzindo um conceito de racionalização do espaço para escritórios por piso. No piso térreo estabelece-se um espaço de serviços com acesso direto pela Praça do Município. É prevista a ligação funcional por piso ao edifício contíguo.

Nº Utilizadores 0

Edifício para instalação e funcionamento de Serviços Municipais.

Ponto de Situação

Desenvolvimentos dos trabalhos de empreitada - Em execução armadura e cofragem dos elementos verticais, betonagem, alvenarias, ferrolhos, e colocação de armadura nas paredes laterais, confinantes com os edifícios adjacentes, para receber betão projetado.

Teatro Aberto

Freguesia(s)	Campolide	**Local**	Rua Armando Cortez
Valor Contrato Mandato	4 270 683,24 €	**Valor Executado CM**	1 732 148,75 €
Valor Orçamento 2026	1 644 702,46 €	**Valor Executado 2026**	911 044,09 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção Criação de uma sala polivalente de cerca 150m2, com capacidade até 100 espectadores, de uma zona de arrumos, sub-palco, e de zona de esplanada coberta, e possível de encerrar, no prolongamento da zona de restaurante existente. Melhoria das acessibilidades com a introdução de um meio mecânico elevatório. Melhoria do espaço público envolvente à zona poente do edifício.

Nº Utilizadores 0

-

Ponto de Situação

Desenvolvimento dos trabalhos da empreitada - montagem da estrutura base da cobertura, da estrutura metálica para as asnas, inicio de execução de alvenarias e ligação da rede hidráulica de esgotos domésticos e pluviais.

Torre da Pela

Freguesia(s)	Santa Maria Maior	**Local**	Travessa da Palma
Valor Contrato Mandato	2 167 193,90 €	**Valor Executado CM**	142 046,55 €
Valor Orçamento 2026	124 184,49 €	**Valor Executado 2026**	87 253,74 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção Pretende-se avançar com o seu restauro, requalificação e valorização, com a devida adequação a novos usos, nomeadamente a instalação de um Observatório de interpretação da paisagem histórica (e pré-histórica),
onde se estimule o uso de novas tecnologias, na perspetiva do respeito e salvaguarda da construção existente.

Nº Utilizadores 0 -

Ponto de Situação Lançamento do concurso público internacional da “Empreitada de Reabilitação da Torre da Pela”, em 28 de setembro, com o valor base de 1.041.560,15€.

Unidade de Saúde da Ribeira Nova

Freguesia(s)	Misericórdia	**Local**	Rua do Instituto Dona Amélia
Valor Contrato Mandato	4 885 907,64 €	**Valor Executado CM**	4 017 278,51 €
Valor Orçamento 2026	1 984 626,23 €	**Valor Executado 2026**	1 523 458,15 €
Fase Atual	Concluido	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção Demolição da Unidade de Saúde existente no local e contrução de novo edifício, duplicando o n.º de utentes servidos atualmente.

Nº Utilizadores 15200 Prestação de cuidados de saúde primários - Programa funcional Tipo 4

Ponto de Situação Receção provisória da “Empreitada de Construção da Unidade de Saúde da Ribeira Nova”, em 24 de setembro.

Unidade de Saúde de Campo Ourique

Freguesia(s)	Campo de Ourique	**Local**	Rua da Estrela
Valor Contrato Mandato	4 894 740,30 €	**Valor Executado CM**	2 435 910,92 €
Valor Orçamento 2026	2 734 772,49 €	**Valor Executado 2026**	1 260 008,76 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção Demolição de um edifício existente e Construção de um novo para instalar a nova Unidade de Saúde. Substitui a atual USF Santo Condestável instalada em edifício de habitação.

Nº Utilizadores 15200 Unidade de Saúde (US); Unidade de Recursos Assistenciais Partilhados (URAP)

Ponto de Situação Desenvolvimento de trabalhos no âmbito da empreitada - alvenarias, instalação de esteiras e de condutas de AVAC, instalações hidráulicas, rede elétrica, rebocos. Impermeabilização do Piso da Cobertura.

Unidade Séniores de Proximidade (2)

Freguesia(s)		**Local**	
Valor Contrato Mandato	6 503 000,00 €	**Valor Executado CM**	0,00 €
Valor Orçamento 2026	125 000,00 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual		**Conclusão**	

Caracterização Geral da Intervenção Desenvolver equipamentos residenciais para pessoas idosas que integrem diferentes níveis de apoio, promovendo a autonomia, o envelhecimento ativo e a permanência da pessoa idosa no seu meio habitual, através da integração e partilha de espaços e serviços entre diferentes respostas sociais. Desenvolver um projeto-piloto para a freguesia do Lumiar, em parcela municipal localizada na Estrada da Torre.

Nº Utilizadores 0

Ponto de Situação funcional em articulação com a Gabinete do Pelouro da CML.

Unidades de Integração Local (5)

Freguesia(s)		**Local**	Várias Localizações
Valor Contrato Mandato	3 069 842,40 €	**Valor Executado CM**	96 299,24 €
Valor Orçamento 2026	190 485,39 €	**Valor Executado 2026**	77 784,79 €
Fase Atual	UIL Alcântara - Projeto	**Conclusão**	UIL Alcântara - 2029

Caracterização Geral da Intervenção

As Unidades Integrativas Locais asseguram, para além da resposta de suporte habitacional, um conjunto de serviços de apoio, adequado ao perfil individual, familiar e social dos residentes, designadamente: acompanhamento psicossocial, atividades de lazer e promotoras e estimuladoras da autonomia física e mental, bem como outros serviços de apoio sempre que necessários. Serão promovidas redes de parceria na comunidade e a participação dos beneficiários na gestão das Unidades Integrativas Locais.

Nº Utilizadores 0

-

Ponto de Situação

UIL Alcântara - Desenvolvimento do projeto (fase de anteprojeto).

UIL Arroios - Preparação de concurso projeto - proposta de contratação para aprovação em reunião do CA.

EQUIPAMENTOS - ESCOLAS E CRECHES

Situação em 30 setembro:

Em Estudo – Creches Modulares 9 (8, em estudo*); EB S. José; Miguel Bombarda; Escola Básica de Marvila; Escola Básica Fernando Pessoa; Escola Secundária Marquês de Pombal; Escola Básica do Bairro Padre Cruz; Escola Básica das Olaias; Escola Básica Professor Lindley Cintra; Escola Básica dos Olivais; Escola Artística do Instituto Gregoriano de Lisboa, Escola Básica Damião de Góis; Escola Natália Correia e Estacionamento Público; Escola 193 João dos Santos e Escola EB 54 Bairro do Condado.

*aguarda indicações de localização pela CML

Em Projeto – EB Castelo; Escola Básica Nuno Gonçalves; EB Leão de Arroios, Escola Básica do Restelo, Escola Básica Paula Vicente EB D. Luísa de Gusmão, Escola Básica Delfim Santos e Escola Básica Eugénio dos Santos.

Em Concurso de Empreitada - Escola Básica José Gomes Ferreira.

Em Obra – Creche da Rua Fresca; Creche da Boavista; EB Professor Oliveira Marques; EB 195 de Chelas; EB Professor Manuel Sérgio; JI Fernanda de Castro e Pavilhão Desportivo da Escola do Restelo.

Concluído - EB 72 da Estrela; EB Santo Amaro – Novo Passadiço de Acesso; Creche Rua 17 da Encarnação; EB Rainha de Santa Isabel.

Seguem-se as fichas das intervenções que sofreram evolução durante o 3º Trimestre de 2026.

Creche Rua 17 da Encarnação

Freguesia(s)	Olivais	**Local**	Rua 17 do Bairro da Encarnação
Valor Contrato Mandato	4 713 339,03 €	**Valor Executado CM**	4 401 565,28 €
Valor Orçamento 2026	1 373 246,69 €	**Valor Executado 2026**	1 248 397,95 €
Fase Atual	Concluida	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 84

creche capacidade 84 crianças (2 berçários, 2 sala ativ. aq.marcha-24 meses e 2 salas ativ. 24-36 meses)

Ponto de Situação

Receção provisória da “Empreitada de Construção da Creche Autónoma 4 – Rua 17 do Bairro da Encarnação, Olivais”, em 28 de julho.

Consignação/Início da “Empreitada de Repavimentação da Rua 17 do Bairro da Encarnação”, no dia 27 de julho. Valor Empreitada: 29.989,5€.

Receção provisória da “Empreitada de Repavimentação da Rua 17 do Bairro da Encarnação,” em 8 de setembro.

Creche Rua Fresca

Freguesia(s)	Misericórdia	**Local**	Rua Fresca
Valor Contrato Mandato	12 000,00 €	**Valor Executado CM**	4 463 705,34 €
Valor Orçamento 2026	2 742 903,85 €	**Valor Executado 2026**	2 160 818,27 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção

Valorizar a identidade arquitetónica dos edifícios, restaurando as suas características quando for pertinente. Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 84

creche capacidade 84 crianças (2 berçários, 2 sala ativ. aq.marcha-24 meses e 2 salas ativ. 24-36 meses)

Ponto de Situação

Desenvolvimento dos trabalhos de empreitada - continuação de acabamentos , execução dos lambrins de madeira, portas , portas corta fogo pinturas e continuação das instalações elétricas e de Avac.

Creches Modulares 9 - Creche do Bairro da Boavista

Freguesia(s)	Benfica	**Local**	Rua 4 do Bairro da Boavista
Valor Contrato Mandato *	7 962 010,79 €	**Valor Executado CM** *	2 718 798,08 €
Valor Orçamento 2026 *	1 955 733,73 €	**Valor Executado 2026** *	1 182 025,69 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 84

creche capacidade 84 crianças (2 berçários, 2 sala ativ. aq.marcha-24 meses e 2 salas ativ. 24-36 meses).

Ponto de Situação

Desenvolvimento dos trabalhos de empreitada - execução da drenagem e das caixas no arruamento, enchimento com brita , abertura de vala para condutas, caixa de gorduras e caixas de visitas. Fecho dos vãos e continuação das instalações elétricas e de telecomunicações, da montagem dos paineis fotovoltaicos, da instalação de radiadores e da execução de pavimento continuo.

* valor referente ao total da intervenção

EB 72 da Estrela

Freguesia(s)	Estrela	**Local**	Rua da Bela Vista à Lapa
Valor Contrato Mandato	10 238 160,00 €	**Valor Executado CM**	10 134 072,51 €
Valor Orçamento 2026	432 817,00 €	**Valor Executado 2026**	428 054,20 €
Fase Atual	Concluido	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção

Uniformização de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar a sua adoção, nos projetos e obras. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI. Prevista a reabilitação com reforço estrutural para melhorar comportamento ao sismo, a criar condições de acessibilidade a pessoas com mobilidade condicionada, a introdução de medidas de segurança contra incêndio, o melhoramento do desempenho energético e a requalificação do espaço de recreio exterior.

Nº Alunos 264

3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo

Ponto de Situação

Correção dos defeitos detetados na receção provisória.
Entrada em funcionamento do equipamento escolar, com entrega à CML.

EB Fernanda de Castro

Freguesia(s)	Estrela	**Local**	Rua Capitão Afonso Pala
Valor Contrato Mandato	5 766 375,23 €	**Valor Executado CM**	853 947,09 €
Valor Orçamento 2026	1 389 195,99 €	**Valor Executado 2026**	699 510,89 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI.
Especial atenção na requalificando dos espaços exteriores, com vista a uma integração harmoniosa na Tapada das Necessidades.

Nº Alunos 75

3 salas de Jardim de Infância

Ponto de Situação

Desenvolvimento dos trabalhos no âmbito da empreitada - colocação dos blocos pré-fabricados do revestimento das paredes interiores da cave, ligação do ramal de esgoto e continuação da execução dos muros de vedação e drenagem exteriores.

EB Leão de Arroios

Freguesia(s)	Arroios	**Local**	Largo do Leão
Valor Contrato Mandato	8 852 795,35 €	**Valor Executado CM**	301 399,16 €
Valor Orçamento 2026	372 138,60 €	**Valor Executado 2026**	168 341,50 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2030

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 275

3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo

Ponto de Situação

Desenvolvimento do projeto (fase de projeto de execução).

EB Rainha Santa Isabel

Freguesia(s)	Campo de Ourique	**Local**	Travessa de Santa Quitéria
Valor Contrato Mandato	8 879 136,55 €	**Valor Executado CM**	9 318 235,77 €
Valor Orçamento 2026	1 872 008,78 €	**Valor Executado 2026**	1 779 305,65 €
Fase Atual	Concluido	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI. Prevista a reabilitação com reforço estrutural para melhorar comportamento ao sismo, a criar condições de acessibilidade a pessoas com mobilidade condicionada, a introdução de medidas de segurança contra incêndio, o melhoramento do desempenho energético e a requalificação do espaço de recreio exterior. Construção de um Ginásio de uso partilhado com o CNN.

Nº Alunos 267

3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo, incluindo Centro Apoio à Aprendizagem (com Sala Snoezelen)

Ponto de Situação

Entrada em funcionamento com entrega do equipamento à CML.

Escola 195 - Chelas

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Rua Aquilino Ribeiro
Valor Contrato Mandato	9 410 295,59 €	**Valor Executado CM**	2 794 588,82 €
Valor Orçamento 2026	2 907 152,44 €	**Valor Executado 2026**	1 949 946,02 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 283

3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo

Ponto de Situação

Desenvolvimento dos trabalhos no âmbito da empreitada - conclusão dos trabalhos de betonagem, início das alvenarias, das canalizações e do saneamento.

Escola Básica de Marvila

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Rua António Gedeão
Valor Contrato Mandato	1 455 376,35 €	**Valor Executado CM**	113 544,75 €
Valor Orçamento 2026	1 199,24 €	**Valor Executado 2026**	1 199,24 €
Fase Atual	Estudo	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção

Nº Alunos 0

-

Ponto de Situação

Conclusão das peças para lançamento do concurso de projeto.

Escola Básica Eugénio dos Santos

Freguesia(s)	Alvalade	**Local**	Avenida de Roma
Valor Contrato Mandato	1 382 951,33 €	**Valor Executado CM**	126 465,05 €
Valor Orçamento 2026	148 697,96 €	**Valor Executado 2026**	44 605,96 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2031

Caracterização Geral da Intervenção

Nº Alunos 0

-

Ponto de Situação

Visto tacito do Tribunal de Contas (Lisboa SRU notificada pelo TC em 16 de outubro 2026).

A decorrer a fase de Estudo Prévio Preparação da apresentação do projeto à comunidade escolar.

Escola Básica Nuno Gonçalves

Freguesia(s)	Areeiro	**Local**	Avenida General Roçadas
Valor Contrato Mandato	1 704 785,00 €	**Valor Executado CM**	479 965,87 €
Valor Orçamento 2026	556 552,48 €	**Valor Executado 2026**	366 675,79 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2031

Caracterização Geral da Intervenção		-
Nº Alunos	0	-
Ponto de Situação		Desenvolvimento do projeto (conclusão da fase de anteprojeto e início do projeto de execução). Encontra-se em desenvolvimento, em articulação com a Lisboa E-Nova, um trabalho de sistematização das soluções técnicas, com vista a garantir o correto funcionamento do edifício, quer ao nível construtivo, quer ao nível da compatibilização e coerência entre soluções, assegurando condições adequadas para uma manutenção eficaz e sustentável da escola

Escola Básica Paula Vicente

Freguesia(s)	Belém	**Local**	Rua Gonçalves Zarco
Valor Contrato Mandato	1 506 781,30 €	**Valor Executado CM**	275 510,64 €
Valor Orçamento 2026	338 817,97 €	**Valor Executado 2026**	184 808,56 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2031

Caracterização Geral da Intervenção		
Nº Alunos	0	-
Ponto de Situação		Desenvolvimento do projeto (fase de ante-projeto). Coordenação periódica dos modelos BIM, com realização de reuniões quinzenais de acompanhamento e verificação da compatibilização interdisciplinar.

Escola Básica Prof Delfim Santos

Freguesia(s)	São Domingos de Benfica	**Local**	Rua Maestro Frederico de Freitas
Valor Contrato Mandato	1 690 019,63 €	**Valor Executado CM**	165 818,88 €
Valor Orçamento 2026	157 204,70 €	**Valor Executado 2026**	81 971,05 €
Fase Atual	Concurso de Projeto	**Conclusão**	2030

Caracterização Geral da Intervenção		-
Nº Alunos	0	-
Ponto de Situação		Projeto em desenvolvimento (fase de estudo prévio). Coordenação periódica dos modelos BIM, com realização de reuniões quinzenais de acompanhamento e verificação da compatibilização interdisciplinar. Apresentaçãodo projeto à comunidade escolar.

Escola Básica Santo António

Freguesia(s)	Alvalade	**Local**	Rua Afonso Lopes Vieira
Valor Contrato Mandato	12 997 456,86 €	**Valor Executado CM**	12 981 587,08 €
Valor Orçamento 2026	48 355,88 €	**Valor Executado 2026**	48 355,88 €
Fase Atual	Concluido	**Conclusão**	2025

Caracterização Geral da Intervenção		Beneficiação geral dos edifícios existentes; Garantir a acessibilidade de pessoas com mobilidade condicionada a todos os espaços da escola; Criação de um novo bloco de cozinha/refeitório possibilitando a confeção local; Construção de um novo edifício para Ginásio/Sala Polivalente; Requalificação de todo o espaço exterior envolvente. Instalação de Rede WIFI.
Nº Alunos	340	JI/ EB1/ Ginásio / Refeitório/ Cozinha com confeção/ Biblioteca/ CAF/ Portaria/ Espaços exteriores/ Campo de jogos.
Ponto de Situação		Intervenção selecionada como finalista aos Prémios Expresso/SIC Notícias 2026.

Escola Castelo

Freguesia(s)	Santa Maria Maior	**Local**	Rua de Santa Cruz do Castelo
Valor Contrato Mandato	5 315 138,30 €	**Valor Executado CM**	270 771,59 €
Valor Orçamento 2026	215 857,33 €	**Valor Executado 2026**	65 341,86 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2030

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 129

1 sala de Jardim de Infância e 4 salas da Escola Básica do 1º Ciclo

Ponto de Situação

Concluido projeto da escola.
Em curso deslocalização do balneários existente no atual piso -1 da Escola (projeto em fase de estudo prévio).
Preparação dos trabalho de desmatação e ajuste de cobertura provisória para os trabalhos de arqueologia.

Escola Professor Manuel Sérgio

Freguesia(s)	Ajuda	**Local**	Estrada de Queluz
Valor Contrato Mandato	7 569 727,66 €	**Valor Executado CM**	2 308 882,15 €
Valor Orçamento 2026	3 781 121,67 €	**Valor Executado 2026**	1 546 117,48 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 154

3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo.

Ponto de Situação

Desenvolvimento dos trabalhos de empreitada - trabalhos de execução da estrutura de betão armado, execução de muros periféricos, reabilitação da estrutura de madeira em pavimentos e tectos (na parte antiga da escola).

Escola Professor Oliveira Marques

Freguesia(s)	Penha de França	**Local**	Calçada Cruz da Pedra
Valor Contrato Mandato	8 288 570,61 €	**Valor Executado CM**	2 630 095,89 €
Valor Orçamento 2026	2 463 914,76 €	**Valor Executado 2026**	1 479 292,46 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 267

3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo.

Ponto de Situação

Desenvolvimento dos trabalhos no âmbito da empreitada - continuação dos trabalhos da paredes de Berlim, desmonte da cobertura do bloco A, montagem da estrutura Metálica, piso 3 bloco A
Mudança do estaleiro para permitir desmontes e demolições no bloco B

Escola Secundária D Luísa de Gusmão

Freguesia(s)	Arroios	**Local**	Rua Penha de França
Valor Contrato Mandato	1 402 551,80 €	**Valor Executado CM**	244 311,70 €
Valor Orçamento 2026	309 877,90 €	**Valor Executado 2026**	171 219,85 €
Fase Atual	Concurso de Projeto	**Conclusão**	2031

Caracterização Geral da Intervenção -

Nº Alunos 0 -

Ponto de Situação

Desenvolvimento do projeto (fase de estudo prévio).
Gestão de informação BIM, com realização de reuniões quinzenais de acompanhamento.
Encontra-se em desenvolvimento, em articulação com a Lisboa E-Nova, um trabalho de sistematização das soluções técnicas, com vista a garantir o correto funcionamento do edifício, quer ao nível construtivo, quer ao nível da compatibilização e coerência entre soluções, assegurando condições adequadas para uma manutenção eficaz e sustentável da escola

Escola Secundária do Restelo

Freguesia(s)	Belém	**Local**	Rua Antão Gonçalves
Valor Contrato Mandato	7 226 767,28 €	**Valor Executado CM**	1 474 525,72 €
Valor Orçamento 2026	3 039 517,24 €	**Valor Executado 2026**	1 418 499,48 €
Fase Atual	Projeto (Escola) I Obra (Pavilhão)	**Conclusão**	2031 (Escola) 2028 (Pavilhão)

Caracterização Geral da Intervenção -

Nº Alunos 0 -

Ponto de Situação

Escola - Desenvolvimento do projeto (fase de estudo prévio).

Pavilhão - Desenvolvimento dos trabalhos da empreitada - trabalhos de demolição, escavação e de movimentação de terras para a implantação de sapatas. Britagem de resíduos para inclusão em obra. Inicio da armação de aço, cofragem e inicio de betonagens das sapatas e vigas de fundação.

Escola Secundária José Gomes Ferreira

Freguesia(s)	Benfica	**Local**	Rua Prof José Sebastião e Silva
Valor Contrato Mandato	23 846 480,51 €	**Valor Executado CM**	760 324,43 €
Valor Orçamento 2026	176 564,61 €	**Valor Executado 2026**	162 197,29 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada	**Conclusão**	2030

Caracterização Geral da Intervenção -

Nº Alunos 0 -

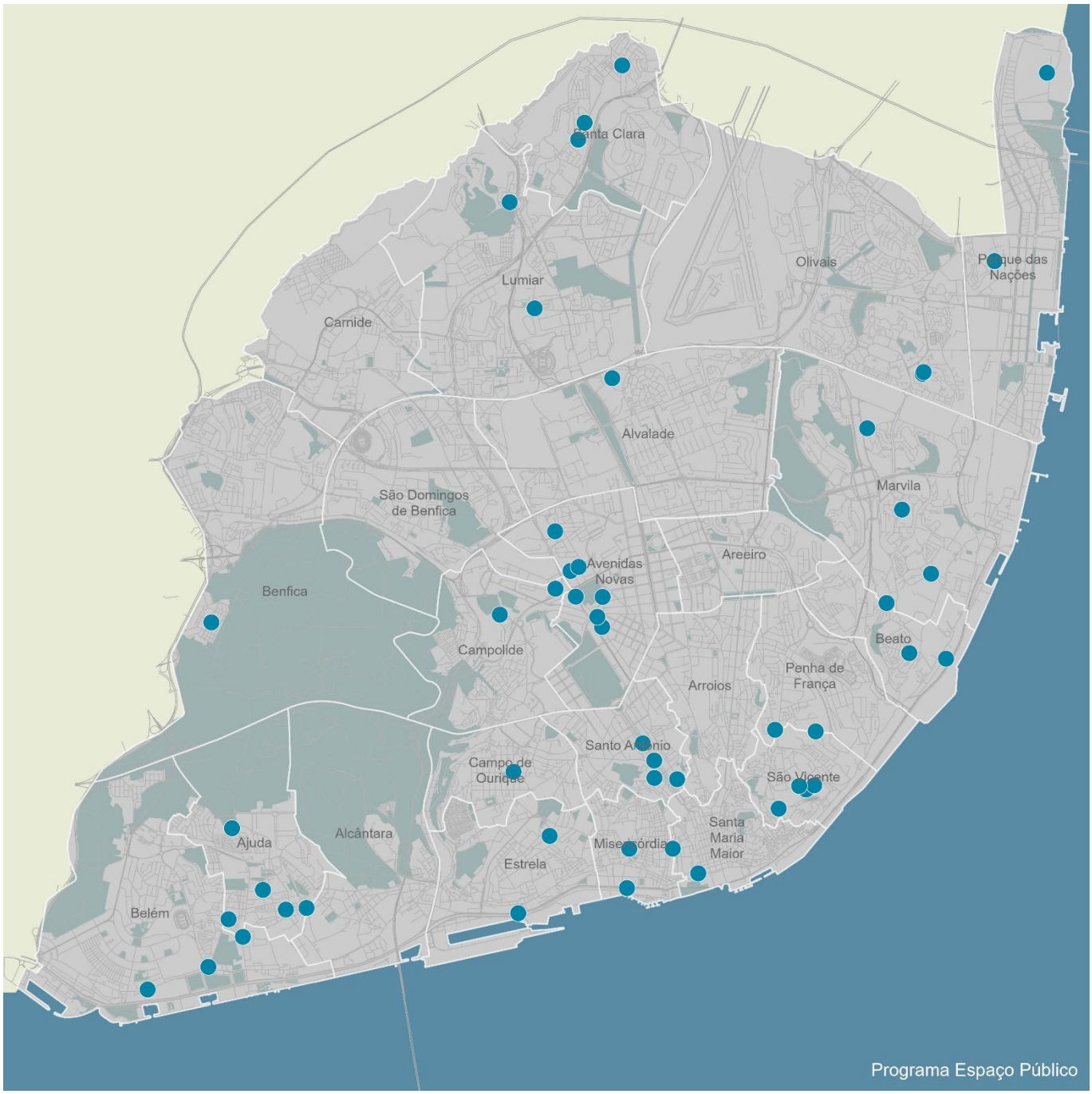
Ponto de Situação

Lançamento do concurso público internacional da “Empreitada de Requalificação da Escola José Gomes Ferreira”, em 17 de julho, com o valor base de 22.432.687€. Entrega e análise das propostas pelo júri e publicitação do relatório de ponderação.
Assinatura do Protocolo de cedência do espaço do IPL em 15/07/2026.

ESPAÇO PÚBLICO



Rua Dom José de Bragança, foto João Peleteiro / Lisboa SRU


Santa Clara
Lumiar
Carnide
Olivais
Parque das Nações
Alvalade
São Domingos de Benfica
Marvila
Benfica
Avenidas Novas
Areeiro
Campolide
Beato
Penha de França
Arroios
Santo António
Campo de Ourique
São Vicente
Ajuda
Alcântara
Misericórdia
Santa Maria Maior
Estrela
Belém
Programa Espaço Público

ESPAÇO PÚBLICO

Situação em 30 setembro:

Em Estudo – Eixo Central Calvanas Expansão Norte; Intervenções Integradas dos Vales de Chelas, do Vale da Ajuda Tapada das Necessidades e Largo dos Jerónimos /Praça do Império.

Em Concurso de Projeto – Vale de Santo António – Parque Urbano.

Em Projeto – "Há Vida no Meu Bairro" Intervenções em Espaço Público – Estrada de Moscavide (projeto CML), Praça da Alegria (projeto CML), Estrada de Queluz, Largo São Vicente (projeto CML), Rua Quinta dos Ourives, Rua Aquilino Ribeiro, Rua Bela Vista à Lapa e Rua Marquês Sá da Bandeira; Via Estruturante de Santa Clara (fases 2 e 3); ORU Quinta do Ferro – Reabilitação de Espaço Público (Fase 2 e 3), Avenida da Liberdade e Av. 24 de julho (projeto CML).

Em Concurso de Empreitada – Há Vida no Meu Bairro" Intervenções em Espaço Público – Rua André Gouveia, Largo da Anunciada e Largo das Galinheiras.

Em Obra – "Há Vida no Meu Bairro" Intervenções em Espaço Público – Bairro de Santa Catarina; Praça do Município e Envolventes US Sapadores-Graça; Rua Ferreira Borges e Av. Santos Dumont (Fase 2).

Concluída - Há Vida no Meu Bairro" Intervenções em Espaço Público – Rua Dom José de Bragança e Rua Almada Negreiros (Fase 2) e Praça do Município.

Seguem-se as fichas das intervenções que sofreram evolução durante o 3º Trimestre de 2026.

Av. Santos Dumont

Freguesia(s)	Avenidas Novas	**Local**	Avenida Santos Dumont
Valor Contrato Mandato	3 292 035,68 €	**Valor Executado CM**	2 402 196,49 €
Valor Orçamento 2026	1 621 785,61 €	**Valor Executado 2026**	924 603,62 €
Fase Atual	Fase 1 - Concluido I Fase 2 - Obra	**Conclusão**	Fase 1 - 2025 I Fase 2 - 2026

Caracterização Geral da Intervenção

Prolongamento do perfil da Av. Columbano Bordalo Pinheiro para o eixo da Av. Santos Dumont (1ª Fase). Requalificação das transversais da Av. Santos Dumont.

Pavimentação, sinalética, equipamentos e sistemas de segurança e redes de abastecimento de água, drenagem, saneamento, eletricidade, iluminação pública e telecomunicações.

Ponto de Situação

Fase 1 - Concluida.

Fase 2 - Desenvolvimento dos trabalhos no âmbito da empreitada empreitada: pinturas, rede de rega e plantações.

Avenida 24 de Julho

Freguesia(s)	Estrela	**Local**	Avenida 24 de Julho
Valor Contrato Mandato	5 864 155,20 €	**Valor Executado CM**	3 352,19 €
Valor Orçamento 2026	76 196,36 €	**Valor Executado 2026**	3 352,19 €
Fase Atual	Projeto (CML)	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção

-

Ponto de Situação

Em análise e revisão do projeto recebido da CML.

Há Vida no Meu Bairro - Bairro de Santa Catarina

Freguesia(s)	Misericórdia	**Local**	Bairro de Santa Catarina
Valor Contrato Mandato *	20 395 246,82 €	**Valor Executado CM** *	4 572 964,46 €
Valor Orçamento 2026 *	4 615 129,50 €	**Valor Executado 2026** *	1 869 244,92 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possivel arborizar e promover um ponto de encontro.

Ponto de Situação

Desenvolvimento dos trabalhos no âmbito da empreitada.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Bela Vista à Lapa

Freguesia(s)	Estrela	**Local**	Rua da Bela Vista à Lapa
Valor Contrato Mandato *	20 395 246,82 €	**Valor Executado CM** *	4 572 964,46 €
Valor Orçamento 2026 *	4 615 129,50 €	**Valor Executado 2026** *	1 869 244,92 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possivel arborizar e promover um ponto de encontro.

Ponto de Situação

O concurso de empreitada resultou na exclusão de todos os concorrentes.
Análise dos princípios gerais de intervenção e preparação do processo tendo em vista o seu relançamento.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Envolvente à US Sapadores/Graça

Freguesia(s)	Penha de França	**Local**	Av General Roçadas
Valor Contrato Mandato *	20 395 246,82 €	**Valor Executado CM** *	4 572 964,46 €
Valor Orçamento 2026 *	4 615 129,50 €	**Valor Executado 2026** *	1 869 244,92 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possivel arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação

Desenvolvimento dos trabalhos no âmbito da empreitada. Conclusão dos trabalhos integrados na empreitada autónoma EPAL. Início da pavimentação da 1ª fase (bases), pavimentação de áreas pedonais.
Articulação com os moradores e comerciantes locais para articulação dos cortes temporários de acessos a garagens (SRU, EMEL e Condomínios afetados).

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Largo da Anunciada

Freguesia(s)	Santo António;Arroios	**Local**	Largo da Anunciada
Valor Contrato Mandato *	20 395 246,82 €	**Valor Executado CM** *	4 572 964,46 €
Valor Orçamento 2026 *	4 615 129,50 €	**Valor Executado 2026** *	1 869 244,92 €
Fase Atual	Concurso de empreitada	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possivel arborizar e promover um ponto de encontro.

Ponto de Situação

Relançamento do concurso público internacional no âmbito do Programa Há Vida no Meu Bairro da “Empreitada de Requalificação da Rua de S. José (troço Sul), Largo da Anunciada, Rua dos Condes e Rua das Portas de Santo Antão”, em 10 de setembro, com o valor base de 1.400.000€.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Largo de São Vicente

Freguesia(s)	São Vicente	**Local**	Largo de São Vicente
Valor Contrato Mandato *	20 395 246,82 €	**Valor Executado CM** *	4 572 964,46 €
Valor Orçamento 2026 *	4 615 129,50 €	**Valor Executado 2026** *	1 869 244,92 €
Fase Atual	Projeto (CML)	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possivel arborizar e promover um ponto de encontro.

Ponto de Situação

Análise do projeto desenvolvido pela CML, princípios de intervenção e soluções técnicas.
Realização de reunião com responsáveis dos Patriarcado/Igreja.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Quinta dos Ourives

Freguesia(s)	Beato	**Local**	Rua da Quinta dos Ourives
Valor Contrato Mandato *	20 395 246,82 €	**Valor Executado CM** *	4 572 964,46 €
Valor Orçamento 2026 *	4 615 129,50 €	**Valor Executado 2026** *	1 869 244,92 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possivel arborizar e promover um ponto de encontro.

Ponto de Situação

Desenvolvimento do projeto (fase de projeto de execução).

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Requalificação da Estrada de Moscavide

Freguesia(s)	Parque das Nações	**Local**	Estrada de Moscavide
Valor Contrato Mandato *	20 395 246,82 €	**Valor Executado CM** *	4 572 964,46 €
Valor Orçamento 2026 *	4 615 129,50 €	**Valor Executado 2026** *	1 869 244,92 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possivel arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação

Aguarda-se o envio pela CML, em articulação com a Junta de Freguesia do Parque das Nações, do projeto de execução revisto para lançamento da empreitada pela Lisboa SRU.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Requalificação da Praça do Município

Freguesia(s)		**Local**	Praça do Município
Valor Contrato Mandato *	20 395 246,82 €	**Valor Executado CM** *	4 572 964,46 €
Valor Orçamento 2026 *	4 615 129,50 €	**Valor Executado 2026** *	1 869 244,92 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção

Ponto de Situação

Consignação/Início da “Empreitada HVB - Praça do Município”, no dia 14 de agosto. Valor Empreitada: 187.136,28€.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Requalificação da Rua Almada Negreiros

Freguesia(s)	Olivais	**Local**	Rua Almada Negreiros
Valor Contrato Mandato *	20 395 246,82 €	**Valor Executado CM** *	4 572 964,46 €
Valor Orçamento 2026 *	4 615 129,50 €	**Valor Executado 2026** *	1 869 244,92 €
Fase Atual	Fase 1 - Concluído	**Conclusão**	2025 (Fase 1) 2026 (Fase 2)

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possivel arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação

Receção provisória da “Empreitada HVB - Rua Almada Negreiros - 2.ª Fase” em 25 de setembro

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Requalificação da Rua Aquilino Ribeiro

Freguesia(s)	Marvila	**Local**	Rua Aquilino Ribeiro
Valor Contrato Mandato *	20 395 246,82 €	**Valor Executado CM** *	4 572 964,46 €
Valor Orçamento 2026 *	4 615 129,50 €	**Valor Executado 2026** *	1 869 244,92 €
Fase Atual	Projeto	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possivel arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação

Desenvolvimento do projeto (projeto de execução).

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Requalificação da Rua D. José de Bragança

Freguesia(s)	Beato	**Local**	Rua D. José de Bragança
Valor Contrato Mandato *	20 395 246,82 €	**Valor Executado CM** *	4 572 964,46 €
Valor Orçamento 2026 *	4 615 129,50 €	**Valor Executado 2026** *	1 869 244,92 €
Fase Atual	Concluida	**Conclusão**	2026

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possivel arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação

Receção provisória da “Empreitada HVB Rua Dom José de Bragança, em 6 de agosto.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Requalificação do Largo das Galinheiras

Freguesia(s)	Santa Clara	**Local**	Largo das Galinheiras
Valor Contrato Mandato *	20 395 246,82 €	**Valor Executado CM** *	4 572 964,46 €
Valor Orçamento 2026 *	4 615 129,50 €	**Valor Executado 2026** *	1 869 244,92 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possivel arborizar e promover um ponto de encontro.

-

Ponto de Situação

Lançamento do concurso público internacional no âmbito do Programa Há Vida no Meu Bairro da “Empreitada de Reabilitação do Largo das Galinheiras e Estrada Militar”, em 28 de setembro, com o valor base de 2.265.000€

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Rua André Gouveia

Freguesia(s)	Lumiar	**Local**	Rua André Gouveia
Valor Contrato Mandato *	20 395 246,82 €	**Valor Executado CM** *	4 572 964,46 €
Valor Orçamento 2026 *	4 615 129,50 €	**Valor Executado 2026** *	1 869 244,92 €
Fase Atual	Concurso de Empreitada	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possivel arborizar e promover um ponto de encontro.

Ponto de Situação

Relançamento do concurso público internacional no âmbito do Programa Há Vida no Meu Bairro da “HVB - Empreitada de Requalificação da Rua André de Gouveia (Envolvente à Creche André de Gouveia)”, em 24 de setembro (publicação em D.R. em 1 outubro), com o valor base de 427.000€.

* valor referente ao total da intervenção

Há Vida no Meu Bairro - Rua Marquês Sá da Bandeira

Freguesia(s)	Avenidas Novas	**Local**	Rua Marquês Sá da Bandeira
Valor Contrato Mandato *	20 395 246,82 €	**Valor Executado CM** *	4 572 964,46 €
Valor Orçamento 2026 *	4 615 129,50 €	**Valor Executado 2026** *	1 869 244,92 €
Fase Atual	Concurso de Projeto	**Conclusão**	2028

Caracterização Geral da Intervenção

O Programa Há Vida no meu Bairro pretende implementar ações no sentido de reforçar a dinâmica e a identidade dos lugares, requalificando o espaço público, priviligiando as deslocações sustentáveis, em marcha a pé, bicicletas e transportes públicos e sempre que possivel arborizar e promover um ponto de encontro.

Ponto de Situação

Celebração do contrato com a equipa projetista.
Desenvolvimento do projeto (fase estudo prévio). Realização de reunião com a Junta de Freguesia.

* valor referente ao total da intervenção

Intervenção Integrada Vale de Chelas

Freguesia(s)	Alvalade;Areeiro;Beato;Marvila;Penha de França	**Local**	Vale de Chelas
Valor Contrato Mandato	100 000,00 €	**Valor Executado CM**	0,00 €
Valor Orçamento 2026	1 992,33 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual	-	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção

Partindo de uma análise urbanística e social abrangente pretende-se promover ações territoriais sistemáticas, que "aproximem as colinas" e que promovam a coerência destes territórios.Caracterização da área urbana e estudo de potenciais intervenções que concorram para a uma maior coerência do território com a sua envolvente.

-

Ponto de Situação

Estudo de caraterização elaborado pela SRU, em análise pela DMU/DPU. Concluido o Diagnóstico Preliminar de caracterização do território.

Intervenção Integrada Vale de Santo António

Freguesia(s)	Graça;Penha de França	**Local**	Vale de Santo António
Valor Contrato Mandato	10 226 000,00 €	**Valor Executado CM**	13 904,05 €
Valor Orçamento 2026	159 883,99 €	**Valor Executado 2026**	13 904,05 €
Fase Atual	Concurso de Projeto	**Conclusão**	-

Caracterização Geral da Intervenção

Partindo de uma análise urbanística e social abrangente pretende-se promover ações territoriais sistemáticas, que "aproximem as colinas" e que promovam a coerência destes territórios.

-

Ponto de Situação

Lançamento do concurso público para a “Aquisição de Serviços para Elaboração de Projeto de Arquitetura Paisagista e Especialidades das Obras de Urbanização do Parque Urbano do Vale de Santo António, na freguesia de Penha de França e São Vicente”, em 31 de julho

ORU Quinta do Ferro - Reabilitação e Espaço Público

Freguesia(s)	São Vicente	**Local**	Quinta da Ferro
Valor Contrato Mandato	6 344 552,67 €	**Valor Executado CM**	1 393 189,40 €
Valor Orçamento 2026	524 712,78 €	**Valor Executado 2026**	279 871,57 €
Fase Atual	cluida I Fase 2 - Proj. I Fase 3 - Concurso de Projeto	**Conclusão**	fase 1 - 2025 I Fase 2 - 2027

Caracterização Geral da Intervenção

A Fase 1 integra as Ruas A, B e parcialmente Rua C e Rua Entre Muros do Mirante, nomeadamente: - Repavimentação/reperfilamento das Ruas com o objetivo predominantemente pedonal; - Reestruturação de Infra-Estruturas - Mobiliário/Equipamentos Urbanos - Desenvolvimento de zonas arborizadas- Criação de novo arruamento pedonal entre a Rua A e Rua B.

-

Ponto de Situação

Fase 1 - Compilação de documentação técnica para entrega formal à CML e assinatura da Conta Final.
Fase 2 - Desenvolvimento do projeto (anteprojeto). Lançamento da empreitada dependente de aquisição/expropriação pela CML de terrenos privados.
Fase 3 - Celebração do contrato com equipa projetista. Desenvolvimento do projeto (fase de estudo prévio)

Rua Ferreira Borges

Freguesia(s)	Campolide	**Local**	Rua Ferreira Borges
Valor Contrato Mandato	5 466 232,24 €	**Valor Executado CM**	2 350 120,06 €
Valor Orçamento 2026	3 439 954,61 €	**Valor Executado 2026**	2 350 120,06 €
Fase Atual	Obra	**Conclusão**	2027

Caracterização Geral da Intervenção

-

-

Ponto de Situação

A reabertura do troço correspondente à 1ª fase.
Desenvolvimento dos trabalhos da 2a fase da empreitada com otimização das frentes de trabalho para articulação com os trabalhos da responsabilidade da EPAL. Demais gestão de transito e desvio de carreiras da CARRIS.

Tapada das Necessidades - Espaço Público e Edifícios Conexos

Freguesia(s)	Estrela	**Local**	Tapada das Necessidades
Valor Contrato Mandato	4 826 080,00 €	**Valor Executado CM**	0,00 €
Valor Orçamento 2026	70 000,00 €	**Valor Executado 2026**	0,00 €
Fase Atual	Estudo	**Conclusão**	

Caracterização Geral da Intervenção

Reabilitar os edifícios classificados e o espaço público, fazendo cumprir o estipulado no Plano de Gestão e Salvaguarda da Real Quinta das Necessidades. Reabilitação das redes enterradas, supressão da redes aéreas e implantação de iluminação publica, dos caminhos e da vegetação do jardim. Reabilitação de muro. Reabilitar os edifícios classificados e o espaço publico, fazendo cumprir o estipulado no Plano de Gestão e Salvaguarda da Real Quinta das Necessidades. Reabilitação das redes enterradas, supressão da redes aéreas e implantação de iluminação publica, dos caminhos e da vegetação do jardim. Reabilitação de muro periférico, dos edifícios classificados e não classificados conforme definição no PGSRQN.

Ponto de Situação

Acompanhamento do desenvolvimento do projeto. Preparação do lançamento da Tapada das Necessidades - Fase 1.

Vias Estruturantes ORU Santa Clara

Freguesia(s)	Lumiar;Santa Clara	**Local**	Azinhaga da Cidade
Valor Contrato Mandato	10 545 105,41 €	**Valor Executado CM**	4 678 813,18 €
Valor Orçamento 2026	70 741,49 €	**Valor Executado 2026**	11 002,96 €
Fase Atual	Fase 1 - Concluido	**Conclusão**	Fase 1 - 2025

Caracterização Geral da Intervenção

Envolve a requalificação e promoção do uso do espaço público, valorizando a sua apropriação por parte da população residente e visitante. Os princípios gerais que norteiam a intervenção são a coesão e inclusão social, promoção da acessibilidade universal e da sustentabilidade ambiental.

Requalificação do espaço público e infraestruturas (pavimentação, sinalética, equipamentos e sistemas de segurança e redes de abastecimento de água, drenagem, saneamento, eletricidade, iluminação pública e telecomunicações).

Ponto de Situação

Fase 1 - Concluida.
Fase 2 - Desenvolvimento do projeto (fase projeto de execução). Analise da solução com entidades parceiras e concessionarias.

SUPORTE CORPORATIVO E ORGANIZAÇÃO



Escola Básica N.º 72 da Estrela, foto João Peleteiro / Lisboa SRU

1.2.SUPORTE CORPORATIVO E ORGANIZAÇÃO

1.2.1.RECURSOS HUMANOS

Enquadramento

No primeiro trimestre de 2026, a atividade do Núcleo de Recursos Humanos da Lisboa SRU ficou marcada pela reorganização da estrutura organizacional, pela preparação de decisões em matéria de valorização remuneratória e pelo acompanhamento das ações decorrentes da certificação GEEIS.

Principais Atividades Desenvolvidas

- **Remodelação do Organograma da Empresa**

Foi preparada e apresentada ao Conselho de Administração uma proposta de alteração do organograma da Lisboa SRU, com produção de efeitos a 1 de setembro de 2026.

A proposta visou uma melhor adequação da estrutura da empresa, com o objetivo de melhorar a eficácia e a eficiência do processo produtivo da Lisboa SRU. As principais alterações foram as seguintes:

- A Direção de Apoio Técnico/Pós-Obra passou a Núcleo de Apoio Técnico/Pós-Obra, com extinção da Direção e passagem a Coordenação;
- A Coordenação de Estudos foi extinta e substituída pela Coordenação de Projeto 3, que mantém a dependência da Direção de Projeto 3;
- A Direção de Obra 3 foi extinta e criada a Coordenação de Obras 2, na dependência da Direção de Obra 2, que absorve quase toda a atividade da anterior Direção de Obra 3;
- Na Direção de Projeto e Obra de Espaço Público, a Coordenação de Projeto foi extinta e substituída pela Coordenação de Obras Espaço Público.

Esta adaptação organizacional da empresa deveu-se fundamentalmente à saída de vários colaboradores que transitaram para empresas privadas com maior capacidade financeira, e por outro lado à reorganização necessária para acolher o novo ciclo de projetos e obras, bem como ao acompanhamento de obras já entregues à CML no âmbito das garantias.

- **Certificação GEEIS – Acompanhamento Pós-Auditoria**

A auditoria de certificação GEEIS (Gender Equality & European International Standard), realizada em junho de 2026 pela Bureau Veritas, concluiu com a atribuição do Nível 3. Durante o 3.º trimestre, o Núcleo deu continuidade à gestão documental e comunicacional do processo, designadamente:

- Arquivo do relatório de auditoria e da documentação de suporte;
- Correspondência de seguimento com o organismo auditor;
- Comunicação dos resultados e acompanhamento junto do Conselho de Administração;
- Ações de melhoria identificadas para os próximos ciclos.

Indicadores do Trimestre

A 30 de setembro de 2026, a Lisboa SRU tinha 107 trabalhadores/as (58 mulheres e 49 homens), menos 5 do que em junho. O turnover do 3.º trimestre foi de 11,0%, o mais elevado do ano, e a diferença entre o vencimento médio de mulheres e homens é de 9,58%.

- **Efetivos e Rotatividade**

Indicador	Junho 2026	30/09/2026	Variação
Trabalhadores/as	112	107	-5
Mulheres	60	58	-2
Homens	52	49	-3

Turnover trimestral	1.º trimestre	2.º trimestre	3.º trimestre
Global	3,7%	5,4%	11,0%
Mulheres	3,4%	3,4%	8,5%
Homens	3,9%	7,8%	13,9%

Como atrás referido, esta saída de colaboradores deveu-se essencialmente à grande atratividade do mercado privado, e à falta de recursos experientes, facto transversal a todo o sector da construção em Portugal.

- **Perfil dos Trabalhadores/as**

A idade média é de 49,0 anos nas mulheres e 48,6 nos homens; a antiguidade média é de 7,1 e 5,9 anos, respetivamente.

Escalão etário (% do total)	Mulheres	Homens
Até 30 anos	2%	3%
31 a 40 anos	6%	7%
41 a 50 anos	24%	14%
51 a 60 anos	18%	20%
61 a 70 anos	5%	2%

Habilitação (n.º de pessoas)	Mulheres	Homens
Doutoramento	1	0
Mestrado	6	9
Ensino superior	41	33
Ensino secundário	9	7
Ensino básico	1	0

Dificuldades e Riscos

- Gestão da transição para a nova estrutura orgânica, nomeadamente a clarificação de funções e dependências hierárquicas;
- Aumento da rotatividade: 11,0% no 3.º trimestre, face a 3,7% no 1.º e 5,4% no 2.º, mais acentuado nos homens (13,9%);
- Diferença remuneratória global de 9,58% entre mulheres e homens, com carreiras e categorias acima do limiar de 5% da Diretiva (UE) 2023/970;

Perspetivas para o 4º Trimestre de 2026

- Consolidação da nova estrutura orgânica e respetivo acompanhamento;
- Realização do ciclo de avaliação de desempenho de trabalhadores/as, com base na grelha de competências técnico-cognitivas, socio-relacionais e de gestão;
- Introdução de novos KPIs quantitativos no novo ciclo de avaliação de desempenho;
- Execução das ações de melhoria decorrentes da certificação GEEIS;
- Análise das causas do aumento da rotatividade e definição de medidas de retenção;
- Análise das diferenças remuneratórias por categoria face ao limiar de 5% da Diretiva (UE) 2023/970 [proposta];
- Preparação do orçamento e do plano de atividades do núcleo de Recursos Humanos para 2027.

1.2.2 APOIO AO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

REUNIÕES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

- Validação, em articulação com Núcleo Jurídico e de Contratação, de cerca de 120 propostas submetidas e aprovadas por deliberação do Conselho de Administração entre julho e setembro de 2026;
- Realização das reuniões semanais do Conselho de Administração e posterior comunicação à empresa das respetivas agendas e redação das atas das reuniões.

LIGAÇÃO A ENTIDADES EXTERNAS

No âmbito das suas atribuições relacionadas com a ligação a entidades, o Núcleo de Apoio ao Conselho de Administração da Lisboa Ocidental SRU procedeu às seguintes atividades:

Tribunal de Contas

Submissão em sede de fiscalização prévia pelo Tribunal de Contas, do contrato de Aquisição de Serviços para Elaboração de Projeto de Requalificação e Ampliação da Escola Básica Eugénio dos Santos, na freguesia de Alvalade.

CONTENCIOSO

- Contestação (mediante patrocínio forense externo) à ação para execução da sentença no âmbito da ação administrativa urgente de contencioso pré-contratual referente à Empreitada de Reconversão de edifício para Creche Autónoma 7_Rua Fresca, interposta pela M. Kairos;
- Contestação (mediante patrocínio forense externo) e remessa do processo administrativo no âmbito da ação administrativa de condenação ao pagamento de indemnização por danos patrimoniais e não patrimoniais referentes à Empreitada para a Construção do Parque Urbano da Unidade de Execução da Praça de Espanha, interposta pelo Metropolitano de Lisboa;
- Reorganização, renumeração e remessa dos processos administrativos no âmbito das ações administrativas comuns de condenação ao pagamento de trabalhos contratuais e trabalhos complementares no âmbito das empreitadas na Travessa Memória 14-16 e na Travessa Paulo Martins, interpostas pela Lovimec;
- Contestação (mediante patrocínio forense externo) e remessa do processo administrativo no âmbito de ação administrativa comum de condenação ao reequilíbrio financeiro do contrato Empreitada Beneficiação da Escola Básica e Jardim de Infância Infante D. Henrique, interposta pela Ruce- Engenharia e Construção Lda.

1.2.3 COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA

Da atividade da Coordenação de Comunicação, no 3º Trimestre de 2026, destaca-se:

- Apoio na organização do evento de Inauguração da Escola Básica N.º 72 da Estrela;



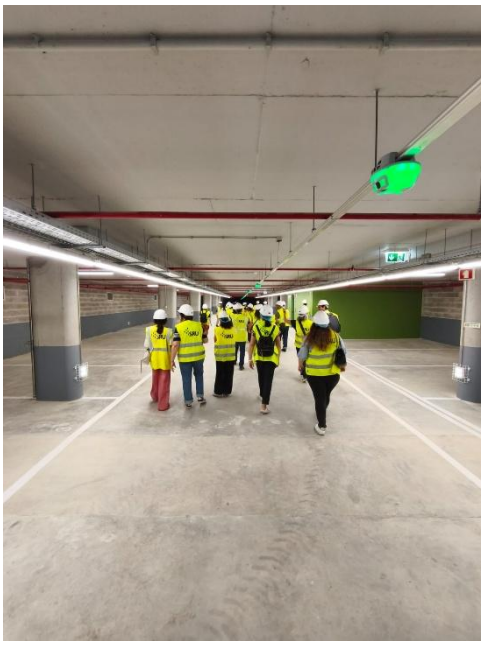

Inauguração da Escola Básica N.º 72 da Estrela

- Apoio na organização do evento de Inauguração e Entrega de Chaves dos dois edifícios sitos na Rua Ferreira de Castro e Rua Pedro Cruz (OR12);
- Organização de uma Visita Técnica aberta à população, à obra da Rua Ferreira Borges;




Visita Técnica à empreitada da Rua Ferreira Borges

- Organização e acompanhamento de visitas a obras, no âmbito da rubrica "*Quase Quase*", a Entrecampos – Estacionamento e Obras de Urbanização; OR 12 – Edifícios de Habitação; Escola Básica Rainha Santa Isabel; e Unidade de Saúde da Ribeira Nova;

Visita "Quase, Quase": Entrecampos, Estacionamento e Obras de Urbanização

- Design e produção de materiais de comunicação para colocação em obra, na Praça do Município; Pavilhão Desportivo da Escola Secundária do Restelo; na Av. Carlos Pinhão (OR04); e Mercado de Benfica;





Instalação de Materiais de Comunicação de obra no Complexo Desportivo da Escola Secundária do Restelo

- Design e produção da nova brochura institucional da Lisboa SRU;
- Acompanhamento de gravações no âmbito dos Prémios do Imobiliário Expresso / SIC Notícias;




Filmagens no âmbito dos Prémios do Imobiliário, Parque Urbano Mar e Vila e OR02 Vale Formoso de Cima

- Organização de uma sessão da rubrica “Conversas SRU” sobre *Acessibilidade durante a Obra*, com Lourenço Madureira Miguel;



Conversa SRU sobre Acessibilidade durante a Obra

- Preparação do 1º Open Lisboa SRU – Habitação: ReVitalizar Dentro e Fora de Portas, um novo evento anual de partilha de experiências e conhecimento, envolvendo especialistas e aberto a colegas dos serviços municipais e comunidade educativa do Instituto Superior Técnico, local onde se realizou;
- Acompanhamento das ações decorrentes da certificação GEEIS, enquanto equipa pertencente à Comissão para a Certificação em Igualdade de Género – elaboração e divulgação de documentos, promoção de iniciativas, revisão de

documentos institucionais, produção de conteúdos de comunicação e divulgação das políticas adotadas pela empresa.

1.2.4 ORGANIZAÇÃO E PROJETOS CORPORATIVOS

Implementação e manutenção de sistemas aplicacionais transversais aos "núcleos core" da Lisboa SRU (Projeto e Obra) para o planeamento e de gestão da sua atividade, bem como desenvolvimento e produção de relatórios de acompanhamento e monitorização, tendo por objetivo uma gestão mais eficiente dos recursos da empresa.

Project Online/ Planner Premium - Planeamento e centralização da informação

Desenvolvimento e adaptação das funcionalidades do sistema "Planner Premium", com vista à sua adequação às necessidades de planeamento, acompanhamento e monitorização até agora asseguradas pelo Project Online, na sequência da descontinuação deste sistema anunciada pela Microsoft, com efeitos a partir de 30 de setembro de 2026.

Sistematização da informação e acompanhamento do processo de transição, assegurando o apoio à equipa técnica responsável pela migração entre sistemas e pelo desenvolvimento e implementação das funcionalidades necessárias.

Sistema Integrado de Gestão de Empreitadas (SiGE) – Gestão dos contratos de empreitada

O SiGE constitui um sistema integrado desenvolvido para assegurar o acompanhamento da execução dos contratos de empreitada, designadamente no que respeita ao carregamento e emissão de autos de medição, formalização de ordens de execução, revisões de preços, prorrogações de prazo, com a correspondente atualização dos cronogramas financeiros, e elaboração das contas finais.

No presente trimestre, destacam-se as seguintes atividades:

- Acompanhamento do desenvolvimento do módulo de projetos/aquisição de serviços;
- Adaptação do SiGE às alterações ao Código dos Contratos Públicos (CCP) introduzidas pelo Decreto-Lei n.º 177/2026, de 4 de setembro, com entrada em vigor a 1 de outubro.

Neste âmbito, e com vista a assegurar a adequada aplicação do novo regime na fase de execução dos contratos, foram introduzidas no SiGE as necessárias alterações decorrentes, em particular, da nova redação dos artigos 312.º e 370.º do CCP, que passou a integrar no artigo 312.º, relativo às modificações objetivas do contrato, o regime anteriormente previsto no artigo 370.º para os trabalhos complementares.

As principais alterações introduzidas no sistema foram as seguintes:

- substituição da designação “Ordens de Execução” por “Modificações Objetivas do Contrato”;
- alteração da codificação dos trabalhos complementares, que passou a integrar a sigla “MOC”, em substituição da anterior sigla “OE”;
- eliminação dos anteriores regimes jurídicos como opções disponíveis na criação de novos trabalhos complementares, passando a estar disponível apenas o regime decorrente do Decreto-Lei n.º 177/2026;
- definição de novos enquadramentos jurídicos, tendo por referência o disposto no n.º 1 do artigo 312.º do CCP.

Aplicações para partilha e visualização de assentes em tecnologia ESRI

Atualização e manutenção da informação para partilha de informação com a CML:

- StoryMaps – Acompanhamento de Atividade: Informação macro sobre as várias intervenções atualmente coordenadas pela SRU;
- StoryMaps – Levantamentos, Sondagens e Telas Finais: Compilação e partilha de informação técnica desenvolvida no âmbito das várias intervenções coordenadas pela SRU, num total de mais de **261** ficheiros técnicos.

Tipologia	Número
Estudos Hidrológicos	3
Levantamentos Arqueológicos	11
Levantamentos Arquitetónicos	23
Levantamentos Topográficos	81
Relatório Preliminar - Geotecnia	9
Sondagens Estruturais	21
Sondagens Geológicas e Geotécnicas	75
Telas Finais	38
Outros Estudos	9
TOTAL	**270**

Relatórios de Acompanhamento e de Monitorização

Manutenção e atualização permanente dos seguintes relatórios, e respetiva transição para o Planner:

- Relatórios de PowerBI:
  - Relatório Contratos Mandato
  - Relatório de Execução Orçamental
  - Relatório de Projetos e Obras
  - Relatório de Intervenções
  - Relatório Procedimentos de Contratação
  - Relatório de Consulta de Preços Unitários
- Relatório Mensal de Acompanhamento e Monitorização de Execução Financeira (realizado versus previsto)
  - Empreitadas
  - Projeto
- Relatório Mensal de Execução de Empreitadas;
- Relatório de Datas e Observações de apoio às reuniões de coordenação quinzenais
- Relatórios semanais no âmbito da execução dos contratos de empreitada: Ordens de Execução com Impacto no Prazo, Ordens de Execução Sem Impacto no Prazo, Fecho de Obra (novo), Pedidos de Prorrogação de Prazo e Pedidos de Revisão de Preços.
- Relatório trimestral de evolução de valores e prazos - Ordens de Execução, Revisões de Preços, Reequilíbrios Financeiros, Multas, Prorrogações de Prazo, Antecipações de Prazo e Suspensões de Prazo e Incumprimentos (automatização do processo).

Manual de Procedimentos SRU

Aprovação da 5ª revisão ao Manual, que incorporou alterações transversais à globalidade do documento, resultantes dos vários contributos remetidos pelas Direções/Núcleos de Projeto e Obra, bem como das Direções/Núcleos de orgânicas transversais, e de reuniões com os diversos sectores da empresa. Desta revisão destacamos os seguintes aspetos:

- A introdução do Plano de Execução BIM, na elaboração de projetos de Edifícios;
- A definição de faseamento para a elaboração de projetos de Espaço Público;

- A transposição, para o Manual de Execução de Contratos de Empreitada, das análises e conclusões decorrentes das verificações técnicas das empreitadas efetuadas em 2025 e 2026;
- Alteração da forma de entrega de documentos à Câmara Municipal de Lisboa quando da conclusão de empreitadas/intervenções;
- A criação de metodologia para aprovação de adiantamento a fornecedores, vertida nos seguintes documentos:
    - Fluxograma com a identificação das várias etapas;
    - Proposta de aprovação de adiantamento;
    - Minuta de notificação de aprovação de adiantamento.

BIM – Building Information Modelling

No âmbito da estratégia de modernização e transição digital da SRU, o 3.º trimestre de 2026 ficou marcado pelo alargamento da aplicação da metodologia BIM aos diferentes momentos do ciclo de desenvolvimento dos empreendimentos, desde a preparação dos procedimentos de contratação e o desenvolvimento dos projetos até à fase de obra.

No final do trimestre encontravam-se 12 projetos a decorrer com acompanhamento BIM, refletindo o crescimento da aplicação desta metodologia na atividade da SRU e a consequente evolução da capacidade interna de acompanhamento e gestão dos processos.

Na preparação dos procedimentos de contratação de projetos, foram desenvolvidos os respetivos Requisitos de Troca de Informação (EIR) e revistas as disposições BIM dos Cadernos de Encargos e Programas de Concurso relativos à Escola EB 54 Bairro do Condado, ao Loteamento da Quinta do Ferro e ao Vale de Santo António – Obras de Urbanização. Este trabalho permite integrar os requisitos BIM desde o início dos procedimentos, estabelecendo as exigências de informação, os processos e os entregáveis a observar pelas futuras equipas projetistas.

Durante o trimestre foi ainda alcançado um marco particularmente relevante na implementação BIM da SRU: a preparação do EIR para a empreitada do Pavilhão de Campo de Ourique, acompanhada da revisão das disposições BIM do Caderno de Encargos e do Programa de Concurso. A elaboração de requisitos de informação especificamente orientados para a execução de uma obra representa um avanço significativo, ao estender a aplicação da metodologia BIM, até agora centrada sobretudo na fase de projeto, à fase de construção. O desenvolvimento deste instrumento tinha

sido iniciado anteriormente, com o objetivo de estabelecer as exigências de informação a cumprir pelo empreiteiro ao longo da execução da obra.

Na fase de projeto, arrancaram três novas intervenções: Vila Macieira, Escola Básica Professor Delfim Santos e Escola Básica Eugénio dos Santos. Os três projetos encontram-se em fase de estudo prévio, com os respetivos Planos de Execução BIM (BEP) aprovados. O arranque dos projetos das escolas Professor Delfim Santos e Eugénio dos Santos concretiza o planeamento estabelecido no semestre anterior.

Em paralelo, manteve-se o acompanhamento dos projetos iniciados em períodos anteriores: Escola Básica Paula Vicente, Escola Secundária Luísa de Gusmão e Escola Secundária do Restelo, em fase de anteprojeto; Unidade de Integração Local – Alcântara e ORU Quinta do Ferro – Fase 2, ambas em fase final de anteprojeto.

Durante o trimestre, a SRU foi selecionada como finalista do Prémio de Excelência BIM de 2026, na categoria “Donos de Obra: Contratação e Gestão”, com a candidatura intitulada “Transformar o Sector Público: Implementação Transversal da Metodologia BIM na Lisboa SRU”. A passagem à fase final implicou, nos termos do regulamento do prémio, a produção de um filme de apresentação da candidatura, no qual é sintetizado o percurso de implementação BIM desenvolvido na SRU.

O trimestre assinalou também o arranque das “Quartas BIM”, sessões internas de esclarecimento e formação sobre a metodologia BIM, realizadas às quartas-feiras da quarta semana de cada mês. Estas sessões concretizam a estratégia de capacitação definida anteriormente e procuram promover a partilha de conhecimentos e experiências resultantes da crescente aplicação da metodologia nos projetos da SRU.

Outro eixo relevante correspondeu ao apoio à contratação de levantamentos por nuvem de pontos para 12 intervenções: Escola Básica Fernando Pessoa; Escola Secundária Marquês de Pombal; Escola Básica do Bairro Padre Cruz; Escola Básica das Olaias; Escola Básica Professor Lindley Cintra; Escola Básica dos Olivais; Escola Básica Damião de Góis; Escola EB 54 Bairro do Condado; Escola EB 193 João dos Santos; Escola EB Nuno Gonçalves; Unidade de Integração Local – Arroios; e Posto de Limpeza de Sete Rios.

Este trabalho dá continuidade ao desenvolvimento das especificações técnicas para levantamentos por nuvem de pontos, procurando assegurar que a informação

tridimensional de suporte aos projetos seja fiável, estruturada e disponibilizada em formatos adequados à sua integração nos processos digitais.

O 3.º trimestre de 2026 confirma, assim, a expansão operacional da metodologia BIM na SRU, traduzida no acompanhamento de 12 projetos, na integração de requisitos BIM em novos procedimentos de contratação, no apoio à contratação de 12 levantamentos por nuvem de pontos e no reforço da capacitação interna. Destaca-se, em particular, a preparação do EIR para a empreitada do Pavilhão de Campo de Ourique, que estabelece um precedente para a futura contratação de obras suportadas pela metodologia BIM e concretiza a extensão da gestão da informação à fase de construção.

1.2.5 CONTRATAÇÃO PÚBLICA

O Núcleo Jurídico e de Contratação (NJC) prosseguiu, durante o terceiro trimestre de 2026, a sua atividade de apoio jurídico transversal às diversas unidades orgânicas da Lisboa SRU, assegurando o acompanhamento de matérias relacionadas com a contratação pública, a execução dos contratos e demais questões jurídicas inerentes à atividade da empresa.

No domínio da contratação pública, foram iniciados 32 procedimentos, dos quais 11 concursos públicos. Entre estes, assumem particular relevância os procedimentos destinados à contratação de empreitadas, designadamente:

- Conceção-Construção para a Empreitada do Pavilhão da Flamenga, Freguesia de Marvila;
- Empreitada de Requalificação da Escola Secundária José Gomes Ferreira – Lisboa;
- Empreitada de Construção do Pavilhão Desportivo de Campo de Ourique e Requalificação de Espaço Público na Rua Costa Pimenta, Freguesia de Campo de Ourique;
- Empreitada “1ª Fase de Reabilitação dos Canteiros Arbustivos nos Separadores Centrais”;
- Requalificação do Largo das Galinheiras e Estrada Militar;
- Empreitada “HVB - Requalificação da Rua André de Gouveia (Envolvente à Creche André de Gouveia;
- Empreitada de Reabilitação da Torre da Pêla.

Paralelamente, o NJC manteve o apoio jurídico aos órgãos de gestão e às diferentes áreas da empresa, através da análise, apreciação e validação de matérias relacionadas com a execução dos contratos públicos, nomeadamente modificações objetivas dos contratos, trabalhos complementares, prorrogações de prazo e outras vicissitudes contratuais.

Esta intervenção teve como objetivo assegurar a conformidade jurídica das decisões adotadas, antecipar e mitigar riscos associados à execução contratual e contribuir para uma gestão mais segura e eficiente dos contratos da Lisboa SRU.

No terceiro trimestre de 2026, o NJC desenvolveu igualmente um conjunto de iniciativas de carácter transversal destinadas a reforçar a segurança jurídica e a eficiência dos processos de contratação e execução contratual da Lisboa SRU.

1.2.6 SISTEMAS E TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO

O terceiro trimestre de 2026 iniciou com o compromisso de dar continuidade aos trabalhos de manutenção e implementação de sistemas de informação que respondam às necessidades da empresa, nomeadamente identificar e melhorar processos de negócio, com consistência, flexibilidade e baixo custo.

Enquanto equipa transversal à empresa, a contínua colaboração com as Direções, Coordenações e Núcleos, a proximidade com os utilizadores no apoio e resolução de problemas helpdesk, a procura de soluções para aumentar a produtividade faz com que os sistemas de informação tenham uma forte presença no quotidiano da empresa.

O terceiro trimestre fica marcado pela continuidade dos trabalhos de adaptação da rede, sistemas e aplicações à marca Lisboa SRU, que se estima a sua conclusão até ao final do ano.

Identificámos e estão em curso melhorias na sala de comunicações do edifício que aloja infraestrutura de servidores da Lisboa SRU e equipamentos CML.

Foi feita a expansão e atualização da rede Wi-Fi, permitindo maior e melhor cobertura bem como a atualização dos sistemas operativos das máquinas para a versão mais recente.

Os Sistemas de Informação, inseridos no NAF - Núcleo Administrativo e Financeiro, participam ativamente no RGPD – Regime Geral de Proteção de Dados em conjunto com a DPGI - Direção de Planeamento e Gestão da Informação, na implementação do NIS2 e no apoio à migração do Project Online para uma Solução de Planner Premium.

Atualmente decorrem os seguintes trabalhos:

- Continuidade da implementação do plano de preservação digital.
- Entrada na última fase do processo de adaptação da rede, sistemas, aplicações e postos de trabalho à marca Lisboa SRU.
- A continuidade de monitorização, análise e correção de vulnerabilidades nos sistemas da Lisboa SRU
- Implementação de software Endpoint Management de forma a centralizar a monitorização, configuração e segurança de todos os dispositivos que se ligam à rede da empresa.
- Introdução à Inteligência Artificial

O contributo da informática na resolução de problemas ascendeu a cerca de 241 tickets, distribuídos pelas vertentes aplicacionais, hardware, software, gestão de contratos de Sistemas de Informação e entre outros.

1.2.7. APOIO TÉCNICO E PÓS-OBRA

No trimestre de 2026, o Núcleo de Apoio Técnico e Pós-Obras desenvolveu atividades de apoio técnico e operacional no apoio às direções de projeto e obra, nas áreas de Engenharia Eletrotécnica, Engenharia Mecânica, Hidráulica, Segurança e Saúde no Trabalho e Ambiente, Manutenção das Instalações e do Património da Lisboa SRU, e acompanhamento Pós-Obra, incluindo a gestão de reclamações e os processos de liberação de cauções.

Apoio Técnico a Direções de Projeto

Entre 1 de julho e 30 de setembro, foi prestado apoio técnico em 39 projetos em fase de desenvolvimento pelas direções de projeto, assegurando-se o seguimento dos

pareceres e despachos e a articulação com os serviços municipais e as entidades externas.

Com vista a prevenir não conformidades, reforçar a qualidade dos projetos e agilizar os processos de aprovação, foram analisados 5 projetos em desenvolvimento e elaboradas as respetivas notas técnicas nas áreas de ELE, ELEV, COM, SSI, AGU, ESG, AQS, AVAC-MEC, SCIE e GTC.

Ao nível da Segurança e saúde no trabalho e de Ambiente, com vista à mitigação dos riscos em obra e à avaliação da viabilidade de soluções de projeto mais seguras, foram analisados, na fase de projeto, 2 Planos de Segurança e Saúde (PSS) e 2 Planos de Prevenção e Gestão de Resíduos de Construção e Demolição (PPGRCD), tendo sido apresentadas propostas de melhoria às equipas projetistas.

No âmbito do projeto foram ainda elaborados, um Plano de Segurança e Saúde (PSS) e um Plano de Prevenção e Gestão de Resíduos de Construção e Demolição (PPGRCD) para lançamento de concurso.

Apoio Técnico a Direções de Obra

No 3º trimestre de 2026, foi prestado apoio técnico às direções de obra em 25 empreitadas, através de visitas técnicas destinadas de acompanhamento de intervenções nas diferentes especialidades, em articulação com os serviços municipais e concessionárias, para resolução de situações imprevistas com infraestruturas especiais e instalações de equipamentos, certificação de instalações, acompanhamento e promoção das ligações de ramais e instalação de contadores. Foi ainda prestado apoio aos gestores do contrato de obra na análise de 1 PPGRCD final de obra.

No final deste período 19 empreitadas encontram-se em curso e 6 foram, entretanto, concluídas.

Apoio Institucional e Articulação Técnica

Foram promovidas reuniões mensais com entidades externas, designadamente a E-REDES, EPAL e FLOENE, bem como reuniões técnicas com serviços da CML, nomeadamente a DCIEP, a DIP e a DMAEVCE. No total, realizaram-se 10 reuniões formais e cerca de 38 intervenções técnicas na área da engenharia. Foram ainda iniciados e acompanhados procedimentos de contratação relativos a ramais de energia, água e gás e a desvios de infraestruturas, bem como apresentados diversos pedidos às entidades concessionárias, relativos a cadastro, condições de pressão das redes (água e gás) e viabilidade de fornecimento de energia.

Gestão de Reclamações Pós-Obra, Garantias e Cauções de Empreitadas em Edifícios

Na área de Pós-Obra estão a ser acompanhados 52 contratos de Empreitada, no âmbito do processo de liberação de cauções e garantias ativas, mantendo-se a articulação com as entidades gestoras, os empreiteiros, as equipas de fiscalização e projetistas. No 3º trimestre foram realizadas 27 visitas técnicas e 11 vistorias para efeitos de liberação de cauções, tendo 3 obtido resultado positivo para liberação de caução. Foram ainda registadas 93 novas reclamações.

Foi reforçado o registo, no SIGE, das vistorias e das liberações de garantias, com vista a melhorar a calendarização, a rastreabilidade e o controlo dos prazos.

Até ao final do corrente ano prevê-se que fiquem ativos os processos de liberação de cauções e garantias em 9 contratos de Empreitada rececionadas e a rececionar até dezembro 2026.

Manutenção dos Espaços das Instalações da Lisboa SRU

No 3º trimestre de 2026, constavam 26 pedidos de intervenção na plataforma de HELPDESK, tendo 19 transitado do período anterior e entrado 7 novos pedidos de intervenção. No final do período, foram realizadas 18 intervenções, mantendo-se 8 pedidos ativos, a seguir indicados, estando já programada a intervenção para realização até ao final do ano, altura em que termina o contrato em vigor.

- Revisão da impermeabilização na cobertura para evitar infiltrações no QE do piso 2;
- Instalação de divisória na sala NJC/NAF/CIC;
- Mudança do canhão da fechadura da porta entre os gabinetes do DPGI;
- Reparação das juntas do pavimento do corredor do piso 4;
- Instalação de defletores acrílicos nos aparelhos de AC das salas DO1, 2 e NATPO;
- Substituição de vidro na bandeira do 1º vão de sacada da sala DO2;
- Alteração e movimentação de placard entre gabinetes.

Manutenção do Património Habitacional da Lisboa SRU

No seguimento das 10 reclamações e pedidos de intervenção ativas, foram realizadas visitas às frações do património disperso da Lisboa SRU, tendo-se confirmado a necessidade de intervenção imediata em 8 das frações habitacionais.

Encontram-se orçamentadas intervenções pontuais em 6 das frações habitacionais, e 3 em espaços comuns dos edifícios, tendo já sido realizada 1 das intervenções. Prevê-se que os trabalhos possam ser concluídos até final de novembro de 2026.

Das reclamações ativas estão a ser reavaliados os trabalhos necessários em 2 frações do edifício da Rua das Mercês 67-69, face à necessidade de uma intervenção mais profunda.

ANÁLISE ECONÓMICA, FINANCEIRA E ORÇAMENTAL



Escola Básica Rainha Santa Isabel, foto João Peleteiro

2. SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

2.1.BALANÇO

No terceiro trimestre de 2026 o Balanço, comparado com a posição a 31 de dezembro de 2025, é apresentado no quadro seguinte:

Balanço

(Montantes expressos em Euros)

Ativo	30/09/2026	31/12/2025
Ativo não corrente:		
Ativos fixos tangíveis	278 443,70	301 765,42
Propriedades de Investimento	2 371 286,84	2 402 708,26
Ativos intangíveis	306 985,83	440 717,74
Acionistas/sócios/associados	12 649 875,00	13 454 875,00
Total do ativo não corrente	**15 606 591,37**	**16 600 066,42**
Ativo corrente:		
Clientes, contribuintes e utentes	4 547 795,56	1 380,87
Acionistas/sócios/associados	805 000,00	805 000,00
Outras Contas a receber	17 065 827,05	10 582 251,17
Diferimentos	118 433,85	38 497,06
Caixa e depósitos	8 325 409,99	19 832 052,13
Total do ativo corrente	**30 862 466,45**	**31 259 181,23**
Total do ativo	**46 469 057,82**	**47 859 247,65**

Capital Próprio e Passivo	30/09/2026	31/12/2025
Património Líquido:		
Património / Capital	2 000 000,00	2 000 000,00
Reservas	6 402,73	6 402,73
Resultados transitados	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)
Outras variações no Património Líquido	2 956 716,37	3 145 191,42
Total do Património Líquido:	**3 806 551,71**	**3 995 026,76**
Passivo não Corrente:		
Provisões	1 110 059,33	1 110 059,33
Financiamentos obtidos	12 649 875,00	13 454 875,00
Outras contas a pagar	3 663 176,44	5 516 977,44
Total do passivo não corrente	**17 423 110,77**	**20 081 911,77**
Passivo corrente:		
Fornecedores	4 119 203,70	1 172,92
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	13 118 353,50	12 568 886,05
Estado e outros entes públicos	598 018,77	371 219,68
Financiamentos obtidos	805 000,00	805 000,00
Fornecedores de investimentos	13 847,41	13 847,41
Outras contas a pagar	884 988,25	3 603 321,38
Diferimentos	5 699 983,71	6 418 861,68
Total do passivo corrente	**25 239 395,34**	**23 782 309,12**
Total do passivo	**42 662 506,11**	**43 864 220,89**
Total do património líquido e do passivo	**46 469 057,82**	**47 859 247,65**

Análise da Situação Económico-Financeira – 2026

Análise do Ativo

Ativo	30/09/2026	31/12/2025	Variação
Ativo não corrente:			
Ativos fixos tangíveis	278 443,70	301 765,42	-7,73%
Propriedades de Investimento	2 371 286,84	2 402 708,26	-1,31%
Ativos intangíveis	306 985,83	440 717,74	-30,34%
Acionistas/sócios/associados	12 649 875,00	13 454 875,00	-5,98%
Total do ativo não corrente	**15 606 591,37**	**16 600 066,42**	**-5,98%**
Ativo corrente:			
Clientes, contribuintes e utentes	4 547 795,56	1 380,87	329242,77%
Acionistas/sócios/associados	805 000,00	805 000,00	0,00%
Outras Contas a receber	17 065 827,05	10 582 251,17	61,27%
Diferimentos	118 433,85	38 497,06	207,64%
Caixa e depósitos	8 325 409,99	19 832 052,13	-58,02%
Total do ativo corrente	**30 862 466,45**	**31 259 181,23**	**-1,27%**
Total do ativo	**46 469 057,82**	**47 859 247,65**	**-2,90%**

No balanço da empresa a 30 de setembro de 2026, comparativamente a 31 de dezembro de 2025, verifica-se uma variação negativa no ativo não corrente de 993 mil euros e no ativo corrente de 396 mil euros. A rubrica de clientes foi a que registou a maior variação, devido ao aumento de valores por receber, o que impactou negativamente os meios líquidos financeiros.

No que respeita às principais contas do Ativo, assinalam-se as seguintes variações entre o terceiro trimestre de 2026 e o final do exercício de 2025, com base em critérios de materialidade:

- **Ativos Intangíveis**: No terceiro trimestre de 2026, esta rubrica registou uma diminuição. A maioria dos custos associados à implementação do novo ERP foi reconhecida em 2025 e, no período em análise, o apuramento das amortizações contribuiu para reduzir o valor líquido dos ativos intangíveis.

- **Clientes, Contribuintes e Utentes**: A conta de clientes apresenta um aumento significativa face a 31 de dezembro, uma vez que a CML liquidou a maior parte dos valores em dívida no final do exercício. A 30 de setembro, o saldo em dívida era constituído, maioritariamente, por faturas emitidas nesse mês.
- **Caixa e Depósitos**: Constata-se que, até ao final de setembro de 2026, esta rubrica evidencia uma variação negativa de 58,02% face ao final de 2025, justificada pelo elevado montante registado, correspondente a valores a receber pela SRU no âmbito de faturação, relativa a contratos de mandato, emitida à Câmara Municipal de Lisboa.
- **Diferimentos**: Registou-se um aumento significativo nesta rubrica, decorrente dos valores apurados até ao terceiro trimestre, nomeadamente de novas faturas cujos gastos foram reclassificados para diferimentos.

Análise do Património

Capital Próprio e Passivo	30/09/2026	31/12/2025	Variação
Património Líquido:			
Património / Capital	2 000 000,00	2 000 000,00	0,00%
Reservas	6 402,73	6 402,73	0,00%
Resultados transitados	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	0,00%
Outras variações no Património Líquido	2 956 716,37	3 145 191,42	-5,99%
Resultado líquido do período	-	-	
Total do Património Líquido:	**3 806 551,71**	**3 995 026,76**	**-4,72%**

O Património Líquido manteve-se relativamente estável, registando uma diminuição de 4,72%, equivalente a cerca de 188 mil euros. Esta variação resulta da diferença entre o valor das compras e as depreciações registadas até ao final do terceiro trimestre de 2026. No final do período, o Património Líquido situava-se em cerca de 3,8 milhões de euros.

Análise do Passivo

Passivo não Corrente:			
Provisões	1 110 059,33	1 110 059,33	0,00%
Financiamentos obtidos	12 649 875,00	13 454 875,00	-5,98%
Outras contas a pagar	3 663 176,44	5 516 977,44	-33,60%
Total do passivo não corrente	**17 423 110,77**	**20 081 911,77**	**-13,24%**
Passivo corrente:			
Fornecedores	4 119 203,70	1 172,92	351092,21%
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	13 118 353,50	12 568 886,05	4,37%
Estado e outros entes públicos	598 018,77	371 219,68	61,10%
Financiamentos obtidos	805 000,00	805 000,00	0,00%
Fornecedores de investimentos	13 847,41	13 847,41	0,00%
Outras contas a pagar	884 988,25	3 603 321,38	-75,44%
Diferimentos	5 699 983,71	6 418 861,68	-11,20%
Total do passivo corrente	**25 239 395,34**	**23 782 309,12**	**6,13%**
Total do passivo	**42 662 506,11**	**43 864 220,89**	**-2,74%**

Relativamente às contas do passivo a 30 de setembro de 2026 face a 31 de dezembro de 2025, destaca-se uma diminuição de 2,74%, que corresponde a um total em valor de 1.201.714,78 €.

No que respeita ao **passivo não corrente**, observa-se uma diminuição de 13,24%, verificando-se as seguintes variações entre o terceiro trimestre de 2026 e o final do exercício de 2025, com base em critérios de materialidade:

- **Financiamentos obtidos**: Verifica-se uma diminuição, em linha com o plano de pagamentos, decorrente da amortização do empréstimo do BEI, no montante de cerca de 805 mil euros, face a dezembro de 2025.
- **Outras contas a pagar**: Regista-se uma diminuição de 33,60%, em virtude da devolução de valores retidos relativos a garantias de obra.

No que respeita ao **passivo corrente**, observa-se um aumento de 6,13%, ascendendo o seu total, no período em análise, a 25.239.395€.

- **Fornecedores**: Regista-se um aumento de cerca de 4,1 milhões de euros face a dezembro de 2025. Esta variação resulta da prática da SRU de, no final de cada exercício, liquidar o maior volume possível de responsabilidades e

antecipar pagamentos antes do respetivo vencimento. A situação encontra-se regular, sem pagamentos em atraso.

- **Adiantamento de clientes, contribuintes e utentes**: Regista-se, como é habitual, um ligeiro aumento de 4,37%, explicado essencialmente pela faturação à Câmara Municipal de Lisboa de um pedido de adiantamento de fornecedor para a obra do Complexo Desportivo da Escola Secundária do Restelo, em Belém.
- **Estado e Outros Entes Públicos**: A rubrica apresentou uma variação positiva em valor de 226.799,09€, justificada essencialmente pelo valor do IVA a pagar.
- **Outras Contas a Pagar:** Registou-se uma diminuição de 75,44%, explicada essencialmente pelo reconhecimento, a 31 de dezembro de 2025, de acréscimos de gastos relativos a esse exercício. O saldo atual refere-se a remunerações por liquidar.
- **Diferimentos:** Verificou-se uma variação negativa de 11,20% face a dezembro de 2025, explicada essencialmente pela devolução do apoio comunitário associado à candidatura ao PRR da Unidade de Saúde de Campo de Ourique.

2.2.DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS

Demonstração de Resultados por Naturezas

(Montantes expressos em Euros)

Rendimentos e Gastos	30/09/2026	30/09/2025
Prestações de serviços	46 843 216,83	60 929 683,55
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	5 715 942,19	11 240 080,88
Fornecimentos e serviços externos	(47 835 641,89)	(67 833 722,78)
Gastos com pessoal	(4 728 628,89)	(4 446 396,39)
Outros rendimentos e ganhos	307 896,96	334 345,58
Outros gastos e perdas	(10 165,43)	(7 559,34)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITDA)	**292 619,77**	**216 431,50**
Gastos de depreciação e amortização	(289 838,52)	(207 035,39)
Resultado antes de gastos de financiamento e impostos (EBIT)	**2 781,25**	**9 396,11**
Juros e rendimentos similares obtidos	303 413,39	342 830,36
Juros e gastos similares suportados	(303 413,39)	(342 920,40)
Resultado antes de impostos (EBT)	**2 781,25**	**9 306,07**
Imposto sobre o rendimento	(2 781,25)	(9 306,07)
Resultado líquido do período	**0,00**	**0,00**

2.3.RENDIMENTOS E GANHOS

Em 30 de setembro de 2026, os rendimentos e ganhos totalizaram 53.170.469,37 €, o que representa uma diminuição de 27,01% face ao período homólogo de 2025.

Rendimentos e Ganhos		30/09/2026	30/09/2025	Variação
Prestações de Serviços		46 843 216,83	60 929 683,55	-23,12%
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos		5 715 942,19	11 240 080,88	-49,15%
Outros rendimentos e ganhos		307 896,96	334 345,58	-7,91%
Juros e rendimentos similares obtidos		303 413,39	342 830,36	-11,50%
	Total	**53 170 469,37**	**72 846 940,37**	**-27,01%**

A rubrica «Outros rendimentos e ganhos» registou um decréscimo de 7,91%, essencialmente associado à redução dos subsídios ao investimento reconhecidos no período.

Em 30 de setembro de 2026, a rubrica «Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos» totalizava 5,7 milhões de euros, menos 49,15% do que no período homólogo. Esta variação deve-se ao maior volume de fundos comunitários recebidos em 2025. No período acumulado até setembro de 2026, foram recebidos 600.943,99€ a título de fundos comunitários.

A rubrica «Juros e rendimentos similares obtidos» diminuiu 11,50%. Os montantes registados correspondem a reembolsos de juros anteriormente pagos no âmbito do empréstimo IHRU/BEI, recebidos durante o processo de faturação da despesa à CML.

Prestação de Serviços

No terceiro trimestre de 2026, a SRU registou as seguintes «Prestações de Serviços», em comparação com o período homólogo de 2025:

Prestação de Serviços	30/09/2026	30/09/2025	Variação
Prestação de Serviços - Contratos de Mandato			
Espaço público	6 516 395,56	523 511,78	1144,75%
Habitação	17 696 215,18	44 845 866,07	-60,54%
Creches/Escolas	14 217 590,92	11 770 169,96	20,79%
Equipamentos Sociais	8 346 053,11	3 726 019,29	123,99%
Equipamentos	2 673,26	0,00	
Prestação de Serviços - Outros			
Arrendamento	64 288,80	64 116,45	0,27%
Total	**46 843 216,83**	**60 929 683,55**	**-23,12%**

No final do terceiro trimestre de 2026, os contratos de mandato totalizavam cerca de 46,7 milhões de euros, registando uma diminuição de 23,1% face ao mesmo período de 2025.

Subsídios à Exploração

No terceiro trimestre de 2026, a SRU registou os seguintes subsídios à exploração, em comparação com o período homólogo de 2025:

Subsidios à Exploração	30/09/2026	30/09/2025	Variação
Apoios Comunitários			
Feder	332 405,17	5 510 393,49	-94%
PRR	268 538,82	792 063,67	-66,10%
Contratos programa de funcionamento:			
Contrato programa exploração	5 114 998,20	4 937 623,72	4%
Total	**5 715 942,19**	**11 240 080,88**	**-49,15%**

Em 2026, os recebimentos provenientes do PRR diminuíram cerca de 67% face a 2025.

Prestação de Serviços e Contratos Programa

Contrato Programa SRU/2026

Este contrato-programa visa dotar a LOSRU dos recursos necessários ao cumprimento da incumbência de promover intervenções de reabilitação urbana na Área de Reabilitação Urbana da cidade de Lisboa.

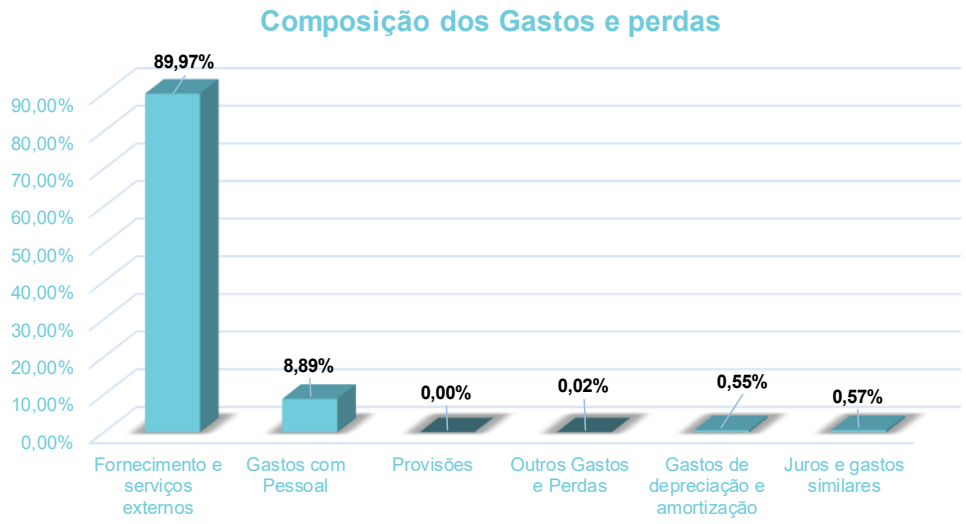
Como contrapartida das obrigações assumidas, o Município acordou atribuir à LOSRU um subsídio à exploração no montante de 7.500.000,00 € (sete milhões e quinhentos mil euros). Até ao final do terceiro trimestre de 2026, foi recebido o valor de 5.625.000,00€, incluí já a terceira prestação de 2026.

2.4.GASTOS E PERDAS

Os «Gastos e Perdas» totalizaram 53.167.688,12€ no final do terceiro trimestre de 2026, registando uma diminuição de 27,01% face ao período homólogo de 2025.

Gastos e Perdas	30/09/2026	30/09/2025	Variação
Fornecimento e serviços externos	47 835 641,89	67 833 722,78	-29,48%
Gastos com Pessoal	4 728 628,89	4 446 396,39	6,35%
Outros Gastos e Perdas	10 165,43	7 559,34	34,48%
Gastos de depreciação e amortização	289 838,52	207 035,39	39,99%
Juros e gastos similares	303 413,39	342 920,40	-11,52%
Total	**53 167 688,12**	**72 837 634,30**	**-27,01%**

Os F.S.E. foram a rubrica com maior expressão, representando 89,97% do total dos gastos registados até ao final do terceiro trimestre.



Fornecimentos e Serviços Externos

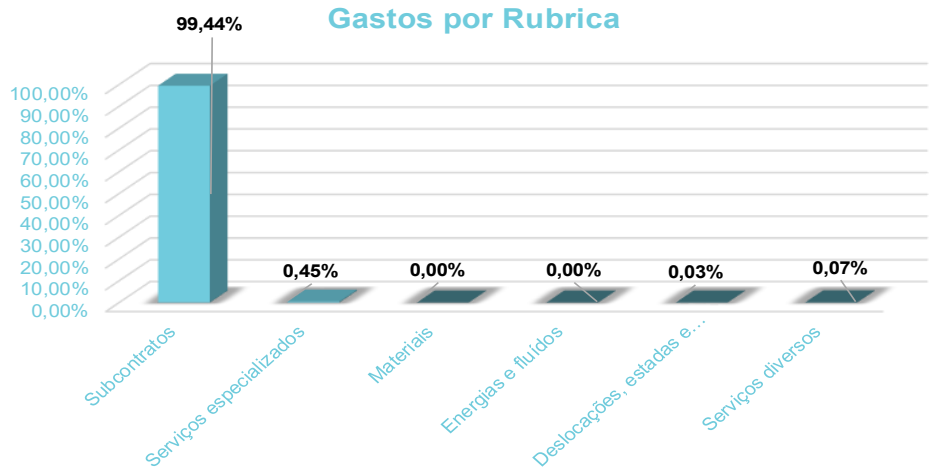
No final do terceiro trimestre de 2026, a SRU registou os seguintes montantes na rubrica «Fornecimentos e Serviços Externos»:

F.S.E	30/09/2026	30/09/2025	Variação
Subcontratos	47 395 453,11	67 294 311,84	-29,57%
Serviços especializados	276 849,80	434 521,53	-36,29%
Materiais	2 237,40	3 638,21	-38,50%
Energias e fluídos	4 022,24	3 208,53	25,36%
Deslocações, estadas e transportes	27 707,35	20 744,44	33,57%
Serviços diversos	129 371,99	77 298,23	67,37%
Total	**47 835 641,89**	**67 833 722,78**	**-29,48%**

Em comparação com o terceiro trimestre de 2025, a rubrica de F.S.E. registou um decréscimo de 29,48% em 2026.

Apesar da variação negativa face a 2025, a rubrica de subcontratos continua a representar a maior parcela dos F.S.E., com um valor de 47.395.453,11€, correspondente a cerca de 99,08% do total. Este peso deve-se, sobretudo, à relação direta entre esta rubrica e os gastos associados à execução dos contratos de mandato.

Por sua vez, a rubrica de «serviços diversos» aumentou 67,37%, essencialmente devido à regularização de valores anteriormente reconhecidos em diferimentos, que foram considerados gastos no período.

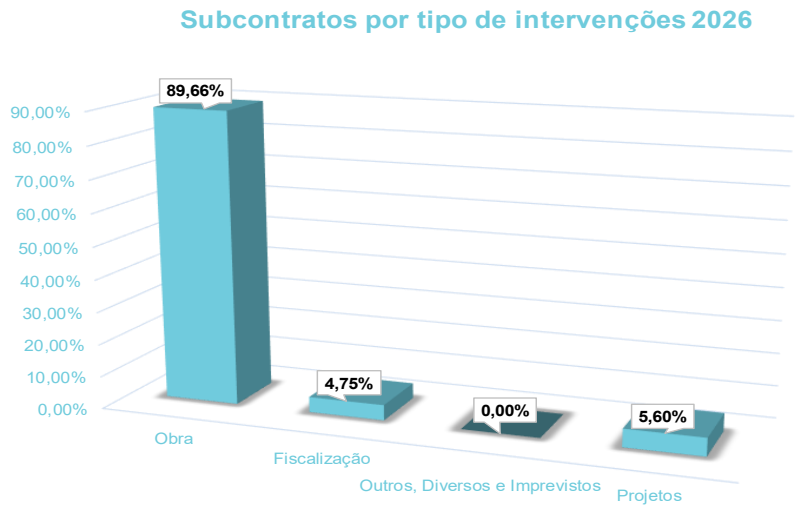


Análise Detalhada de Custos Referente a Subcontratos

Subcontratos	Valor 2026	% no Total	Valor 2025	% no Total
Para Contratos Mandatos de Espaço Público	**6 528 781,36**	**13,78%**	**4 003 405,15**	**5,95%**
Obra	5 943 878,33	12,54%	3 461 003,20	5,14%
Fiscalização	360 027,31	0,76%	298 953,77	0,44%
Outros, Diversos e Imprevistos	-	0,00%	3 101,00	0,00%
Projetos	224 875,72	0,47%	240 347,18	0,36%
Para Contratos de Mandato de Habitação	**17 699 410,47**	**37,34%**	**44 845 866,08**	**66,64%**
Obra	16 923 236,28	35,71%	43 187 636,31	64,18%
Fiscalização	380 184,67	0,80%	863 883,48	1,28%
Projetos	395 989,52	0,84%	794 346,29	1,18%
Para Contrato Mandato de Escolas e Creches	**14 818 534,91**	**31,27%**	**14 470 971,26**	**21,50%**
Obra	12 490 174,92	26,35%	12 980 216,13	19,29%
Fiscalização	901 959,01	1,90%	654 280,08	0,97%
Outros, Diversos e Imprevistos	-	0,00%	750,00	0,00%
Projetos	1 426 400,98	3,01%	835 725,05	1,24%
Para Contrato Mandatos de Centros de Saude e Outros Equip.	**8 346 053,11**	**17,61%**	**3 974 069,35**	**5,91%**
Obra	7 135 214,93	15,05%	3 285 942,14	4,88%
Fiscalização	608 465,10	1,28%	394 316,75	0,59%
Projetos	602 373,08	1,27%	293 810,46	0,44%
Para Contrato Mandatos de Equipamentos	**2 673,26**	**0,01%**	**-**	**0,00%**
Projetos	2 673,26	0,01%	-	0,00%
TOTAL	**47 395 453,11**	**100,00%**	**67 294 311,84**	**100,00%**

Entre as intervenções analisadas, destacam-se as realizadas nas áreas da habitação e Centros de Saúde e Outros Equipamentos. Face ao período homólogo de 2025, as intervenções na área da habitação diminuíram cerca de 60%. Em contrapartida, as intervenções em Centros de Saúde e Outros Equipamentos aumentaram 110%.

No conjunto dos contratos de mandato, a rubrica «Obra» representa a maior parcela da execução, correspondendo a 89,66%, conforme apresentado no quadro seguinte.



Gastos com o Pessoal

No terceiro trimestre de 2026, face ao período homólogo de 2025, a rubrica «Gastos com o Pessoal» apresentou a seguinte decomposição:

Gastos com pessoal	30/09/2026	30/09/2025	Variação
Remunerações	3 756 703,31	3 506 403,95	7,14%
Encargos sobre as remunerações	854 936,14	800 714,16	6,77%
Seguro acidentes de trabalho	32 590,14	54 873,41	-40,61%
Encargos com saúde	63 215,44	41 195,26	53,45%
Outros	21 183,86	43 209,61	-50,97%
Total	**4 728 628,89**	**4 446 396,39**	**6,35%**

Em 30 de setembro de 2026, os gastos com o pessoal ascenderam a cerca de 4,7 milhões de euros, o que representa um aumento de 6,35% face ao mesmo período de 2025.

Estes gastos corresponderam a aproximadamente 8,89% dos gastos totais do terceiro trimestre de 2026, aumentando, assim, o seu peso na estrutura de gastos da SRU. Ainda assim, são indispensáveis para assegurar uma estrutura dimensionada de forma a responder aos elevados níveis de atividade, atuais e previstos, para os próximos anos.

No final do terceiro trimestre de 2026 a SRU possuía ao seu serviço 105 funcionários. A comparação da distribuição de funcionários na organização empresarial evidencia-se na seguinte tabela:

Número de Funcionários	30/09/2026	30/09/2025	Variação
Diretores	7	9	-2
Coordenadores	11	9	2
Restante pessoal	87	88	-1
Total	**105**	**106**	**-1**

Resultados do Período

Considerando que a SRU é uma entidade detida na sua totalidade pelo Município de Lisboa, deve, de acordo com os seus estatutos, articular-se com os objetivos e princípios orientadores definidos e prosseguidos pelo acionista único, com respeito pelo disposto nas orientações estratégicas aprovadas pela Câmara Municipal de Lisboa, visando o cumprimento do seu objeto social e assegurando a viabilidade económica da empresa e o seu equilíbrio financeiro.

Nesse sentido e considerando a natureza manifestamente não comercial da empresa, os contratos programa de exploração são definidos em função da cobertura dos gastos de exploração da empresa e apenas nessa medida. Nos mesmos refere-se expressamente que em caso de o valor do custo efetivo ser inferior aos valores atribuídos anualmente, deve a diferença ser utilizada como contrapartida pelo exercício das mesmas incumbências nos anos subsequentes.

Tendo em conta o exposto, foram reconhecidos rendimentos dos contratos-programa de 2026, a título de subsídio à exploração, apenas na medida necessária para cobrir os gastos de exploração do terceiro trimestre de 2026.

O contrato-programa de 2025 (CP2025) foi totalmente utilizado em junho de 2026. Quanto ao contrato-programa de 2026 (CP2026), até 30 de setembro tinham sido

recebidos 5.625.000,00 €, dos quais foram utilizados 2.474.093,59 €. O montante remanescente, de 3.150.906,41 €, ficou diferido.

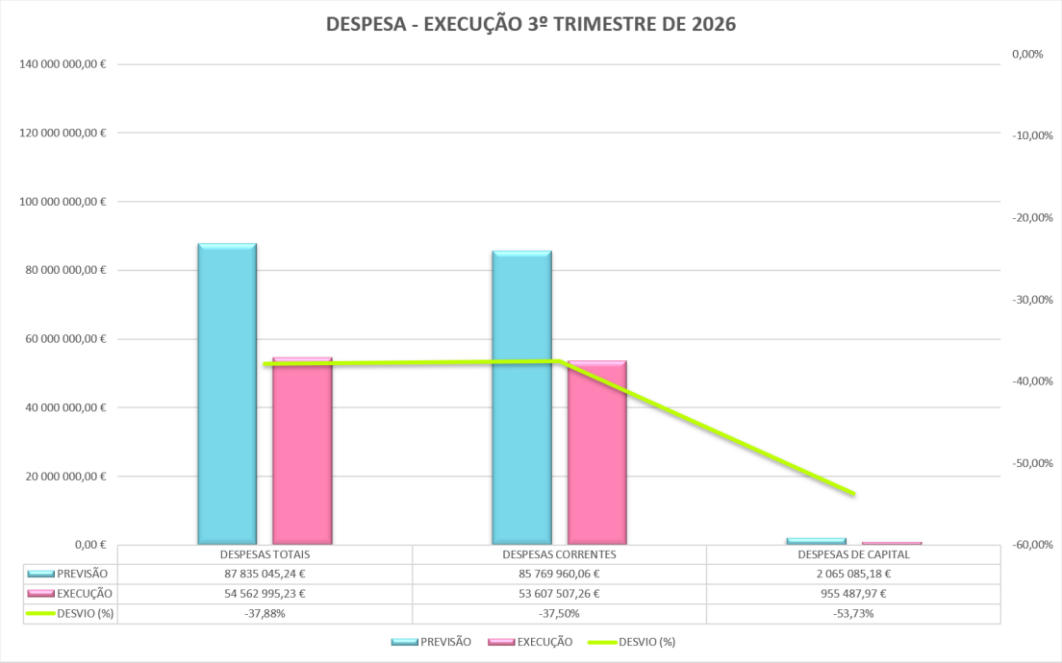
Entendeu-se, por isso, que as transferências efetuadas pela CML, para efeitos de cobertura dos custos de estrutura (contrato programa de exploração), são determinadas depois de esgotadas as receitas próprias, que se resumem ao arrendamento de alguns imóveis para efeitos de habitação, proporcionando resultado líquido nulo.

2.5. EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

2.5.1. DESPESA

Através da análise da "Demonstração de Execução Orçamental da Despesa", incluída nas Demostrações Orçamentais evidenciada no "Capítulo 3.2.2 – Demonstrações Financeiras, orçamentais e Anexos", verifica-se face ao previsto para o terceiro trimestre de 2026 (no Plano de Atividade e Orçamento aprovado):

- A execução da Despesa Total foi de 62,12% (desvio de 37,88%) face aos valores orçamentados para o mesmo período;
- A execução da Despesa Corrente foi de 62,50% (desvio de 37,50%) face aos valores orçamentados para o mesmo período;
- A execução da Despesa de Capital foi de 46,27% (desvio de 53,73%) face aos valores orçamentados para o mesmo período;

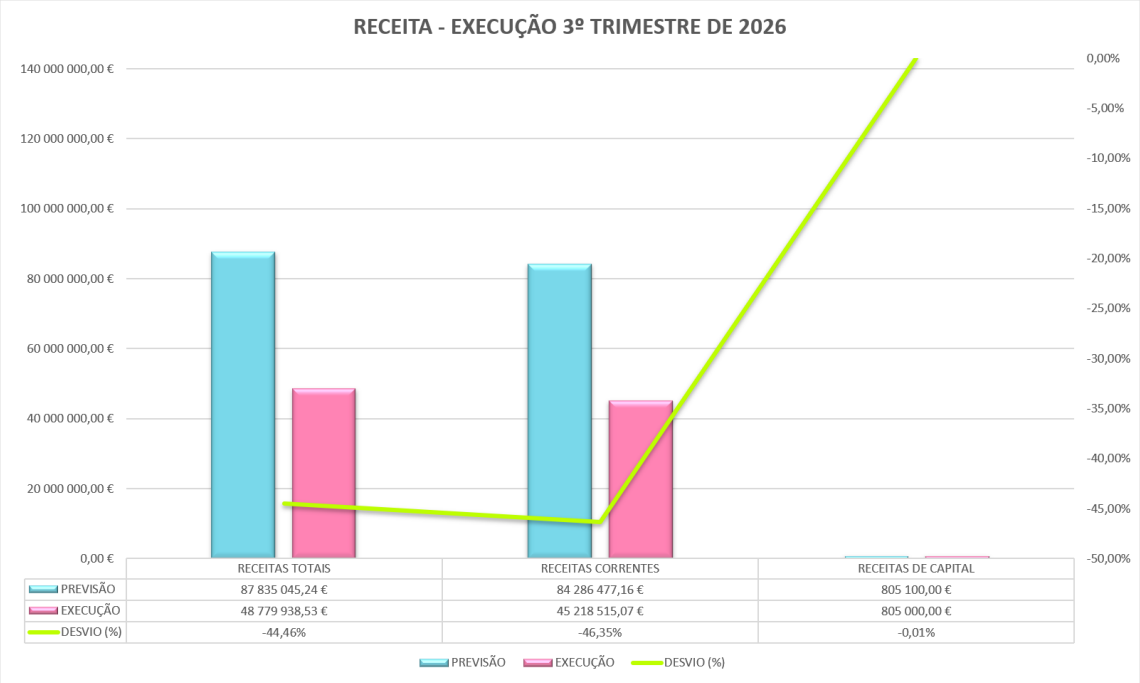


2.5.2.RECEITA

Relativamente à “Demonstração de Execução Orçamental da Receita”, no “Capítulo 3.2.3 – Demonstrações Financeiras, orçamentais e Anexos”, é revelado:

- que a execução total da Receita apresentou um desvio à execução 44,46%, justificado em grande medida pela execução dos Contratos Mandato;
- que a receita de capital, evidencia um desvio à execução sem expressão relevante, correspondente ao reembolso do capital no âmbito do Contrato IHRU-BEI, de aproximadamente 0,01%.

O seguinte gráfico evidencia a evolução dos desvios à taxa de execução (%) da receita a 30 de setembro de 2026.



2.6. CONTRATO PROGRAMA E CONTRATOS MANDATO

Relativamente às despesas associadas à concretização do Plano de Atividades a execução foi de 48.043.680,05 € no término do terceiro trimestre, de acordo com a distribuição evidenciada no quadro seguinte:

Designação	Previsto	Pago	%Exe	Faturado
Contrato Mandato Centros Saúde e Outros Equipamentos	**14 814 612,51 €**	**8 514 046,13 €**	**57,47%**	**9 179 922,15 €**
CMCS01	6 164 121,52 €	3 619 716,99 €	58,72%	3 842 716,53 €
CMCS02	50 430,00 €	0,00 €	0,00%	0,00 €
CMCS03	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00 €
CMCS04	5 486 674,33 €	3 370 463,70 €	61,43%	3 691 234,47 €
CMCS05	1 656 871,96 €	911 098,09 €	54,99%	984 847,85 €
CMCS06	1 453 054,20 €	612 767,35 €	42,17%	661 123,30 €
CMCS07	3 460,50 €	0,00 €	0,00%	0,00 €
Contrato Mandato Escolas e Creches	**24 570 995,14 €**	**15 382 028,72 €**	**62,60%**	**16 909 696,33 €**
CMEC01	4 284 471,73 €	3 577 537,36 €	83,50%	3 709 305,03 €
CMEC02	1 955 733,73 €	1 182 025,69 €	60,44%	1 470 530,23 €
CMEC03	4 116 160,37 €	3 125 193,72 €	75,92%	3 151 410,30 €
CMEC04	9 368 046,20 €	5 040 697,82 €	53,81%	5 711 520,36 €
CMEC05	4 728 432,10 €	2 431 177,22 €	51,42%	2 835 394,88 €
CMEC06	118 151,01 €	25 396,91 €	21,50%	31 535,53 €
Contrato Mandato Espaço Público	**10 662 746,84 €**	**5 452 367,84 €**	**51,13%**	**7 037 060,59 €**
CMEP01	70 741,49 €	11 002,96 €	15,55%	11 002,96 €
CMEP02	0,12 €	0,00 €	0,00%	0,00 €
CMEP03	1 704 135,66 €	924 872,09 €	54,27%	1 160 335,69 €
CMEP04	5 301 718,60 €	2 163 020,54 €	40,80%	3 244 178,91 €
CMEP05	3 516 150,97 €	2 353 472,25 €	66,93%	2 621 543,03 €
CMEP06	70 000,00 €	0,00 €	0,00%	0,00 €
Contrato Mandato Habitação	**26 161 098,17 €**	**18 695 237,36 €**	**71,46%**	**21 412 846,14 €**
CMHB01	21 847 069,89 €	16 616 563,67 €	76,06%	18 651 031,58 €
CMHB02	512 317,70 €	306 633,64 €	59,85%	312 414,64 €
CMHB03	3 256 654,22 €	1 718 543,34 €	52,77%	2 360 647,66 €
CMHB04	405 953,89 €	50 158,49 €	12,36%	71 407,42 €
CMHB05	52 183,15 €	3 338,22 €	6,40%	17 344,84 €
CMHB06	86 919,32 €	0,00 €	0,00%	0,00 €
Contrato Mandato Equipamentos	**84 155,10 €**	**0,00 €**	**0,00%**	**3 288,11 €**
CMEQ01	84 155,10 €	0,00 €	0,00%	3 288,11 €
Total Geral	**76 293 607,76 €**	**48 043 680,05 €**	**62,97%**	**54 542 813,32 €**

Da análise dos dados apresentados (vide detalhe da execução por intervenção no "Capítulo 3.2.5 - Demonstração de execução do plano plurianual de atividades", importa sublinhar:

- O valor faturado por fornecedores de serviços e obras do Plano de Atividades, situa-se a 30/09/2026 no montante de 54,5 milhões de euros;
- A taxa de execução do orçamento é de 62,97% no final do terceiro trimestre face ao valor orçamentado para o exercício de 2026;
- Se considerado o valor faturado, a execução para o mesmo período é de 71,49%.

Do ponto de vista dos valores orçamentados até ao terceiro trimestre de 2026 do Orçamento da Despesa, associado ao Plano de Atividades, a execução é ao dia 30 de setembro de 2026 de 83,96% (48.043.680,05 €), conforme demonstra a tabela seguinte:

Designação	Previsto	Pago	%Exe	Faturado
Contrato Mandato Centros Saúde e Outros Equipamentos	**11 110 959,38 €**	**8 514 046,13 €**	**76,63%**	**9 179 922,15 €**
CMCS01	4 623 091,14 €	3 619 716,99 €	78,30%	3 842 716,53 €
CMCS02	37 822,50 €	0,00 €	0,00%	0,00 €
CMCS03	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00 €
CMCS04	4 115 005,75 €	3 370 463,70 €	81,91%	3 691 234,47 €
CMCS05	1 242 653,97 €	911 098,09 €	73,32%	984 847,85 €
CMCS06	1 089 790,65 €	612 767,35 €	56,23%	661 123,30 €
CMCS07	2 595,38 €	0,00 €	0,00%	0,00 €
Contrato Mandato Escolas e Creches	**18 428 246,36 €**	**15 382 028,72 €**	**83,47%**	**16 909 696,33 €**
CMEC01	3 213 353,80 €	3 577 537,36 €	111,33%	3 709 305,03 €
CMEC02	1 466 800,30 €	1 182 025,69 €	80,59%	1 470 530,23 €
CMEC03	3 087 120,28 €	3 125 193,72 €	101,23%	3 151 410,30 €
CMEC04	7 026 034,65 €	5 040 697,82 €	71,74%	5 711 520,36 €
CMEC05	3 546 324,08 €	2 431 177,22 €	68,55%	2 835 394,88 €
CMEC06	88 613,26 €	25 396,91 €	28,66%	31 535,53 €
Contrato Mandato Espaço Público	**7 997 060,13 €**	**5 452 367,84 €**	**68,18%**	**7 037 060,59 €**
CMEP01	53 056,12 €	11 002,96 €	20,74%	11 002,96 €
CMEP02	0,09 €	0,00 €	0,00%	0,00 €
CMEP03	1 278 101,75 €	924 872,09 €	72,36%	1 160 335,69 €
CMEP04	3 976 288,95 €	2 163 020,54 €	54,40%	3 244 178,91 €
CMEP05	2 637 113,23 €	2 353 472,25 €	89,24%	2 621 543,03 €
CMEP06	52 500,00 €	0,00 €	0,00%	0,00 €
Contrato Mandato Habitação	**19 620 823,63 €**	**18 695 237,36 €**	**95,28%**	**21 412 846,14 €**
CMHB01	16 385 302,42 €	16 616 563,67 €	101,41%	18 651 031,58 €
CMHB02	384 238,28 €	306 633,64 €	79,80%	312 414,64 €
CMHB03	2 442 490,67 €	1 718 543,34 €	70,36%	2 360 647,66 €
CMHB04	304 465,42 €	50 158,49 €	16,47%	71 407,42 €
CMHB05	39 137,36 €	3 338,22 €	8,53%	17 344,84 €
CMHB06	65 189,49 €	0,00 €	0,00%	0,00 €
Contrato Mandato Equipamentos	**63 116,33 €**	**0,00 €**	**0,00%**	**3 288,11 €**
CMEQ01	63 116,33 €	0,00 €	0,00%	3 288,11 €
Total Geral	**57 220 205,82 €**	**48 043 680,05 €**	**83,96%**	**54 542 813,32 €**

Isto posto, e no âmbito do detalhe da execução por intervenção evidenciado no "Capítulo 3.2.5 - Demonstração de execução do plano plurianual de atividades" importa ressalvar:

- Se considerado o valor faturado, a execução do PPA face aos valores previstos para o terceiro trimestre de 2026 é de 95,32%;
- que os contratos de mandato CMEC01, CMEC03, CMHB01 têm taxas de execução superior a 100%, uma vez que os seus valores previstos no início de 2026 são inferiores aos valores efetivamente executados.

Contratos de Mandato

Através dos Contratos de Mandato, a Câmara Municipal de Lisboa encarrega a SRU da promoção das intervenções de reabilitação urbana, consubstanciadas em empreitadas de bens imóveis em espaço público, habitação, creches/escolas e equipamentos sociais e outros.

2.7. PARTES RELACIONADAS – CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA e EMPRESAS MUNICIPAIS

Os saldos e transações ocorridas até ao terceiro trimestre do exercício de 2026 com Câmara Municipal de Lisboa e as empresas municipais que integram o perímetro de consolidação foram os seguintes:

SALDOS COM ACIONISTAS E PARTES RELACIONADAS:

Accionista - Saldos	Clientes	Adiantamentos Cliente	Acionistas (a receber)	Acionistas (a pagar)	Outros Credores	Total
30/09/2026	4 545 952,39	(13 118 353,50)	13 454 875,00	-	-	4 882 473,89
Total	**4 545 952,39**	**(13 118 353,50)**	**13 454 875,00**	**-**	**-**	**4 882 473,89**
31/12/2025		(12 568 886,05)	14 259 875,00		(1 670 871,24)	20 117,71
Total	**-**	**(12 568 886,05)**	**14 259 875,00**	**-**	**(1 670 871,24)**	**20 117,71**

TRANSAÇÕES COM ACIONISTAS E PARTES RELACIONADAS:

Accionista - Transações	Contrato Programa Exploração	Contrato Mandato	Contrato Programa IHRU/BEI	FSE	Total
30/09/2026	3 150 906,41	46 778 928,03	805 000,00	2 038,40	50 736 872,84
Total	**3 150 906,41**	**46 778 928,03**	**805 000,00**	**2 038,40**	**50 736 872,84**
30/09/2025	3 195 112,56	60 865 567,10	680 000,00	2 836,94	64 737 842,72
Total	**3 195 112,56**	**60 865 567,10**	**680 000,00**	**2 836,94**	**64 737 842,72**

2.8. FACTOS RELEVANTES

Dando cumprimento às imposições legais, informamos que a Lisboa SRU não tem dívidas em mora a pessoas que trabalham na empresa, nem ao Estado e Segurança Social.

Para efeitos da alínea d) do n.º 5 do Artigo 66.º do Código das Sociedades Comerciais, a empresa informa que não detém ações próprias e, até ao terceiro trimestre de 2026, não efetuou quaisquer transações que as envolvesse, e cujos efeitos não estejam refletidos nas demonstrações financeiras. Os membros dos órgãos sociais não efetuaram quaisquer negócios com a sociedade ou de outras com as quais esta mantenha relações de domínio, por si ou através de quaisquer outras pessoas ou sociedades, não sendo relevante a apresentação de listas de títulos e acionistas referidas nos art.ºs 447.º e 448.º do Código das Sociedades Comerciais.

3.DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, ORÇAMENTAIS E ANEXOS

3.1.DEMONSTRAÇÕES PREVISIONAIS

As demonstrações orçamentais, de acordo com a NCP 26 – Contabilidade Orçamental do SNC-AP, refletem uma representação estruturada da execução e desempenho orçamental da SRU. As demonstrações previsionais são elaboradas num plano orçamental plurianual e no plano plurianual de investimentos de 4 anos.

3.1.1. BALANÇO

Balanço

(Montantes expressos em Euros)

Ativo	30/09/2026	31/12/2025
Ativo não corrente:		
Ativos fixos tangíveis	278 443,70	301 765,42
Propriedades de Investimento	2 371 286,84	2 402 708,26
Ativos intangíveis	306 985,83	440 717,74
Acionistas/sócios/associados	12 649 875,00	13 454 875,00
Total do ativo não corrente	**15 606 591,37**	**16 600 066,42**
Ativo corrente:		
Clientes, contribuintes e utentes	4 547 795,56	1 380,87
Acionistas/sócios/associados	805 000,00	805 000,00
Outras Contas a receber	17 065 827,05	10 582 251,17
Diferimentos	118 433,85	38 497,06
Caixa e depósitos	8 325 409,99	19 832 052,13
Total do ativo corrente	**30 862 466,45**	**31 259 181,23**
Total do ativo	**46 469 057,82**	**47 859 247,65**

Capital Próprio e Passivo	30/09/2026	31/12/2025
Património Líquido:		
Património / Capital	2 000 000,00	2 000 000,00
Reservas	6 402,73	6 402,73
Resultados transitados	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)
Outras variações no Património Líquido	2 956 716,37	3 145 191,42
Total do Património Líquido:	**3 806 551,71**	**3 995 026,76**
Passivo não Corrente:		
Provisões	1 110 059,33	1 110 059,33
Financiamentos obtidos	12 649 875,00	13 454 875,00
Outras contas a pagar	3 663 176,44	5 516 977,44
Total do passivo não corrente	**17 423 110,77**	**20 081 911,77**
Passivo corrente:		
Fornecedores	4 119 203,70	1 172,92
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	13 118 353,50	12 568 886,05
Estado e outros entes públicos	598 018,77	371 219,68
Financiamentos obtidos	805 000,00	805 000,00
Fornecedores de investimentos	13 847,41	13 847,41
Outras contas a pagar	884 988,25	3 603 321,38
Diferimentos	5 699 983,71	6 418 861,68
Total do passivo corrente	**25 239 395,34**	**23 782 309,12**
Total do passivo	**42 662 506,11**	**43 864 220,89**
Total do património líquido e do passivo	**46 469 057,82**	**47 859 247,65**

3.1.2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA

Demonstração de Resultados por Naturezas

(Montantes expressos em Euros)

Rendimentos e Gastos	30/09/2026	30/09/2025
Prestações de serviços	46 843 216,83	60 929 683,55
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	5 715 942,19	11 240 080,88
Fornecimentos e serviços externos	(47 835 641,89)	(67 833 722,78)
Gastos com pessoal	(4 728 628,89)	(4 446 396,39)
Outros rendimentos e ganhos	307 896,96	334 345,58
Outros gastos e perdas	(10 165,43)	(7 559,34)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITDA)	**292 619,77**	**216 431,50**
Gastos de depreciação e amortização	(289 838,52)	(207 035,39)
Resultado antes de gastos de financiamento e impostos (EBIT)	**2 781,25**	**9 396,11**
Juros e rendimentos similares obtidos	303 413,39	342 830,36
Juros e gastos similares suportados	(303 413,39)	(342 920,40)
Resultado antes de impostos (EBT)	**2 781,25**	**9 306,07**
Imposto sobre o rendimento	(2 781,25)	(9 306,07)
Resultado líquido do período	**0,00**	**0,00**

3.1.3. DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO

Demonstrações das Alterações do Património Líquido

(Montantes expressos em Euros)

Designação	Capital/Património subscrito	Reservas Legais	Reservas Estatutárias	Reservas Livres	Resultados Transitados	Outras Variações no Património Líquido	Resultado Líquido do Período	Total do Património Líquido
Saldos em 01 de Janeiro de 2025	**2 000 000,00**	**6 402,73**	**0,00**	**0,00**	**-1 156 567,39**	**3 261 570,73**	**0,00**	**4 111 406,07**
Regularização acréscimo anos anteriores						-		-
Subsídios ao Investimento - Propriedades de Investimento						(41 895,22)		(41 895,22)
Subsídios ao Investimento em curso						(479 628,79)		(479 628,79)
Subsídios ao Investimento - Ativos fixos tangiveis						(11 715,41)		(11 715,41)
Subsídios ao Investimento - Ativos intangiveis						416 860,11		416 860,11
Transferência de Subsídios ao Investimento - PI						-		-
Transferência de Subsídios ao Investimento - AFT						-		-
Transferência de Subsídios ao Investimento - AFI						-		-
Resultado líquido do exercício de 2025						-		-
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	**2 000 000,00**	**6 402,73**	**0,00**	**0,00**	**-1 156 567,39**	**3 145 191,42**	**0,00**	**3 995 026,76**

Designação	Capital/Património subscrito	Reservas Legais	Reservas Estatutárias	Reservas Livres	Resultados Transitados	Outras Variações no Património Líquido	Resultado Líquido do Período	Total do Património Líquido
								(Montantes expressos em Euros)
Saldos em 01 de Janeiro de 2026	**2 000 000,00**	**6 402,73**	**0,00**	**0,00**	**-1 156 567,39**	**3 145 191,42**	**0,00**	**3 995 026,76**
Regularização acréscimo anos anteriores						-		-
Subsídios ao Investimento - Propriedades de Investimento						(31 421,42)		(31 421,42)
Subsídios ao Investimento em curso								-
Subsídios ao Investimento - Ativos fixos tangiveis						(23 321,72)		(23 321,72)
Subsídios ao Investimento - Ativos intangiveis						(133 731,91)		(133 731,91)
Transferência de Subsídios ao Investimento - PI						-		-
Transferência de Subsídios ao Investimento - AFT						-		-
Transferência de Subsídios ao Investimento - AFI						-		-
Resultado líquido do exercício de 2026						-		-
Saldos em 30 de Setembro de 2026	**2 000 000,00**	**6 402,73**	**0,00**	**0,00**	**-1 156 567,39**	**2 956 716,37**	**0,00**	**3 806 551,71**

3.1.4. DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

(Montantes expressos em Euros)

Ativo	30/09/2026	30/09/2025
Fluxos de Caixa de Atividades Operacionais		
Recebimentos de clientes	39 126 735,74	71 401 906,77
Recebimentos de transferências e subsídios correntes	6 096 435,88	5 625 000,00
Pagamentos a fornecedores	(51 656 738,18)	(73 508 799,73)
Pagamentos ao pessoal	(4 618 739,06)	(4 422 965,26)
Fluxos gerados pelas operações	**-11 052 305,62**	**-904 858,22**
Pagamento do imposto sobre o rendimento	(9 934,00)	(12 379,79)
Outros (pagamentos)/recebimentos	(293 914,55)	(1 850 844,69)
Total Fluxos de Caixa de Atividades Operacionais	**-11 356 154,17**	**-2 768 082,70**
Fluxos de Caixa de Atividades de Investimento		
Pagamentos respeitantes a:		
Activos fixos tangíveis	(16 335,23)	(13 490,87)
Activos fixos intangíveis	(134 152,74)	(115 063,43)
Total de Fluxos das Atividades de Investimento	**-150 487,97**	**-128 554,30**
Fluxos de Caixa de Atividades de Financiamento		
Recebimentos respeitantes a:		
Financiamentos obtidos	805 000,00	680 000,00
Juros e proveitos similares	303 413,39	342 830,36
Fluxos gerados pelas operações	**1 108 413,39**	**1 022 830,36**
Pagamentos respeitantes a:		
Financiamentos obtidos	(805 000,00)	(680 000,00)
Juros e gastos similares	(303 413,39)	(342 830,36)
Fluxos gerados pelas operações	**-1 108 413,39**	**-1 022 830,36**
Total de Fluxos das Atividades de Financiamento	**0,00**	**0,00**
Variação de caixa e seus equivalentes	(11 506 642,14)	(2 896 637,00)
Caixa e seus equivalentes no início do exercício	**19 832 052,13**	**15 401 004,21**
Saldo gerência anterior de execução orçamental	10 645 624,28	5 657 675,33
Saldo gerência anterior de operações de tesouraria	9 186 427,85	9 743 328,88
Caixa e seus equivalentes no fim do exercício	**8 325 409,99**	**10 404 531,72**
Saldo gerência seguinte de execução orçamental	2 120 299,44	362 049,94
Saldo gerência seguinte de operações de tesouraria	6 205 110,55	9 199 049,17

3.2. DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

3.2.1. DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA RECEITA

DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA RECEITA

Euros

Rubrica	Recebimentos	Fontes Financiamento						2025
		RP	RG	UE	EMPR	Fundos Alheios	Total	
	Saldo de gerência anterior	**10 645 624,28**	**-**	**-**	**-**	**9 186 427,85**	**19 832 052,13**	**15 401 004,21**
	Operações orçamentais [1]	10 645 624,28	-	-	-	-	10 645 624,28	5 657 675,33
	Restituição do saldo oper. orçamentais	-	-	-	-	-	-	-
	Operações de tesouraria [A]					9 186 427,85	9 186 427,85	9 743 328,88
	Receita corrente	**44 617 571,08**	**-**	**600 943,99**	**-**	**-**	**45 218 515,07**	**76 053 762,92**
R1	Receita fiscal	-	-	-	-	-	-	-
R11	Impostos diretos						-	-
R12	Impostos indiretos						-	-
R2	Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	-	-	-	-	-	-	-
R3	Taxas, multas e outras penalidades	12 385,80	-	-	-	-	12 385,80	109 370,14
R4	Rendimentos de propriedade	63 826,50	-	-	-	-	63 826,50	60 926,45
R5	Transferências e subsídios correntes	5 928 413,39	-	600 943,99	-	-	6 529 357,38	12 270 287,52
R51	Administrações Públicas	303 413,39	-	600 943,99	-	-	904 357,38	6 645 287,52
R511	Administração Central - Estado	-	-	-	-	-	-	-
R512	Administração Central - Outras entidades	-	-	600 943,99	-	-	600 943,99	6 302 457,16
R513	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-
R514	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-
R515	Administração Local	303 413,39	-	-	-	-	303 413,39	342 830,36
R52	Subsídios correntes	5 625 000,00	-	-	-	-	5 625 000,00	5 625 000,00
R6	Venda de bens e serviços	38 612 945,39	-	-	-	-	38 612 945,39	63 611 768,83
R7	Outras receitas correntes	-	-	-	-	-	-	1 409,98
	Receita de capital	-	-	-	-	-	-	-
R8	Venda de bens de investimento	-	-	-	-	-	-	-
R9	Transferências de capital	-	-	-	-	-	-	-
R91	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-
R911	Administração Central - Estado	-	-	-	-	-	-	-
R912	Administração Central - Outras entidades	-	-	-	-	-	-	-
R913	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-
R914	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-
R915	Administração Local	-	-	-	-	-	-	-
R92	Exterior - U E	-	-	-	-	-	-	-
R93	Outras	-	-	-	-	-	-	-
R10	Outras receitas de capital	-	-	-	-	-	-	-
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	14 155,38	-	-	-	-	14 155,38	293 143,85
	Receita efetiva [2]	**44 631 726,46**	**-**	**600 943,99**	**-**	**-**	**45 232 670,45**	**76 346 906,77**
	Receita não efetiva [3]	**805 000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**805 000,00**	**680 000,00**
R12	Receita com ativos financeiros	805 000,00	-	-	-	-	805 000,00	680 000,00
R13	Receita com passivos financeiros	-	-	-	-	-	-	-
	Soma [4] = [1] + [2] + [3]	**56 082 350,74**	**-**	**600 943,99**	**-**	**-**	**56 683 294,73**	**82 684 582,10**
	Operações de tesouraria [B]	**-**	**-**	**-**	**-**	**1 722 932,84**	**1 722 932,84**	**2 059 764,41**

RP - Receitas próprias / RG - Receitas gerais / UE - Financiamento da UE / EMPR - Contração de empréstimos / FUNDOS ALHEIOS - Correspondem a operações de tesouraria

3.2.2. DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA DESPESA

DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL DA DESPESA

Euros

Rubrica	Pagamentos	Fontes Financiamento						2025
		RP	RG	UE	EMPR	Fundos Alheios	Total	
	Despesa corrente	**53 607 507,26**	**-**	**-**	**-**	**-**	**53 607 507,26**	**80 671 919,16**
D1	Despesas com o pessoal	4 715 023,46	-	-	-	-	4 715 023,46	4 528 070,24
D11	Remunerações Certas e Permanentes	3 743 580,51	-	-	-	-	3 743 580,51	3 570 016,87
D12	Abonos Variáveis ou Eventuais	19 622,92	-	-	-	-	19 622,92	43 028,01
D13	Segurança social	951 820,03	-	-	-	-	951 820,03	915 025,36
D2	Aquisição de bens e serviços	48 571 864,79	-	-	-	-	48 571 864,79	75 783 644,89
D3	Juros e outros encargos	303 413,39	-	-	-	-	303 413,39	342 830,36
D4	Transferências correntes	-	-	-	-	-	-	-
D41	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-
D411	Administração Central - Estado Português	-	-	-	-	-	-	-
D412	Administração Central - Outras entidades	-	-	-	-	-	-	-
D413	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-
D414	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-
D415	Administração Local	-	-	-	-	-	-	-
D42	Instituições sem fins lucrativos	-	-	-	-	-	-	-
D43	Famílias	-	-	-	-	-	-	-
D44	Outras	-	-	-	-	-	-	-
D5	Subsídios	-	-	-	-	-	-	-
D6	Outras despesas correntes	17 205,62	-	-	-	-	17 205,62	17 373,67
	Despesa de capital	**150 487,97**	**-**	**-**	**-**	**-**	**150 487,97**	**127 180,39**
D7	Investimento	150 487,97	-	-	-	-	150 487,97	127 180,39
D8	Transferências de capital	-	-	-	-	-	-	-
D81	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-
D811	Administração Central - Estado	-	-	-	-	-	-	-
D812	Administração Central - Outras entidades	-	-	-	-	-	-	-
D813	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-
D814	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-
D815	Administração Local	-	-	-	-	-	-	-
D82	Instituições sem fins lucrativos	-	-	-	-	-	-	-
D83	Famílias	-	-	-	-	-	-	-
D84	Outras	-	-	-	-	-	-	-
D9	Outras despesas de capital	-	-	-	-	-	-	-
	Despesa efetiva [5]	**53 757 995,23**	**-**	**-**	**-**	**-**	**53 757 995,23**	**80 799 099,55**
	Despesa não efetiva [6]	**805 000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**805 000,00**	**680 000,00**
D10	Despesa com ativos financeiros	-	-	-	-	-	-	-
D11	Despesa com passivos financeiros	805 000,00	-	-	-	-	805 000,00	680 000,00
	Soma [7] = [5] + [6]	**54 562 995,23**	**-**	**-**	**-**	**-**	**54 562 995,23**	**81 479 099,55**
	Operações de tesouraria [C]	**-**	**-**	**-**	**-**	**4 704 250,14**	**4 704 250,14**	**2 604 044,12**
	Saldo para a gerência seguinte	**1 519 355,51**	**-**	**600 943,99**	**-**	**6 205 110,55**	**8 325 410,05**	**10 404 531,72**
	Operações orçamentais [8] = [4] - [7]	1 519 355,51	-	600 943,99	-	-	2 120 299,50	1 205 482,55
	Operações de tesouraria [D] = [A] + [B] - [C]	-	-	-	-	6 205 110,55	6 205 110,55	9 199 049,17
	Saldo global [2] - [5]	**(9 126 268,77)**	**-**	**600 943,99**	**-**	**-**	**(8 525 324,78)**	**(4 452 192,78)**
	Despesa primária	53 454 581,84	-	-	-	-	53 454 581,84	80 456 269,19
	Saldo corrente	(5 989 936,18)	-	600 943,99	-	-	(5 388 992,19)	(4 618 156,24)
	Saldo de capital	(150 487,97)	-	-	-	-	(150 487,97)	(127 180,39)
	Saldo primário	(8 822 855,38)	-	600 943,99	-	-	(8 221 911,39)	(4 109 362,42)
	Receita total [1] + [2] + [3]	56 082 350,74	-	600 943,99	-	-	56 683 294,73	82 684 582,10
	Despesa total [5] + [6]	54 562 995,23	-	-	-	-	54 562 995,23	81 479 099,55

3.2.3. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA

Euros

Rúbrica	Descrição	Previsões Corrigidas	Receitas por cobrar de períodos anteriores	Receitas liquidadas	Liquidaçoes anuladas	Receitas cobradas brutas	Reembolsos e restituições		Receitas cobradas liquidas			Receita por cobrar no final do período	Grau de execução Orçamental	
							Emitidas	Pagas	Período Anteriores	Período Corrente	Total		Períodos anteriores	Período corrente
		[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]=[5]-[7]	[11]	[12]=[8]/[1]x100	[13]=[9]/[1]x100
	Receita corrente	**84 286 477,16**	**(1 650 850,84)**	**51 542 920,20**	**107 119,20**	**50 960 589,42**	**5 742 074,35**	**5 742 074,35**	**51 187,32**	**45 167 327,75**	**45 218 515,07**	**4 566 435,09**	**0,06**	**53,59**
R1	Receita fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R11	Impostos diretos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R12	Impostos indiretos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R2	Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R3	Taxas, multas e outras penalidades	100,00	-	12 385,80	-	12 385,80	-	-	-	12 385,80	**12 385,80**	-	-	12 385,80
R4	Rendimentos de propriedade	85 768,40	1 380,87	64 288,80	-	63 826,50	-	-	1 345,34	62 481,16	**63 826,50**	1 843,17	1,57	72,85
R5	Transferências correntes	17 556 892,12	-	6 529 357,38	-	6 529 357,38	-	-	-	6 529 357,38	**6 529 357,38**	-	-	37,19
R51	Administrações Públicas	10 056 892,12	-	904 357,38	-	904 357,38	-	-	-	904 357,38	**904 357,38**	-	-	8,99
R5111	Administração Central - Estado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R5112	Administração Central - Outras entidades	9 649 941,12	-	600 943,99	-	600 943,99	-	-	-	600 943,99	**600 943,99**	-	-	6,23
R5113	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R5114	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R5115	Administração Local	406 951,00	-	303 413,39	-	303 413,39	-	-	-	303 413,39	**303 413,39**	-	-	74,56
R52	Subsídios correntes	7 500 000,00	-	5 625 000,00	-	5 625 000,00	-	-	-	5 625 000,00	**5 625 000,00**	-	-	75,00
R6	Venda de bens e serviços	66 643 666,64	(1 670 871,22)	44 936 888,22	107 119,20	44 355 019,74	5 742 074,35	5 742 074,35	49 841,98	38 563 103,41	**38 612 945,39**	4 545 952,41	0,07	57,86
R7	Outras receitas correntes	50,00	18 639,51	-	-	-	-	-	-	-	-	18 639,51	-	-
	Receita de capital	**805 100,00**	**-**	**805 000,00**	**-**	**805 000,00**	**-**	**-**	**-**	**805 000,00**	**805 000,00**	**-**	**-**	**99,99**
R8	Venda de bens de investimento	50,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R9	Transferências de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R91	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R911	Administração Central - Estado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R912	Administração Central - Outras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R913	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R914	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R915	Administração Local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R92	Exterior - U E	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R93	Outras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R10	Outras receitas de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	1 200,00	-	14 155,38	-	14 155,38	-	-	-	14 155,38	14 155,38	-	-	1 179,62
R12	Receita com ativos financeiros	805 000,00	-	805 000,00	-	805 000,00	-	-	-	805 000,00	805 000,00	-	-	100,00
R13	Receita com passivos financeiros	50,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Saldo da Gerência Anterior - Operações Orçamentais	2 742 268,08	-	2 742 268,08	-	2 742 268,08	-	-	-	2 742 268,08	2 742 268,08	-	-	100,00
	Total	**87 835 045,24**	**(1 650 850,84)**	**55 104 343,66**	**107 119,20**	**54 522 012,88**	**5 742 074,35**	**5 742 074,35**	**51 187,32**	**48 728 751,21**	**48 779 938,53**	**4 566 435,09**	**0,06**	**55,48**

3.2.4. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA

Euros

Rubrica	Descrição	Despesas por pagar de periodos anteriores	Dotações corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	DESPESAS PAGAS LÍQUIDAS DE REPOSIÇÕES			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau de execução		%Exe.
							Periodos anteriores	Periodo corrente	Total			Periodo anteriores	Periodo corrente	
	Despesa corrente	**1 780 439,79**	**85 769 960,06**	**0,00**	**82 025 384,48**	**60 369 114,41**	**377 185,42**	**53 230 321,84**	**53 607 507,26**	**21 656 270,07**	**6 761 607,15**	**0,44**	**62,06**	**62,50%**
D1	Despesas com o pessoal	188 339,85	6 922 940,33	-	6 222 403,65	4 948 809,80	188 339,85	4 526 683,61	4 715 023,46	**1 273 593,85**	**233 786,34**	2,72	65,39	**68,11%**
D11	Remunerações Certas e Permanentes	107 981,55	5 165 559,95	-	4 743 152,50	3 864 384,87	107 981,55	3 635 598,96	3 743 580,51	878 767,63	120 804,36	2,09	70,38	**72,47%**
D12	Abonos Variáveis ou Eventuais	-	94 440,00	-	36 000,00	21 183,86	-	19 622,92	19 622,92	14 816,14	1 560,94	-	20,78	**20,78%**
D13	Segurança social	80 358,30	1 662 940,38	-	1 443 251,15	1 063 241,07	80 358,30	871 461,73	951 820,03	380 010,08	111 421,04	4,83	52,40	**57,24%**
D2	Aquisição de bens e serviços	1 592 099,94	78 413 502,73	-	75 378 824,21	55 099 685,60	188 845,57	48 383 019,22	48 571 864,79	20 279 138,61	6 527 820,81	0,24	61,70	**61,94%**
D3	Juros e outros encargos	-	407 001,00	-	406 951,00	303 413,39	-	303 413,39	303 413,39	103 537,61	-	-	74,55	**74,55%**
D4	Transferências correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D41	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D411	Administração Central - Estado Português	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D412	Administração Central - Outras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D413	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D414	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D415	Administração Local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D42	Instituições sem fins lucrativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D43	Famílias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D44	Outras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D42	Subsídios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D5	Outras despesas correntes	-	26 516,00	-	17 205,62	17 205,62	-	17 205,62	17 205,62	-	-	-	64,89	**64,89%**
	Despesa de capital	**-**	**2 065 085,18**	**-**	**1 144 284,70**	**992 064,20**	**-**	**955 487,97**	**955 487,97**	**152 220,50**	**36 576,23**	-	46,27	**46,27%**
D6	Investimento	-	1 260 035,18	-	339 284,70	187 064,20	-	150 487,97	150 487,97	152 220,50	36 576,23	-	11,94	**11,94%**
D8	Transferências de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D81	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D811	Administração Central - Estado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D812	Administração Central - Outras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D813	Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D814	Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D815	Administração Local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D82	Instituições sem fins lucrativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D83	Famílias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D84	Outras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D9	Outras despesas de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D10	Despesa com ativos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
D11	Despesa com passivos financeiros	-	805 050,00	-	805 000,00	805 000,00	-	805 000,00	805 000,00	-	-	-	99,99	100%
	Total	**1 780 439,79**	**87 835 045,24**	**-**	**83 169 669,18**	**61 361 178,61**	**377 185,42**	**54 185 809,81**	**54 562 995,23**	**21 808 490,57**	**6 798 183,38**	**0,43**	**61,69**	**62,12%**

3.2.5. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES

Euros

Objetivo	Número de Projeto	Designação do Projeto	Rúbrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Datas		Montante Previsto			Montante Executado			Nível de Execução Financeira Anual	Nível de Execução Financeira Global
					RG	RP	UE	EMPR	Início	Fim	2026	Anos Seguintes	Total	Anos Anteriores	2026	Total		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]=[12]+[13]	[15]	[16]	[17]=[15]+[16]	[18]	[19]
111	INT.50	Escola Básica Manuel Teixeira Gomes	D2	Empreitada	-	6 331 000,01	-	-	2019	2025	-	-	-	6 331 000,01	-	6 331 000,01	0,00%	0,00%
111	INT.105	Praça Município - Edifícios BPI	D2	Empreitada	-	-	-	-	2019	2023	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
111	INT.224	Posto de Limpeza do Largo do Rato	D2	Empreitada	-	5 794 964,71	-	-	2025	2027	3 460,50	5 763 202,61	5 766 663,11	28 301,60	-	28 301,60	0,00%	0,49%
111	INT.25	Complexo Municipal da Boavista	D2	Empreitada	-	-	-	-	2025	2027	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
111	INT.4	Posto Limpeza da Ajuda	D2	Empreitada	-	1 960 436,99	-	-	2019	2026	-	-	-	1 960 436,99	-	1 960 436,99	0,00%	0,00%
111	INT.5	Posto Limpeza do Restelo	D2	Empreitada	-	3 209 801,43	-	-	2019	2026	-	-	-	3 209 801,43	-	3 209 801,43	0,00%	0,00%
111	INT.6	Praça Município - Edifício JBF	D2	Empreitada	-	4 408 002,30	-	-	2019	2026	-	-	-	4 408 002,30	-	4 408 002,30	0,00%	0,00%
111	INT.7	Praça Município, 8-13 Edifício D	D2	Empreitada	-	8 127 446,67	-	-	2019	2026	1 429 587,88	3 916 246,00	5 345 833,88	1 945 659,04	835 953,75	2 781 612,79	58,48%	52,03%
211	INT.111	EB Passos Manuel	D2	Empreitada	-	112 297,81	-	-	2020	2027	-	-	-	112 297,81	-	112 297,81	0,00%	0,00%
211	INT.112	EB Fernanda de Castro	D2	Empreitada	-	6 214 563,74	-	-	2020	2027	1 389 195,99	3 971 420,66	5 360 616,65	154 436,20	699 510,89	853 947,09	50,35%	15,93%
211	INT.113	EB Leão de Arroios	D2	Empreitada	-	8 334 948,84	-	-	2024	2028	372 138,60	7 661 411,08	8 033 549,68	133 057,66	168 341,50	301 399,16	45,24%	3,75%
211	INT.114	EB nº 72 da Estrela	D2	Empreitada	-	10 566 889,51	-	-	2020	2026	432 817,00	-	432 817,00	9 706 018,31	428 054,20	10 134 072,51	98,90%	2341,42%
211	INT.115	EB Rainha Santa Isabel	D2	Empreitada	-	11 190 244,55	-	-	2020	2026	1 872 008,78	-	1 872 008,78	7 538 930,12	1 779 305,65	9 318 235,77	95,05%	497,77%
211	INT.120	JI Arco do Cego	D2	Empreitada	-	4 491 992,57	-	-	2020	2026	50 000,00	-	50 000,00	4 392 011,09	49 981,48	4 441 992,57	99,96%	8883,99%
211	INT.150	Escola Castelo	D2	Empreitada	-	3 362 202,35	-	-	2022	2028	215 857,33	2 875 573,43	3 091 430,76	205 429,73	65 341,86	270 771,59	30,27%	8,76%
211	INT.151	Escola EB 1 S. José	D2	Empreitada	-	8 259,45	-	-	2022	2026	-	-	-	8 259,45	-	8 259,45	0,00%	0,00%
211	INT.152	Escola Natália Correia	D2	Empreitada	-	-	-	-	2025	2027	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
211	INT.153	Escola nº 195 - Chelas	D2	Empreitada	-	11 767 205,07	-	-	2023	2028	2 907 152,44	6 065 463,81	8 972 616,25	844 642,80	1 949 946,02	2 794 588,82	67,07%	31,15%
211	INT.154	Escola Padre Abel Varzim	D2	Empreitada	-	-	-	-	2024	2026	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
211	INT.155	Escola Professor Manuel Sérgio	D2	Empreitada	-	10 481 236,98	-	-	2023	2027	3 781 121,67	4 391 233,16	8 172 354,83	762 764,67	1 546 117,48	2 308 882,15	40,89%	28,25%
211	INT.156	Escola Professor Oliveira Marques	D2	Empreitada	-	10 013 785,56	-	-	2022	2027	2 463 914,76	4 919 774,91	7 383 689,67	1 150 803,43	1 479 292,46	2 630 095,89	60,04%	35,62%
211	INT.158	Habitação Renda Acessível - Quinta do Ferro	D2	Empreitada	-	20 866 225,52	-	-	2022	2027	3 256 654,22	13 414 244,29	16 670 898,51	2 476 783,67	1 718 543,34	4 195 327,01	52,77%	25,17%
211	INT.188	Escola Básica Paula Vicente	D2	Empreitada	-	1 733 284,75	-	-	2024	2030	338 817,97	1 118 956,14	1 457 774,11	90 702,08	184 808,56	275 510,64	54,55%	18,90%
211	INT.189	Escola Básica de Marvila	D2	Empreitada	-	145 281,99	-	-	2024	2031	1 199,24	30 538,00	31 737,24	112 345,51	1 199,24	113 544,75	100,00%	357,77%
211	INT.190	Escola Básica Prof. Delfim Santos	D2	Empreitada	-	2 130 322,14	-	-	2024	2030	157 204,70	1 807 298,56	1 964 503,26	83 847,83	81 971,05	165 818,88	52,14%	8,44%
211	INT.191	Escola Básica Nuno Gonçalves	D2	Empreitada	-	1 986 873,67	-	-	2024	2031	556 552,48	950 355,32	1 506 907,80	113 290,08	366 675,79	479 965,87	65,88%	31,85%
211	INT.192	Escola Secundária do Restelo	D2	Empreitada	-	7 901 430,50	-	-	2024	2030	3 039 517,24	3 387 387,54	6 426 904,78	56 026,24	1 418 499,48	1 474 525,72	46,67%	22,94%
211	INT.193	Escola Básica Eugénio dos Santos	D2	Empreitada	-	1 436 213,22	-	-	2024	2031	148 697,96	1 161 050,21	1 309 748,17	81 859,09	44 605,96	126 465,05	30,00%	9,66%
211	INT.194	Escola Secundária D. Luísa de Gusmão	D2	Empreitada	-	1 526 602,84	-	-	2024	2031	309 877,90	972 413,24	1 282 291,14	73 091,85	171 219,85	244 311,70	55,25%	19,05%
211	INT.195	Escola Secundária José Gomes Ferreira	D2	Empreitada	-	24 980 512,51	-	-	2024	2030	176 564,61	24 043 623,47	24 220 188,08	598 127,14	162 197,29	760 324,43	91,86%	3,14%
211	INT.216	Escola Básica Fernando Pessoa	D2	Empreitada	-	2 165 409,90	-	-	2025	2030	16 952,04	2 148 457,86	2 165 409,90	-	-	-	0,00%	0,00%
211	INT.217	Escola Secundária Marquês de Pombal	D2	Empreitada	-	1 140 006,78	-	-	2025	2030	35 175,23	1 090 291,01	1 125 466,24	-	14 540,54	14 540,54	41,34%	1,29%
211	INT.218	Escola Básica do Bairro Padre Cruz	D2	Empreitada	-	1 044 093,74	-	-	2025	2030	11 707,07	1 032 386,67	1 044 093,74	-	-	-	0,00%	0,00%
211	INT.219	Escola Básica das Olaias	D2	Empreitada	-	1 804 396,02	-	-	2025	2030	12 277,25	1 792 118,77	1 804 396,02	-	-	-	0,00%	0,00%
211	INT.220	Escola Básica Professor Lindley Cintra	D2	Empreitada	-	1 047 275,05	-	-	2025	2030	10 583,72	1 031 399,46	1 041 983,18	-	5 291,87	5 291,87	50,00%	0,51%
211	INT.221	Escola Básica dos Olivais	D2	Empreitada	-	1 181 022,30	-	-	2025	2030	11 128,98	1 164 328,82	1 175 457,80	-	5 564,50	5 564,50	50,00%	0,47%
211	INT.222	Escola Artística do Instituto Gregoriano de Lisboa	D2	Empreitada	-	1 077 390,75	-	-	2025	2030	-	1 077 390,75	1 077 390,75	-	-	-	0,00%	0,00%
211	INT.223	Escola Básica Damião de Góis	D2	Empreitada	-	1 413 802,37	-	-	2025	2030	20 326,72	1 393 475,65	1 413 802,37	-	-	-	0,00%	0,00%
211	INT.29	Creche André Gouveia	D2	Empreitada	-	1 571 141,74	975 240,00	-	2019	2025	20 204,96	-	20 204,96	2 505 971,83	20 204,95	2 526 176,78	100,00%	12502,76%
211	INT.30	Creches Jorge Castilho - Areeiro	D2	Empreitada	-	7 535,60	-	-	2019	2026	-	-	-	7 535,60	-	7 535,60	0,00%	0,00%
211	INT.31	Creche Almada Negreiros	D2	Empreitada	-	1 416 190,44	975 240,00	-	2019	2025	19 716,01	-	19 716,01	2 351 998,43	19 716,00	2 371 714,43	100,00%	12029,38%
211	INT.32	Creche Rua 17 da Encarnação	D2	Empreitada	-	5 384 715,97	390 096,00	-	2019	2026	1 373 246,69	-	1 373 246,69	3 153 167,33	1 248 397,95	4 401 565,28	90,91%	320,52%
211	INT.33	Creche Quinta dos Ourives	D2	Empreitada	-	1 304 574,97	975 240,00	-	2019	2026	1 717,20	-	1 717,20	2 276 380,57	1 717,20	2 278 097,77	100,00%	132663,51%
211	INT.34	Creche Rua da Fresca	D2	Empreitada	-	6 913 008,72	390 096,00	-	2019	2027	2 742 903,85	96 495,53	2 839 399,38	2 302 887,07	2 160 818,27	4 463 705,34	78,78%	157,21%
211	INT.35	Creches Rua Rodrigues Migueis	D2	Empreitada	-	2 684 114,74	325 080,00	-	2019	2030	1 403,59	-	1 403,59	3 006 387,59	1 403,56	3 007 791,15	100,00%	214292,72%
211	INT.36	Creche Jardim da Estrela	D2	Empreitada	-	12 531,13	-	-	2019	2021	-	-	-	12 531,13	-	12 531,13	0,00%	0,00%
211	INT.37	Creche do Convento do Desagravo	D2	Empreitada	-	1 756 995,19	240 961,76	-	2019	2025	-	-	-	1 997 956,95	-	1 997 956,95	0,00%	0,00%
211	INT.38	EB+JI Infante D. Henrique	D2	Empreitada	-	6 769 967,61	-	-	2019	2025	-	-	-	6 769 967,61	-	6 769 967,61	0,00%	0,00%
211	INT.39	Escola Básica Actor Vale	D2	Empreitada	-	3 907 435,06	-	-	2019	2026	-	-	-	3 907 435,06	-	3 907 435,06	0,00%	0,00%
211	INT.40	Escola Básica Arqt. Gonçalo Ribeiro Teles	D2	Empreitada	-	16 146 008,40	-	-	2019	2025	-	-	-	16 146 008,40	-	16 146 008,40	0,00%	0,00%
211	INT.41	Escola Básica Eurico Gonçalves	D2	Empreitada	-	6 664 343,28	2 009 998,30	-	2019	2025	4 920,00	-	4 920,00	8 664 501,58	4 920,00	8 669 421,58	100,00%	176207,76%
211	INT.42	Escola Básica Jorge Barradas	D2	Empreitada	-	7 078 190,15	-	-	2019	2026	-	-	-	7 078 190,15	-	7 078 190,15	0,00%	0,00%
211	INT.43	Escola Básica Santo Amaro	D2	Empreitada	-	6 583 669,93	-	-	2019	2025	72 003,55	-	72 003,55	6 439 662,83	72 003,55	6 511 666,38	100,00%	9043,54%
211	INT.44	Escola Básica Santo António	D2	Empreitada	-	10 950 992,94	2 078 950,02	-	2019	2026	48 355,88	-	48 355,88	12 933 231,20	48 355,88	12 981 587,08	100,00%	26845,93%
211	INT.45	Escola Básica Santo Condestável	D2	Empreitada	-	1 939 363,90	-	-	2019	2026	-	-	-	1 939 363,90	-	1 939 363,90	0,00%	0,00%
211	INT.46	Escola Básica Teixeira de Pascoais	D2	Empreitada	-	4 657 633,82	655 105,00	-	2019	2026	-	-	-	5 312 738,82	-	5 312 738,82	0,00%	0,00%
211	INT.47	JI de Benfica	D2	Empreitada	-	3 143 445,50	-	-	2019	2026	-	-	-	3 143 445,50	-	3 143 445,50	0,00%	0,00%

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES

Euros

Objetivo	Número de Projeto	Designação do Projeto	Rúbrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Datas		Montante Previsto			Montante Executado			Nível de Execução Financeira Anual	Nível de Execução Financeira Global
					RG	RP	UE	EMPR	Início	Fim	2026	Anos Seguintes	Total	Anos Anteriores	2026	Total		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]=[12]+[13]	[15]	[16]	[17]=[15]+[16]	[18]	[19]
211	INT.48	Creches Modulares 9	D2	Empreitada	-	8 984 452,14	-	-	2019	2028	1 955 733,73	4 309 920,33	6 265 654,06	1 536 772,39	1 182 025,69	2 718 798,08	60,44%	43,39%
211	INT.49	Escola Básica Alice Vieira	D2	Empreitada	-	5 921 109,67	-	-	2019	2025	-	-	-	5 921 109,67	-	5 921 109,67	0,00%	0,00%
211	INT.78	Escola Básica Vitor Palla	D2	Empreitada	-	2 677 473,74	-	-	2019	2022	-	-	-	2 677 473,74	-	2 677 473,74	0,00%	0,00%
211	INT.79	Escola Básica + JI Caselas	D2	Empreitada	-	1 921 835,47	-	-	2020	2020	-	-	-	1 921 835,47	-	1 921 835,47	0,00%	0,00%
211	INT.80	Escola Básica Bairro Restelo	D2	Empreitada	-	4 328 748,98	-	-	2019	2021	-	-	-	4 328 748,98	-	4 328 748,98	0,00%	0,00%
211	INT.81	Escola Básica Moinhos do Restelo	D2	Empreitada	-	2 657 331,86	-	-	2019	2021	-	-	-	2 657 331,86	-	2 657 331,86	0,00%	0,00%
211	INT.82	Escola Básica Sampaio Garrido	D2	Empreitada	-	1 476 786,03	-	-	2019	2021	-	-	-	1 476 786,03	-	1 476 786,03	0,00%	0,00%
221	INT.10	Unidade de Saúde da Ribeira Nova	D2	Empreitada	-	6 079 904,74	-	-	2019	2026	1 984 626,23	78 000,00	2 062 626,23	2 493 820,36	1 523 458,15	4 017 278,51	76,76%	194,77%
221	INT.11	Unidade de Saúde de Alcântara	D2	Empreitada	-	1 845 325,49	3 571 517,39	-	2019	2025	78,59	-	78,59	5 416 764,29	-	5 416 764,29	0,00%	6892434,52%
221	INT.12	Unidade de Saúde de Arroios	D2	Empreitada	-	7 189 945,81	-	-	2019	2028	-	7 186 243,71	7 186 243,71	3 702,10	-	3 702,10	0,00%	0,05%
221	INT.13	Unidade de Saúde de Campo Ourique	D2	Empreitada	-	7 310 505,55	-	-	2019	2027	2 734 772,49	2 139 822,14	4 874 594,63	1 175 902,16	1 260 008,76	2 435 910,92	46,07%	49,97%
221	INT.14	Unidade de Saúde de Fonte Nova	D2	Empreitada	-	2 810 399,08	1 241 400,00	-	2019	2026	-	-	-	4 051 799,08	-	4 051 799,08	0,00%	0,00%
221	INT.15	Unidade de Saúde de Marvila	D2	Empreitada	-	2 793 906,91	2 516 734,22	-	2019	2026	-	-	-	5 310 641,13	-	5 310 641,13	0,00%	0,00%
221	INT.16	Unidade de Saúde de Sapadores/Graça	D2	Empreitada	-	1 426 716,46	3 361 105,70	-	2019	2025	296,33	-	296,33	4 787 229,50	296,33	4 787 525,83	100,00%	1615606,19%
221	INT.17	Unidade de Saúde de Telheiras	D2	Empreitada	-	2 889 065,29	-	-	2019	2028	14 760,00	2 737 152,95	2 751 912,95	137 152,34	-	137 152,34	0,00%	4,98%
221	INT.18	Unidade de Saúde do Alto dos Moinhos	D2	Empreitada	-	2 167 880,77	-	-	2019	2026	-	-	-	2 167 880,77	-	2 167 880,77	0,00%	0,00%
221	INT.19	Unidade de Saúde do Beato	D2	Empreitada	-	2 995 611,48	-	-	2019	2026	-	-	-	2 995 611,48	-	2 995 611,48	0,00%	0,00%
221	INT.20	Unidade de Saúde do Restelo	D2	Empreitada	-	4 319 065,37	-	-	2019	2026	-	-	-	4 319 065,37	-	4 319 065,37	0,00%	0,00%
221	INT.28	Unidade de Saúde de Areeiro	D2	Empreitada	-	-	-	-	2025	2027	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
221	INT.9	Unidade de Saúde da Ajuda	D2	Empreitada	-	2 216 131,93	673 200,00	-	2019	2026	-	-	-	2 889 331,93	-	2 889 331,93	0,00%	0,00%
241	INT.116	Habitação Renda Acessível - Campolide-OC03 - Nova Goa	D2	Empreitada	-	15 799 542,85	-	-	2019	2028	512 317,70	14 530 373,12	15 042 690,82	450 218,39	306 633,64	756 852,03	59,85%	5,03%
241	INT.117	Habitação Renda Acessível - São Domingos de Benfica-OC02 - Quinta Bensaúde	D2	Empreitada	-	-	-	-	2025	2028	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.123	Estudos e Concessões - Rua São Lázaro	D2	Empreitada	-	77 585,38	-	-	2023	2026	6 534,38	5 000,00	11 534,38	59 516,62	6 534,38	66 051,00	100,00%	572,64%
241	INT.143	Estudos e Concessões - Benfica	D2	Empreitada	-	70 442,10	-	-	2023	2027	5 000,00	24 373,41	29 373,41	41 068,69	-	41 068,69	0,00%	139,82%
241	INT.144	Estudos e Concessões - Parque das Nações	D2	Empreitada	-	428 964,08	-	-	2023	2026	131 674,97	63 890,07	195 565,04	209 324,00	24 075,04	233 399,04	18,28%	119,35%
241	INT.147	Estudos e Concessões - Alto da Ajuda	D2	Empreitada	-	50 000,00	-	-	2024	2027	-	50 000,00	50 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.148	Estudos e Concessões - Olaias	D2	Empreitada	-	47 996,25	-	-	2025	2025	-	42 000,00	42 000,00	5 996,25	-	5 996,25	0,00%	14,28%
241	INT.149	Estudos e Concessões - Vale de Santo António	D2	Empreitada	-	258 327,59	-	-	2025	2027	56 451,00	201 876,59	258 327,59	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.157	Restelo - OC 08_Alto do Restelo - Av. Ilha da Madeira	D2	Empreitada	-	273 916,19	-	-	2019	2027	-	200 000,00	200 000,00	73 916,19	-	73 916,19	0,00%	36,96%
241	INT.171	Reabilitação de Património Municipal Devoluto (10)	D2	Empreitada	-	2 334 996,83	-	-	2023	2027	156 536,65	1 463 948,78	1 620 485,43	696 161,89	18 349,51	714 511,40	11,72%	44,09%
241	INT.186	Reabilitação de Património Municipal Devoluto (Nº1) - Rua António Couto/Rua Francisco Strom	D2	Empreitada	-	44 949,23	-	-	2023	2025	-	-	-	44 949,23	-	44 949,23	0,00%	0,00%
241	INT.187	Reabilitação de Património Municipal devoluto (nº3) - Cabeço da Bola	D2	Empreitada	-	299 735,75	-	-	2023	2026	48 497,62	98 731,13	147 228,75	152 507,00	-	152 507,00	0,00%	103,59%
241	INT.206	Reabilitação de Património Municipal Devoluto (Nº5) - Rua Santa Engrácia	D2	Empreitada	-	398 724,09	-	-	2024	2026	1 199,57	43 781,80	44 981,37	352 543,16	1 199,56	353 742,72	100,00%	786,42%
241	INT.207	Reabilitação de Património Municipal Devoluto (Nº4) - Rua da Venezuela	D2	Empreitada	-	23 881,87	-	-	2024	2027	59,70	-	59,70	23 822,17	-	23 822,17	0,00%	39903,13%
241	INT.212	Bairro da Liberdade	D2	Empreitada	-	13 478 041,30	-	-	2025	2027	40 000,00	13 420 373,58	13 460 373,58	14 329,50	3 338,22	17 667,72	8,35%	0,13%
241	INT.213	Campolide	D2	Empreitada	-	72 237,76	-	-	2025	2027	12 183,15	60 054,61	72 237,76	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.214	Edifício Polo Alto da Ajuda	D2	Empreitada	-	131 474,91	-	-	2025	2027	-	131 474,91	131 474,91	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.215	Unidades de Residências de Estudantes (2)	D2	Empreitada	-	9 879 762,24	-	-	2025	2027	-	9 879 762,24	9 879 762,24	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.60	Casalinho da Ajuda	D2	Empreitada	-	82 200,20	-	-	2019	2026	-	-	-	82 200,20	-	82 200,20	0,00%	0,00%
241	INT.61	Entrecampos	D2	Empreitada	-	103 182 654,22	-	-	2019	2026	7 438 955,67	68 732,62	7 507 688,29	90 707 705,26	4 967 260,67	95 674 965,93	66,77%	1274,36%
241	INT.62	Marvila - OR02 - R. Vale Formoso de Cima	D2	Empreitada	-	40 030 741,83	-	-	2019	2026	413 827,28	-	413 827,28	39 203 087,28	413 827,27	39 616 914,55	100,00%	9573,30%
241	INT.63	Marvila - OR04 - Av Carlos Pinhão	D2	Empreitada	-	34 355 300,75	-	-	2019	2028	1 020 859,53	32 012 179,91	33 033 039,44	1 320 667,65	1 593,66	1 322 261,31	0,16%	4,00%
241	INT.64	Marvila - OR04a - Av Carlos Pinhão / Av. Fraçois Mitterrand	D2	Empreitada	-	-	-	-	2024	2026	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.65	Marvila - OR05 - Av Santo Condestável	D2	Empreitada	-	209 461,03	-	-	2019	2028	-	10 000,00	10 000,00	199 461,03	-	199 461,03	0,00%	1994,61%
241	INT.66	Marvila - OR05a - Av Santo Condestável	D2	Empreitada	-	-	-	-	2025	2025	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.67	Marvila - OR06 - Av Santo Condestável/Av República da Bulgária	D2	Empreitada	-	5 472,00	-	-	2019	2025	-	-	-	5 472,00	-	5 472,00	0,00%	0,00%
241	INT.68	Marvila - OR11 - Rua Eng.º Ferreira Dias	D2	Empreitada	-	15 276 089,45	-	-	2019	2028	135 135,66	14 774 504,51	14 909 640,17	357 939,36	8 509,92	366 449,28	6,30%	2,46%
241	INT.69	Marvila - OR12 - Rua Ferreira de Castro/ Rua Pedro Cruz	D2	Empreitada	-	50 045 304,33	-	-	2019	2026	11 916 737,51	40 000,00	11 956 737,51	27 413 997,14	10 674 569,68	38 088 566,82	89,58%	318,55%
241	INT.70	Marvila - OR13 - Av. Avelino Teixeira da Mota	D2	Empreitada	-	11 662 417,00	-	-	2019	2027	210 200,36	11 086 210,23	11 296 410,59	366 006,41	-	366 006,41	0,00%	3,24%
241	INT.71	Marvila - OR13a e 13b - Av. Avelino Teixeira da Mota	D2	Empreitada	-	-	-	-	2024	2026	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.72	Marvila - OR14 - Bairro dos Alfinetes	D2	Empreitada	-	26 367 764,80	-	-	2019	2026	711 353,88	-	711 353,88	25 105 608,45	550 802,47	25 656 410,92	77,43%	3606,70%
241	INT.95	Estudos e Concessões - Paço da Rainha	D2	Empreitada	-	-	-	-	2024	2026	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.98	Estudos e Concessões - Rua Gomes Freire	D2	Empreitada	-	-	-	-	2024	2026	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
242	INT.108	Av. da Liberdade	D2	Empreitada	-	1 095 580,94	-	-	2020	2030	82 081,58	744 367,23	826 448,81	269 132,13	-	269 132,13	0,00%	32,56%
242	INT.109	Av. Santos Dumont	D2	Empreitada	-	4 172 264,29	-	-	2020	2027	1 621 785,61	148 282,19	1 770 067,80	1 477 592,87	924 603,62	2 402 196,49	57,01%	135,71%
242	INT.119	Miguel Bombarda	D2	Empreitada	-	466 249,21	-	-	2020	2027	-	449 791,81	449 791,81	16 457,40	-	16 457,40	0,00%	3,66%
242	INT.121	Largo de São Sebastião	D2	Empreitada	-	4 276 052,83	-	-	2023	2026	268,47	-	268,47	4 275 515,89	268,47	4 275 784,36	100,00%	1592648,85%

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES

Euros

Objetivo	Número de Projeto	Designação do Projeto	Rúbrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Datas		Montante Previsto			Montante Executado			Nível de Execução Financeira Anual	Nível de Execução Financeira Global
					RG	RP	UE	EMPR	Início	Fim	2026	Anos Seguintes	Total	Anos Anteriores	2026	Total		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]=[12]+[13]	[15]	[16]	[17]=[15]+[16]	[18]	[19]
242	INT.122	ZER-Baixa Chiado	D2	Empreitada	-	27 521,25	-	-	2020	2030	-	-	-	27 521,25	-	27 521,25	0,00%	0,00%
242	INT.134	Mercado de Benfica	D2	Empreitada	-	9 069 538,09	-	-	2020	2029	2 381 844,09	4 470 502,45	6 852 346,54	447 906,44	1 769 285,11	2 217 191,55	74,28%	32,36%
242	INT.165	Intervenção Integrada Vale de Santo António	D2	Empreitada	-	17 913 888,70	-	-	2025	2028	159 883,99	17 740 100,66	17 899 984,65	-	13 904,05	13 904,05	8,70%	0,08%
242	INT.167	Intervenção Integrada Vale de Chelas	D2	Empreitada	-	1 992,33	-	-	2025	2028	1 992,33	-	1 992,33	-	-	-	0,00%	0,00%
242	INT.168	Intervenção Integrada Vale da Ajuda	D2	Empreitada	-	2 460,00	-	-	2023	2028	-	-	-	2 460,00	-	2 460,00	0,00%	0,00%
242	INT.169	Largo dos Jerónimos / Praça do Império	D2	Empreitada	-	0,00	-	-	2025	2028	-	0,00	0,00	-	-	-	0,00%	0,00%
242	INT.170	Há Vida no Meu Bairro. Intervenção em Espaço Público. (24)	D2	Empreitada	-	19 428 545,95	-	-	2023	2028	4 615 129,50	10 240 451,99	14 855 581,49	2 703 719,54	1 869 244,92	4 572 964,46	40,50%	30,78%
242	INT.172	ORU Quinta do Ferro - Reabilitação de Espaço Público	D2	Empreitada	-	2 243 554,01	-	-	2023	2028	524 712,78	325 651,83	850 364,61	1 113 317,83	279 871,57	1 393 189,40	53,34%	163,83%
242	INT.196	Avenida 24 de Julho	D2	Empreitada	-	5 482 110,00	-	-	2026	2027	76 196,36	5 402 561,45	5 478 757,81	-	3 352,19	3 352,19	4,40%	0,06%
242	INT.197	Rua Ferreira Borges	D2	Empreitada	-	7 964 094,24	-	-	2025	2027	3 439 954,61	2 174 019,57	5 613 974,18	-	2 350 120,06	2 350 120,06	68,32%	41,86%
242	INT.51	Eixo Central Calvanas Expansão Norte e Arquivo	D2	Empreitada	-	436 405,21	-	-	2019	2028	-	365 000,00	365 000,00	71 405,21	-	71 405,21	0,00%	19,56%
242	INT.52	Hub Beato - Reab. Urbana	D2	Empreitada	-	4 813 104,13	-	-	2019	2026	-	-	-	4 813 104,13	-	4 813 104,13	0,00%	0,00%
242	INT.53	Praça de Espanha - Parque Verde	D2	Empreitada	-	8 354 358,31	3 479 893,37	-	2019	2026	-	-	-	11 834 251,68	-	11 834 251,68	0,00%	0,00%
242	INT.54	Praça de Espanha - Rede Viária	D2	Empreitada	-	7 747 250,70	-	-	2019	2025	-	-	-	7 747 250,70	-	7 747 250,70	0,00%	0,00%
242	INT.56	Vias Estruturantes ORU Santa Clara	D2	Empreitada	-	10 607 269,41	-	-	2019	2028	70 741,49	5 857 714,74	5 928 456,23	4 667 810,22	11 002,96	4 678 813,18	15,55%	78,92%
242	INT.58	Ponte Pedonal da Boavista	D2	Empreitada	-	-	-	-	2019	2026	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
242	INT.59	Praça da Boavista	D2	Empreitada	-	24 477,00	-	-	2019	2026	0,12	-	0,12	24 476,88	-	24 476,88	0,00%	20397400,00%
242	INT.84	Estrada de Caselas	D2	Empreitada	-	30 656,17	-	-	2019	2021	-	-	-	30 656,17	-	30 656,17	0,00%	0,00%
242	INT.85	Largo da Boa-Hora	D2	Empreitada	-	1 259 084,22	-	-	2019	2022	-	-	-	1 259 084,22	-	1 259 084,22	0,00%	0,00%
242	INT.86	Largo Igreja Memória	D2	Empreitada	-	1 195 991,55	-	-	2019	2026	-	-	-	1 195 991,55	-	1 195 991,55	0,00%	0,00%
242	INT.87	Largo do Rio Seco - Requalificação	D2	Empreitada	-	4 483 026,65	-	-	2019	2025	-	-	-	4 483 026,65	-	4 483 026,65	0,00%	0,00%
242	INT.89	PSA Martim Moniz	D2	Empreitada	-	867 063,26	-	-	2019	2021	-	-	-	867 063,26	-	867 063,26	0,00%	0,00%
242	INT.90	Rua Bartolomeu Dias	D2	Empreitada	-	991 040,42	-	-	2019	2021	-	-	-	991 040,42	-	991 040,42	0,00%	0,00%
242	INT.91	Rua de Pedrouços	D2	Empreitada	-	730,00	-	-	2019	2021	-	-	-	730,00	-	730,00	0,00%	0,00%
242	INT.92	Rua dos Cordoeiros Pedrouços	D2	Empreitada	-	186,00	-	-	2019	2021	-	-	-	186,00	-	186,00	0,00%	0,00%
242	INT.96	Rua de Campolide - Av. Miguel Torga a Quinta Zé Pinto	D2	Empreitada	-	1 971 549,61	-	-	2019	2022	-	-	-	1 971 549,61	-	1 971 549,61	0,00%	0,00%
242	CAJUDA	Calçada da Ajuda - Continuação	D2	Empreitada	-	161 505,25	-	-	2019	2021	-	-	-	161 505,25	-	161 505,25	0,00%	0,00%
211	ARF	Escola EB1 nº 60 + JI Alexandre Rodrigues Ferreira	D2	Empreitada	-	891 678,80	-	-	2019	2021	-	-	-	891 678,80	-	891 678,80	0,00%	0,00%
251	INT.184	Teatro Aberto	D2	Empreitada	-	4 346 851,21	-	-	2019	2026	1 644 702,46	970 000,00	2 614 702,46	821 104,66	911 044,09	1 732 148,75	55,39%	66,25%
251	INT.185	Palacete dos Marqueses de Pombal	D2	Empreitada	-	14 733 301,91	-	-	2024	2028	12 169,50	14 690 651,28	14 702 820,78	30 427,13	54,00	30 481,13	0,44%	0,21%
251	INT.198	Unidades de Integração Local (5)	D2	Empreitada	-	2 465 904,35	-	-	2025	2027	190 485,39	2 179 119,72	2 369 605,11	18 514,45	77 784,79	96 299,24	40,84%	4,06%
251	INT.199	Casa Veva Lima	D2	Empreitada	-	1 038 559,59	-	-	2025	2028	379 962,53	454 342,74	834 305,27	52 951,50	151 302,82	204 254,32	39,82%	24,48%
251	INT.200	Palácio Quinta Santa Clara	D2	Empreitada	-	709 669,00	-	-	2025	2027	24 600,00	685 069,00	709 669,00	-	-	-	0,00%	0,00%
251	INT.201	Mercado dos Olivais	D2	Empreitada	-	5 265 817,57	-	-	2024	2028	202 256,63	4 814 914,58	5 017 171,21	141 584,88	107 061,48	248 646,36	52,93%	4,96%
251	INT.202	Torre da Pela	D2	Empreitada	-	2 257 725,84	-	-	2024	2027	124 184,49	1 991 494,80	2 115 679,29	54 792,81	87 253,74	142 046,55	70,26%	6,71%
251	INT.203	Palácio Beau Sejour	D2	Empreitada	-	759 959,83	-	-	2024	2027	375 141,86	179 242,45	554 384,31	57 133,50	148 442,02	205 575,52	39,57%	37,08%
251	INT.204	Arquivo CML	D2	Empreitada	-	1 457 874,55	-	-	2025	2028	40 000,00	1 377 874,55	1 417 874,55	-	40 000,00	40 000,00	100,00%	2,82%
251	INT.225	Unidade Séniores de Proximidade (2)	D2	Empreitada	-	6 378 000,00	-	-	2025	2027	-	6 378 000,00	6 378 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%
213	INT.230	Escola Natália Correia e Estacionamento Público	D2	Empreitada	-	940 000,00	-	-	2026	2031	-	940 000,00	940 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%
213	INT.231	Escola EB 54 Bairro do Condado	D2	Empreitada	-	746 486,65	-	-	2026	2031	2 200,00	744 286,65	746 486,65	-	-	-	0,00%	0,00%
213	INT.232	Escola EB 193 João dos Santos	D2	Empreitada	-	1 213 113,35	-	-	2026	2031	24 118,10	1 188 995,25	1 213 113,35	-	-	-	0,00%	0,00%
234	INT.233	Centro de Acolhimento Vitae do Beato	D2	Empreitada	-	5 285 650,00	-	-	2026	2031	35 740,00	5 249 910,00	5 285 650,00	-	-	-	0,00%	0,00%
111	INT.234	Posto de Limpeza de Sete Rios	D2	Empreitada	-	350 000,00	-	-	2026	2031	22 097,00	327 903,00	350 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%
111	INT.235	Posto de Limpeza de Marvila	D2	Empreitada	-	4 602 400,00	-	-	2026	2031	-	4 602 400,00	4 602 400,00	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.236	Gomes Freire - Habitação	D2	Empreitada	-	897 697,60	-	-	2026	2031	-	897 697,60	897 697,60	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.237	Vila Macieira - Habitação	D2	Empreitada	-	19 693 200,00	-	-	2026	2031	86 919,32	19 606 280,68	19 693 200,00	-	-	-	0,00%	0,00%
241	INT.238	Residências do Edifício da Graça	D2	Empreitada	-	1 141 000,00	-	-	2026	2026	-	1 141 000,00	1 141 000,00	-	-	-	0,00%	0,00%
244	INT.239	Tapada das Necessidades	D2	Empreitada	-	4 826 080,00	-	-	2026	2030	70 000,00	4 756 080,00	4 826 080,00	-	-	-	0,00%	0,00%
251	INT.27	MUDE - Museu do Design	D2	Empreitada	-	18 455 657,21	-	-	2019	2021	-	-	-	18 455 657,21	-	18 455 657,21	0,00%	0,00%
251	INT.57	Jornadas da Juventude	D2	Empreitada	-	16 978 717,48	-	-	2019	2026	-	-	-	16 978 717,48	-	16 978 717,48	0,00%	0,00%
251	INT.77	Biblioteca de Alcântara	D2	Empreitada	-	2 466 928,10	-	-	2019	2021	-	-	-	2 466 928,10	-	2 466 928,10	0,00%	0,00%
251	INT.8	Teatro Variedades	D2	Empreitada	-	8 961 046,93	-	-	2019	2025	-	1 156,63	1 156,63	8 959 890,30	-	8 959 890,30	0,00%	774654,84%
251	INT.88	MUDE - Museu do Design	D2	Empreitada	-	1 517 161,83	-	-	2019	2026	-	-	-	1 517 161,83	-	1 517 161,83	0,00%	0,00%
252	INT.1	Centro Intergeracional - Álvaro Pais	D2	Empreitada	-	41 677,64	-	-	2019	2026	-	-	-	41 677,64	-	41 677,64	0,00%	0,00%
252	INT.118	NOVOS - Pavilhão Azul	D2	Empreitada	-	4 220 733,70	1 351 200,04	-	2020	2025	-	-	-	5 571 933,74	-	5 571 933,74	0,00%	0,00%
252	INT.131	Pavilhão de Campo de Ourique	D2	Empreitada	-	8 967 521,26	-	-	2020	2028	53 638,08	8 180 388,33	8 234 026,41	710 616,85	22 878,00	733 494,85	42,65%	8,91%
252	INT.132	Pavilhão de Marvila	D2	Empreitada	-	3 475 162,71	-	-	2020	2025	-	-	-	3 475 162,71	-	3 475 162,71	0,00%	0,00%
252	INT.133	Pavilhão de São Domingos de Benfica	D2	Empreitada	-	13 620 736,25	-	-	2020	2028	3 051 192,16	8 533 940,15	11 585 132,31	457 303,35	1 578 300,59	2 035 603,94	51,73%	17,57%
252	INT.2	Centro Intergeracional - Bairro Liberdade/Pardelha Sanches	D2	Empreitada	-	31 585,11	-	-	2019	2021	-	-	-	31 585,11	-	31 585,11	0,00%	0,00%
252	INT.205	Pavilhão da Flamenga	D2	Empreitada	-	3 131 816,92	-	-	2024	2027	116 423,30	3 014 471,12	3 130 894,42	-	922,50	922,50	0,79%	0,03%
252	INT.21	C. Intergeracional Beato/Marvila	D2	Empreitada	-	-	-	-	2025	2027	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
252	INT.22	C. Intergeracional Cidade Rabat	D2	Empreitada	-	-	-	-	2024	2026	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
252	INT.23	C. Intergeracional Ajuda	D2	Empreitada	-	-	-	-	2025	2027	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
252	INT.24	C. Intergeracional Garridas	D2	Empreitada	-	1 715 683,14	-	-	2019	2028	50 430,00	699 570,00	750 000,00	965 683,14	-	965 683,14	0,00%	128,76%
252	INT.3	Centro Intergeracional - Quinta da Torrinha	D2	Empreitada	-	7 404,20	-	-	2019	2021	-	-	-	7 404,20	-	7 404,20	0,00%	0,00%
253	INT.26	Igreja Bairro da Boavista	D2	Empreitada	-	4 714 154,52	-	-	2019	2025	-	-	-	4 714 154,52	-	4 714 154,52	0,00%	0,00%
				Total	**-**	**949 141 969,45**	**25 211 057,81**	**-**			**76 293 607,76**	**353 458 176,04**	**429 751 783,80**	**496 557 563,41**	**48 043 680,05**	**544 601 243,46**	62,97%	126,72%

3.2.6. DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Euros

Objetivo	Número de Projeto	Designação do Projeto	Rúbrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Datas		Montante previsto			Montante executado			Nível de Execução Financeira Anual	Nível de Execução Financeira Global
					RG	RP	UE	EMPR	Início	Fim	Ano t	Anos Seguintes	Total	Anos Anteriores	Ano t	Total		
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]=[12]+[13]	[15]	[16]	[17]=[15]+[16]	[18]	[19]
1.1.1.	PPI.2021.01	Tecnologias de Informação	D7	O (FORNEC. OU OUTROS)	-	293 039,60	-	-	2020	2027	471 031,78	86 794,02	557 825,80	3 456,14	10 121,53	13 577,67	2,15%	2,43%
1.1.1.	PPI.2021.02	Sistemas e Aplicações Informáticas - Gestão de projetos e empreitadas	D7	O (FORNEC. OU OUTROS)	-	1 266 859,96	-	-	2020	2027	632 606,24	272 789,85	905 396,09	271 785,88	134 152,74	405 938,62	21,21%	44,84%
1.1.1.	PPI.2021.04	Modernização dos Postos de Trabalho	D7	O (FORNEC. OU OUTROS)	-	75 713,45	-	-	2020	2029	156 397,16	55 572,00	211 969,16	10 034,73	6 213,70	16 248,43	3,97%	7,67%
				Total	**-**	**1 635 613,01**	**-**	**-**			**1 260 035,18**	**415 155,87**	**1 675 191,05**	**285 276,75**	**150 487,97**	**435 764,72**	**11,94%**	**26,01%**

3.3. INDICADORES ECONÓMICO-FINANCEIROS

De seguida são indicados alguns indicadores económico-financeiros com relevância acrescentada, considerando a atividade desenvolvida. Os indicadores aqui apresentados, mostram que a SRU cumpre os seus compromissos e apresenta estabilidade perante terceiros.
O **rácio da solvabilidade** expressa a capacidade de a organização cumprir os seus compromissos a médio e longo prazo, tendo por base o rácio entre o capital próprio e o total do passivo. Se o rácio for superior a 1, significa então que o valor do capital próprio é superior ao passivo, estando a entidade financeiramente estável, com risco de atividade reduzido e com margem para crescer e se endividar. Um rácio de solvabilidade inferior a 1 indicia uma situação financeira vulnerável. A regra do equilíbrio financeiro mínimo ocorre quando a solvabilidade é igual a um, sendo neste caso o capital próprio igual ao passivo total.

A **Autonomia Financeira** é um dos rácios financeiros mais utilizados para aferir o risco financeiro das organizações. Este rácio traduz-se assim em valores entre 0 e 1, ou quando expresso em percentagem entre 0 e 100%. Esta relação pode assumir valores negativos, no caso de a Entidade apresentar Capitais Próprios negativos.

O **rácio de endividamento** é um indicador financeiro que mostra a proporção de dívida que a empresa tem em relação ao seu capital próprio. Se o rácio for superior a um, significa que as dívidas excedem os recursos próprios. Se o resultado for igual a um, significa que o financiamento da empresa seria partilhado em partes iguais entre os credores da empresa e os acionistas da empresa.

O **rácio da liquidez geral** é um indicador utilizado para medir a capacidade que a empresa tem de honrar as suas obrigações de curto e longo prazo. Se a liquidez geral for maior do que 1, entende-se que a empresa possui capital disponível suficiente para arcar com todas as suas obrigações. Se a liquidez geral for igual a 1. o capital e as obrigações são equivalentes. Se a liquidez geral for menor do que 1. significa que a empresa não possui, hoje, capital suficiente para arcar com todas as suas obrigações.

Indicadores	Unidade	30/09/2026	30/09/2025	Variação Homológa	
Económicos-Financeiros				**Em Valor**	**Em %**
Vendas e serviços prestados	€	46 843 216,83	60 929 683,55	(14 086 466,72)	-23,12%
Gastos com o pessoal	€	(4 728 628,89)	(4 446 396,39)	(282 232,50)	6,35%
Fornecimentos e serviços exter	€	(47 835 641,89)	(67 833 722,78)	19 998 080,89	-29,48%
Capital próprio	€	2 000 000,00	2 000 000,00	-	0,00%
Dívidas de terceiros	€	4 547 795,56	7 504 368,44	(2 956 572,88)	-39,40%
Financiamento bancário MLP	€	12 649 875,00	13 454 875,00	(805 000,00)	-5,98%
Financiamento bancário CP	€	805 000,00	805 000,00	-	0,00%
Fornecedores	€	4 119 203,70	2 380 386,93	1 738 816,77	73,05%
Solvabilidade	Rácio	0,05	0,04	0,01	17,20%
Autonomia financeira	Rácio	0,04	0,04	0,00	7,60%
Endividamento	Rácio	0,92	0,92	0,00	0,17%
Liquidez geral	Rácio	1,09	1,08	0,01	0,01

Lisboa, novembro de 2026

O Contabilista Certificado

Assinatura autorizada por Filipa Xavier de Basto.
Documento assinado eletronicamente a 2026-11-12 15:33:14 +00:00.
Documento enviado para o email f*****o@ocapital.pt.

Selo Eletrónico Qualificado criado pela plataforma SigningDesk.
DigitalSign - Certificadora Digital, S.A.

ASSINATURA SIMPLES

O Núcleo Administrativo Financeiro

Assinado por: **Gonçalo dos Santos Lopes**
Num. de Identificação: 14834958
Data: 2026.11.10 14:59:34+00'00'

CHAVE MÓVEL

O Conselho de Administração

[Assinatura Qualificada] Gonçalo Nuno Soeiro e Sá dos Santos Costa

ANA ISABEL LUCAS PRIOR SANTOS COSTA CAMPOS

Digitally signed by ANA ISABEL LUCAS PRIOR SANTOS COSTA CAMPOS
DN: c=PT, o=Cartão de Cidadão, ou=Assinatura Qualificada do Cidadão, ou=Cidadão Português, sn=LUCAS PRIOR SANTOS COSTA CAMPOS, givenName=ANA ISABEL, serialNumber=BI098519859, cn=ANA ISABEL LUCAS PRIOR SANTOS COSTA CAMPOS
Date: 2026.11.10 11:45:33 Z

Assinado por: **PAULO MANUEL DE OLIVEIRA DE MATOS DIOGO**
Data: 2026.11.10 13:07:41+00'00'

ANEXOS



Rua Ferreira Borges, Fase 1, foto LisboaSRU

MODELO 16 - SRU (ADAPTADO)
SISTEMA DE ACOMPANHAMENTO E CONTROLO DAS EMPRESAS LOCAIS DE LISBOA

PROGRAMA	VARIAÇÃO HOMÓLOGA (ANO N-1) 2025								ANO N 2026								PREVISÃO (ANO N+1) 2027		
	Emp. em Curso (un)	Prazo contratual das Emp. em Curso (1) (dias)	Atraso Médio das Emp. em Curso (2) (dias)	Atraso Médio das Emp. em Curso (=2/1) %	Emp. em Curso - Valor (3) (€)	Trabalhos Complementares (€)	Despesa com Trabalhos Complementares (4) (€)	Trab. Comp. (=4/3) (%)	Emp. em Curso (un)	Prazo contratual das Empreitadas em Curso (5) (dias)	Atraso Médio das Empreitadas em Curso (6) (dias)	Atraso Médio das Empreitadas em Curso (=6/5) %	Empreitadas em Curso - Valor (7) (€)	Trabalhos Complementares (€)	Despesa com Trabalhos Complementares (8) (€)	Trabalhos Complementares (=8/7) (%)	Emp. Previstas (un)	Emp. Previstas - Valor (€)	Desvio %
CENTROS DE SAÚDE E OUTROS EQUIPAMENTOS	7	570	329	58%	20 724 528,50 €	3 081 596,37 €	3 017 674,42 €	15%	6	626	296	47%	21 082 094,14 €	2 931 793,27 €	2 894 279,73 €	14%	7	30 543 736,06 €	N/A
ESCOLAS E CRECHES	13	525	153	29%	49 474 469,17 €	5 943 006,24 €	5 581 260,16 €	11%	10	547	125	23%	42 133 157,27 €	2 805 145,27 €	2 544 484,56 €	6%	6	49 858 246,54 €	N/A
ESPAÇO PÚBLICO	6	232	40	17%	7 278 409,31 €	519 896,69 €	519 896,69 €	7%	7	249	37	15%	8 821 976,63 €	972 278,21 €	972 278,21 €	11%	8	12 329 615,69 €	N/A
HABITAÇÃO RENDA ACESSÍVEL	9	649	162	25%	134 882 609,63 €	5 475 799,36 €	5 055 072,14 €	4%	3	768	193	25%	44 202 945,50 €	1 413 131,74 €	1 319 810,37 €	3%	2	33 712 849,73 €	N/A
Total Geral	35	1976	685		212 360 016,61 €	15 020 298,66 €	14 173 903,40 €		26	2190	652		116 240 173,54 €	8 122 348,49 €	7 730 852,86 €		23	126 444 448,02 €	N/A